

**INFORME DE GERENCIA GENERAL  
EJERCICIO ECONOMICO 2008**

Señores Accionistas:

Deseo iniciar agradeciendo a ustedes señores accionistas, por la confianza y el apoyo brindado durante el año 2008.

El año 2008, fue un año inestable, tanto para la situación interna como en la externa, la empresa si bien es cierto inicio el año con trabajo, y a mediados de año existió un desfase de dos meses que creo cierta incertidumbre, pero luego de esto mejoro la situación hasta fin de año, lo que permitió que nos mantengamos, con cierta liquides para mantener la empresa.

Los números no han sido favorables, pero las gestiones realizadas a partir del mes de Febrero lo dice todo, hemos podido comprar dos vehículos para el área administrativa, se invirtió en la nueva cabina de preparación de pintura, se cambio la camioneta de la empresa por una actual. Realizamos un Upgrade del sistema contable y aumentamos dos modulos para que todo el sistema este bajo una misma red y facilitar el trabajo contable, con bodega y recursos humanos. Iniciamos el proceso a la certificación ISO 9001-2000, esperamos certificar hasta el primer trimestre del 2009. El año termina con resultados que detallo a continuación.

Señores accionistas., debo informar que el resultado de los activos corrientes en el presente ejercicio es de US\$ 1'077.657.59, representando un 74.30% del total del Activo.

Durante el año 2008 se produjo noventa y cuatro productos, de los cuales se destaca la construcción de 28 unidades interprovinciales, 5 bus tipo, 24 Escolares y 32 Bus Tipo, 4 plataformas y 1 furgón , lo que significa un incremento del 43.82% mas de producción en relación al año anterior.

De esta producción puedo indicar que tuvimos ingresos por US\$ 2'735.290.78; Costos por US\$ 2'734.963.62; Gastos por US\$ 351.628.18 lo que indica un resultado de \$ 282.888.06.

En virtud de las condiciones y expectativas del mercado para el periodo del 2008, la empresa cuenta al 31 de Diciembre con un promedio de 90 obreros, los mismos que se han mantenido a pesar de las circunstancias ya anotadas anteriormente.



# VARMA

C A R R O C E R I A S

En relación al personal administrativo y de servicios, se puede destacar la contratación del personal para el Departamento Técnico quienes tienen bajo su responsabilidad el proceso de diseño y producción de las unidades que la empresa produce.

Por recomendación realizada por parte de la auditoría externa, se procedió a la contratación de la empresa Logaritmos, con la finalidad que se realice el cálculo para el registro de la provisión para Desahucio y Jubilación, en virtud de que la empresa cuenta con obreros con trabajo mayor de 10 años. Este registro contable se realizó al gasto por un valor de \$ 54.475.00 dólares, valor que no constituye un pago en efectivo sino más bien como indica su concepto una provisión para períodos posteriores.

En el mes de Junio se realizó el inventario de bodega, y la constatación física de los inventarios existentes, y como resultado se tomaron los correctivos correspondientes para sanear la duplicidad de códigos y el material en stock que cuenta la empresa. Con esto hemos podido mejorar el control de costos y las compras a nuestros proveedores.

Para terminar quiero agradecer a la Junta General por la confianza y el apoyo brindado a mi persona en este año, a la Srta. Contadora, al área Administrativa y Técnica., de producción y a todos los que hacemos VARMA S.A.



Santiago Vargas S.  
Gerente General.