

INFORME DE GERENCIA GENERAL
EJERCICIO ECONOMICO 2014

Señores Accionistas:

Conforme al mandato de la Junta General realizada el 30 de Agosto del 2012, asumí las funciones de la representación legal de VARMA S.A.; conjuntamente con la presidencia del señor Dr. Juan Pablo Vargas S.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

Previo a la presentación de este informe, es necesario recalcar que la gerencia general y la representación legal se ha desarrollado con el conocimiento expreso de la situación administrativa y financiera de todo el ejercicio fiscal objeto de este informe.

Con la finalidad de mantener la certificación del Sistema de Gestión de Calidad **ISO 9001-2008**, se realizó las Auditorías Externas de recertificación por parte de la empresa **SGS**, y su representante Ing. Pablo Martínez; en el mes de Junio.

Luego de los procedimientos establecidos, la empresa mantiene la certificación de las normas ISO 9001-2008.

Durante el año 2014, se procedió a capacitar al personal en las áreas de soldadura, pintura, acabados, forro exterior e interior.

Con la ayuda del Gobierno Provincial, logramos capacitar e implementar el sistema 5S's en el área de estructuras, el mismo se replicara para las otras secciones durante el 2015.

El departamento de Seguridad y Salud Ocupacional, realizo mediciones de ruido laboral, químicos y dicto conferencias sobre riesgos laborales (trabajos en altura, protección auditiva, ocular, extremidades inferiores y superiores, ergonomía y respiratoria).

Se realizó la instalación de la línea de vida, para trabajos en altura (sección vestidura).

Se reubico el punto de encuentro para casos de emergencia.

Todo el personal cuenta ahora con el respectivo equipo de seguridad.

El departamento de RRHH realizó la implementación de la evaluación 360 grados a todo el personal.

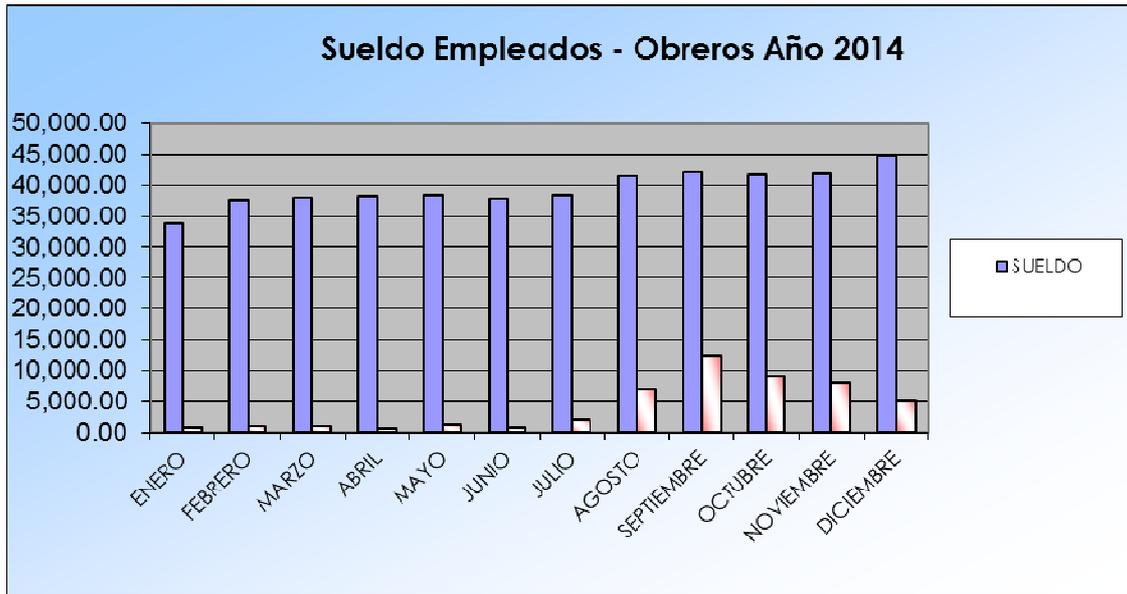
DESARROLLO DE ACTIVIDADES DEL PERSONAL

En el año 2014 se pagó por el trabajo de 20317 horas extras que dan un promedio mensual de 1693 horas, estableciéndose un incremento alrededor del 100% en relación al pago realizado en el año 2013.

Estos datos determinan que cada obrero laboró un promedio de 19 horas extras mensuales para los 87 obreros que se ha mantenido como media en el año 2014.

El cuadro siguiente muestra el volumen de pagos mensuales de sueldos, horas extras y sus respectivos promedios:

MES	No.	SUELDO	HORAS	BONOS/ OTROS ING	TOTAL MENSUAL	No. HORAS	PROMEDIO EMPLEADOS	PROMEDIO MENSUAL	PROMEDIO VALOR. H.E.	PROMEDIO No. H.E.
	EMPL.		EXTRAS			EXTRAS				
ENERO	79	33.770.15	788.28	181.73	34.740.16	323.00	87	39.578.18	4.096.53	1.693.08
FEBRERO	82	37.744.45	1.008.49	331.73	39.084.67	424.00				
MARZO	85	38.094.31	1.066.66	331.73	39.492.70	428.00				
ABRIL	81	38.343.50	603.23	288.30	39.235.03	262.00				
MAYO	84	38.489.92	1.328.08	223.77	40.041.77	582.00				
JUNIO	82	37.850.53	903.05	100.00	38.853.58	391.00				
JULIO	80	38.511.15	2.020.21	200.00	40.731.36	882.00				
AGOSTO	92	41.439.80	7.059.45	200.00	48.699.25	2.932.00				
SEPTIEMBRE	97	42.061.81	12.221.64	1.718.28	56.001.73	5.005.00				
OCTUBRE	91	41.760.03	9.124.25	1.741.90	52.626.18	3.835.00				
NOVIEMBRE	95	41.911.16	8.077.49		49.988.65	3.440.00				
DICIEMBRE	99	44.961.29	4.957.52	783.92	50.702.73	1.813.00				
	1047	474.938.10	49.158.35	6.101.36	530.197.81	20.317.00				

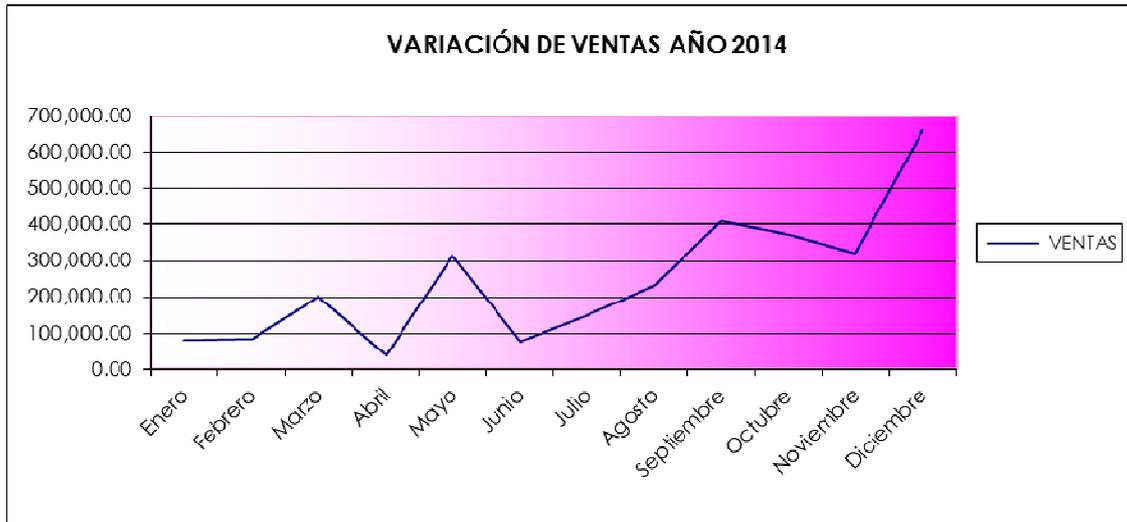


PRODUCCIÓN

Conforme a la información financiera objeto de aprobación en esta junta, se determinó que la producción durante el año fue de 71 unidades de carrocerías; cabe recalcar que de esta producción 39 unidades son Furgones que se fabricaron para el Consorcio del Pichincha S.A. – CONDELPI (Furgones SUPAN). El detalle de la producción se presenta a continuación:

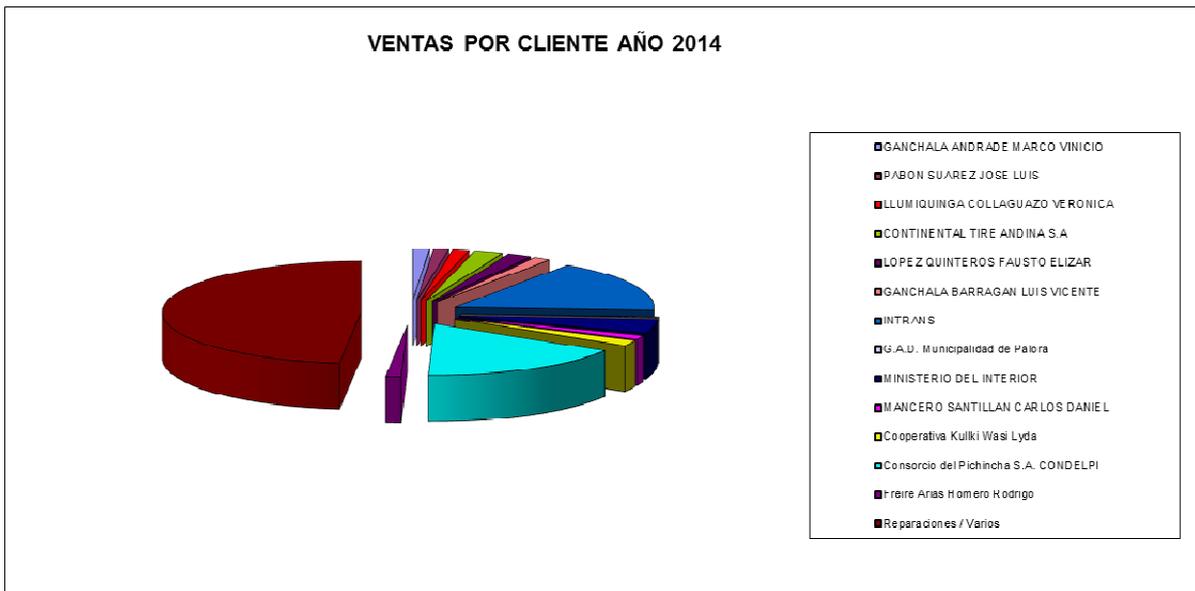
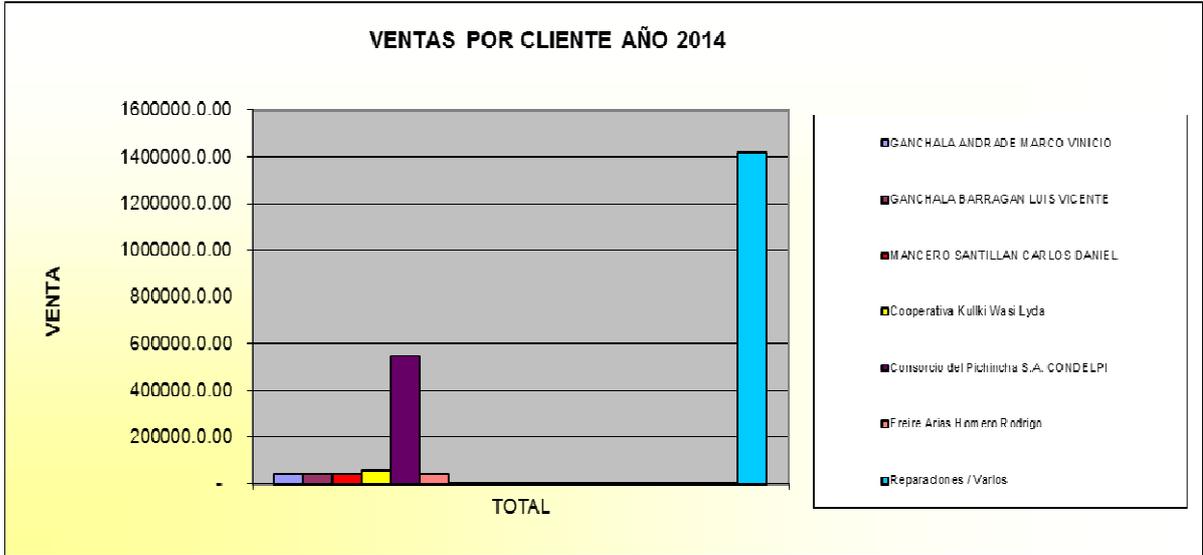
# FACT.	MESES	VENTAS	IVA	TOTAL
3103	3121 Enero	80.754.03	9.690.48	90.444.51
3122	3131 Febrero	84.333.10	10.119.97	94.453.07
3132	3142 Marzo	201.737.05	24.200.45	225.937.50
3143	3166 Abril	40.570.42	4.868.45	45.438.87
3167	3183 Mayo	314.494.43	37.739.33	352.233.76
3184	3197 Junio	75.329.20	9.039.50	84.368.70
3198	3211 Julio	148.011.69	17.761.40	165.773.09
3212	3261 Agosto	230.474.80	26.679.40	257.154.20
3262	3018 Septiembre	411.302.80	49.356.34	460.659.14
3019	3317 Octubre	370.870.45	44.504.45	415.374.90
3318	3347 Noviembre	319.808.32	38.377.00	358.185.32
3348	3420 Diciembre	661.471.36	79.376.56	740.847.92
TOTAL VENTAS 2014		2.939.157.65	351.713.35	3.290.871.00

En la gráfica se muestra que el nivel de ventas ha sido irregular en el año 2014 teniendo unos niveles bajos en los primeros meses; obteniendo su repunte en el mes de Diciembre con el proyecto con el Consorcio del Pichincha S.A. – CONDELPI (Furgones SUPAN).



Se muestra el desenvolvimiento por cliente:

CLIENTE	SUBTOTAL	IVA	TOTAL	%
BERRONES GONZALEZ SEGUNDO JUAN	39.000.00	4.680.00	43.680.00	1.33
GANCHALA ANDRADE MARCO VINICIO	39.000.00	4.680.00	43.680.00	1.33
PABON SUAREZ JOSE LUIS	35.714.29	4.285.71	40.000.00	1.22
LLUMIQUINGA COLLAGUAZO VERONICA	39.000.00	4.680.00	43.680.00	1.33
CONTINENTAL TIRE ANDINA S.A	67.736.61	8.128.39	75.865.00	2.30
LOPEZ QUINTEROS FAUSTO ELIZAR	57.142.86	6.857.14	64.000.00	1.94
GANCHALA BARRAGAN LUIS VICENTE	39.000.00	4.680.00	43.680.00	1.33
INTRANS	474.589.30	56.950.72	531.540.02	16.15
G.A.D. Municipalidad de Palora	5.876.00	705.12	6.581.12	0.20
MINISTERIO DEL INTERIOR	131.474.91	15.776.99	147.251.90	4.47
MANCERO SANTILLAN CARLOS DANIEL	35.714.29	4.285.71	40.000.00	1.22
Cooperativa Kullki Wasi Ltda.	51.258.93	6.151.07	57.410.00	1.74
Consortio del Pichincha S.A. CONDELPI	487.850.20	58.542.02	546.392.22	16.60
Freire Arias Homero Rodrigo	35.714.29	4.285.71	40.000.00	1.22
Reparaciones / Varios	1.400.085.97	21.165.60	1.421.251.57	47.64
TOTAL	2.939.157.65	205.854.20	3.145.011.85	100.00



Se destaca el mayor porcentaje de ventas el generado a **INTRANS Y CONSORCIO DEL PICHINCHA S.A. – CONDELPI** perteneciente a un 16.15% y 16.60% respectivamente del total de las ventas generadas.

En el siguiente gráfico se muestra la producción que se obtuvo en el periodo 2014:

VARMA - PRODUCCION AÑO 2014

MESES	2014
ENERO	1
FEBRERO	2
MARZO	5
ABRIL	2
MAYO	10
JUNIO	37
JULIO	0
AGOSTO	3
SEPTIEMBRE	1
OCTUBRE	4
NOVIEMBRE	2
DICIEMBRE	4
TOTAL	71

	INTERPROVINCIAL	URBANO	ESCOLAR	FURGONES	TOTAL
ENERO		1			1
FEBRERO		2			2
MARZO	2	2		1	5
ABRIL		1		1	2
MAYO		2	1	7	10
JUNIO		2	3	32	37
JULIO					0
AGOSTO	2	1			3
SEPTIEMBRE	1				1
OCTUBRE	2	1		1	4
NOVIEMBRE		2			2
DICIEMBRE		1	1	2	4
TOTAL	7	15	5	44	71

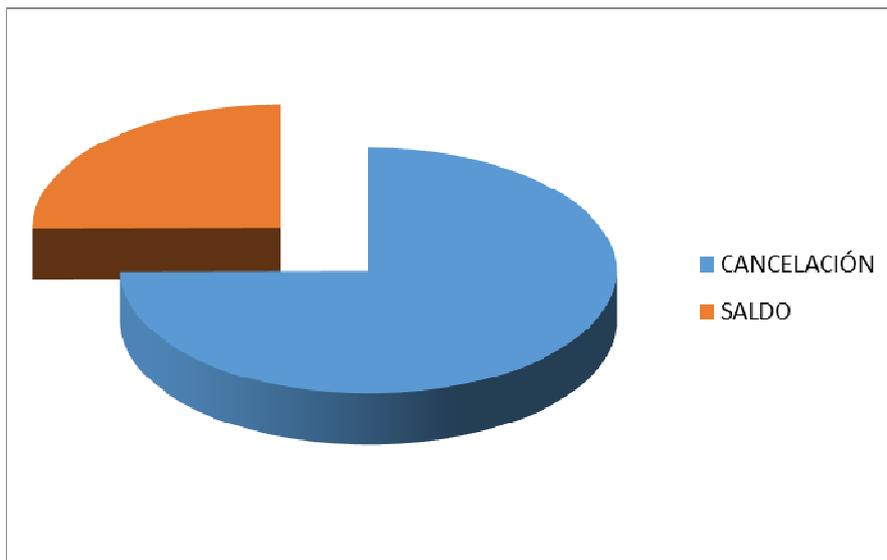
Como podemos ver las unidades producidas dan un total de 71 unidades en el año 2014

En relación a la producción del año 2013 se ha incrementado en un 16.68% en relación a las unidades fabricadas.

PROVEEDORES

A pesar de las negociaciones realizadas con Consorcio del Pichincha S.A. CONDELPI como se mencionó anteriormente; no se alcanzó a sanear el tema de cuentas por pagar, debido a que no existe una liquidez en la empresa. Cabe recalcar que el monto que se canceló a nuestros proveedores oscila en \$ 1'651.872.70, quedando una diferencia por pagar de \$553.406.68

COMPRAS	AÑO	2014	
	MONTO	2.205.279.38	100.00%
	CANCELACIÓN	1.651.872.70	74.91%
	SALDO	553.406.68	25.09%



También hay que mencionar que el compromiso financiero que la empresa tiene con el accionista mayoritario Señor Luis Vargas se realizó un abono total de \$ 128.203.85, quedando un saldo de \$ 74.676.21.

MEJORAS IMPLEMENTADAS - ACTIVIDADES

1. Durante el año 2014 se cambió el techo de las oficinas del segundo piso, se dio mantenimiento a las planchas de asbesto, translucidas y a los canales de agua.
2. Se adquirió el vehículo CHEVROLET ORLANDO para Presidencia
3. Mantenimiento a la guillotina Gasparini – Plegadora Gasparini
4. Se entregó los implementos de trabajo a todo el personal, uniformes, zapatos.
5. Se implementó el área de salud, adquiriendo todos los implementos y medicinas para dar la atención medica requerida al personal. Esto ha favorecido a bajar el índice de ausentismo por enfermedad, el mejoramiento y control de la salud de todos los que laboramos en la empresa y estamos cumpliendo al 100% las exigencias gubernamentales con relación a Salud y Seguridad industrial.

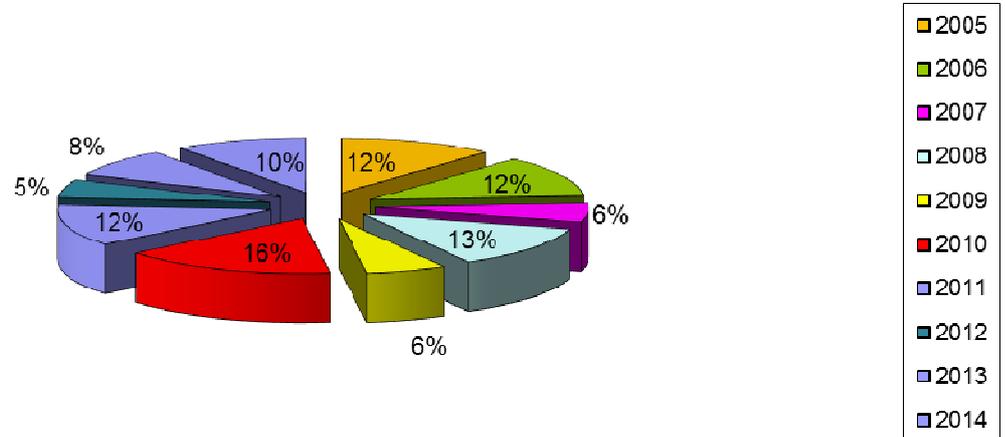
CONCLUSION FINAL

Con las condiciones del nivel de productividad durante el presente ejercicio, y pese a la negociación con el **CONSORCIO DEL PICHINCHA S.A. CONDELPI**, la empresa no pudo obtener una recuperación económica.

Para el presente ejercicio 2015, se ha realizado los procesos de negociación con el sector publico las que esperamos tengan una condición óptima de entrega final, lo que conllevará a mejorar la estructura financiera de la empresa, y comenzar al proceso de mejoramiento de la rentabilidad y sanear lo que no ha sido posible durante los últimos años.

Las expectativas de negociaciones han sido muy favorables para la empresa, ya que se mantiene en proceso de negociación y alianzas estratégicas con empresas nacionales e internacionales.

Análisis Producción Años 2005-2014



Cómo podemos observar en la gráfica en el año 2014 existe un déficit en relación al año 2013; ya que se obtuvo un resultado negativo de \$ 151.507.07

Santiago Vargas Salman
GERENTE GENERAL

INFORME DE GERENCIA GENERAL
EJERCICIO ECONOMICO 2014

Señores Accionistas:

Conforme al mandato de la Junta General realizada el 30 de Agosto del 2012, asumí las funciones de la representación legal de VARMA S.A.; conjuntamente con la presidencia del señor Dr. Juan Pablo Vargas S.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

Previo a la presentación de este informe, es necesario recalcar que la gerencia general y la representación legal se ha desarrollado con el conocimiento expreso de la situación administrativa y financiera de todo el ejercicio fiscal objeto de este informe.

Con la finalidad de mantener la certificación del Sistema de Gestión de Calidad **ISO 9001-2008**, se realizó las Auditorías Externas de recertificación por parte de la empresa **SGS**, y su representante Ing. Pablo Martínez; en el mes de Junio.

Luego de los procedimientos establecidos, la empresa mantiene la certificación de las normas ISO 9001-2008.

Durante el año 2014, se procedió a capacitar al personal en las áreas de soldadura, pintura, acabados, forro exterior e interior.

Con la ayuda del Gobierno Provincial, logramos capacitar e implementar el sistema 5S's en el área de estructuras, el mismo se replicara para las otras secciones durante el 2015.

El departamento de Seguridad y Salud Ocupacional, realizo mediciones de ruido laboral, químicos y dicto conferencias sobre riesgos laborales (trabajos en altura, protección auditiva, ocular, extremidades inferiores y superiores, ergonomía y respiratoria).

Se realizó la instalación de la línea de vida, para trabajos en altura (sección vestidura).

Se reubico el punto de encuentro para casos de emergencia.

Todo el personal cuenta ahora con el respectivo equipo de seguridad.

El departamento de RRHH realizó la implementación de la evaluación 360 grados a todo el personal.

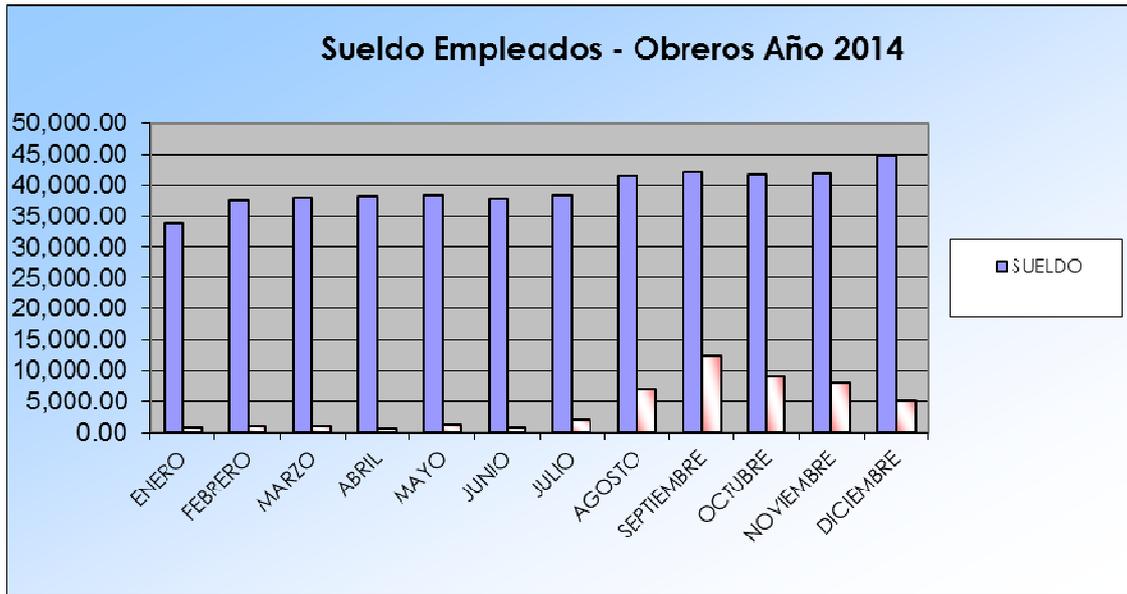
DESARROLLO DE ACTIVIDADES DEL PERSONAL

En el año 2014 se pagó por el trabajo de 20317 horas extras que dan un promedio mensual de 1693 horas, estableciéndose un incremento alrededor del 100% en relación al pago realizado en el año 2013.

Estos datos determinan que cada obrero laboró un promedio de 19 horas extras mensuales para los 87 obreros que se ha mantenido como media en el año 2014.

El cuadro siguiente muestra el volumen de pagos mensuales de sueldos, horas extras y sus respectivos promedios:

MES	No.	SUELDO	HORAS	BONOS/ OTROS ING	TOTAL MENSUAL	No. HORAS	PROMEDIO EMPLEADOS	PROMEDIO MENSUAL	PROMEDIO VALOR. H.E.	PROMEDIO No. H.E.
	EMPL.		EXTRAS			EXTRAS				
ENERO	79	33.770.15	788.28	181.73	34.740.16	323.00	87	39.578.18	4.096.53	1.693.08
FEBRERO	82	37.744.45	1.008.49	331.73	39.084.67	424.00				
MARZO	85	38.094.31	1.066.66	331.73	39.492.70	428.00				
ABRIL	81	38.343.50	603.23	288.30	39.235.03	262.00				
MAYO	84	38.489.92	1.328.08	223.77	40.041.77	582.00				
JUNIO	82	37.850.53	903.05	100.00	38.853.58	391.00				
JULIO	80	38.511.15	2.020.21	200.00	40.731.36	882.00				
AGOSTO	92	41.439.80	7.059.45	200.00	48.699.25	2.932.00				
SEPTIEMBRE	97	42.061.81	12.221.64	1.718.28	56.001.73	5.005.00				
OCTUBRE	91	41.760.03	9.124.25	1.741.90	52.626.18	3.835.00				
NOVIEMBRE	95	41.911.16	8.077.49		49.988.65	3.440.00				
DICIEMBRE	99	44.961.29	4.957.52	783.92	50.702.73	1.813.00				
	1047	474.938.10	49.158.35	6.101.36	530.197.81	20.317.00				

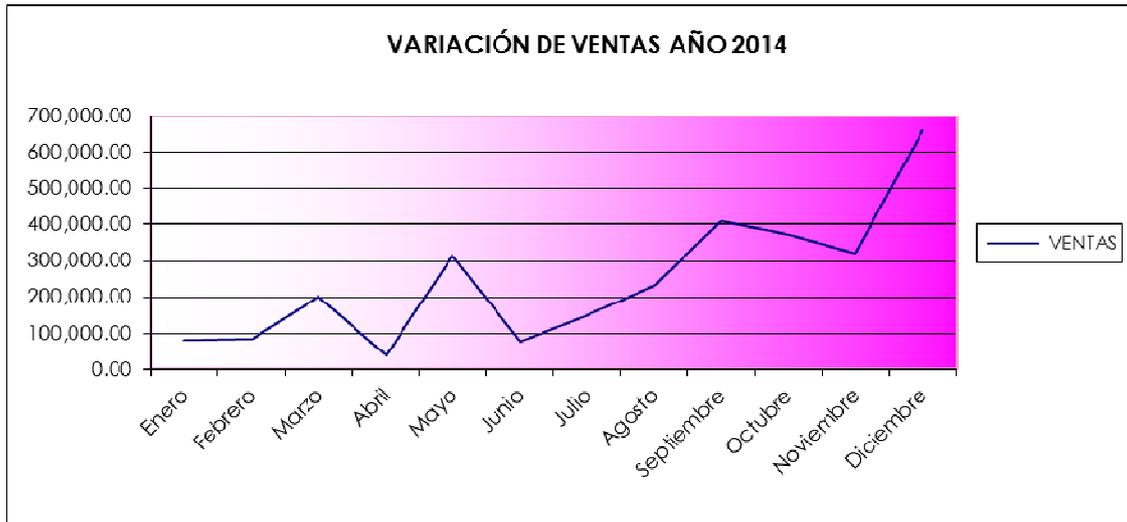


PRODUCCIÓN

Conforme a la información financiera objeto de aprobación en esta junta, se determinó que la producción durante el año fue de 71 unidades de carrocerías; cabe recalcar que de esta producción 39 unidades son Furgones que se fabricaron para el Consorcio del Pichincha S.A. – CONDELPI (Furgones SUPAN). El detalle de la producción se presenta a continuación:

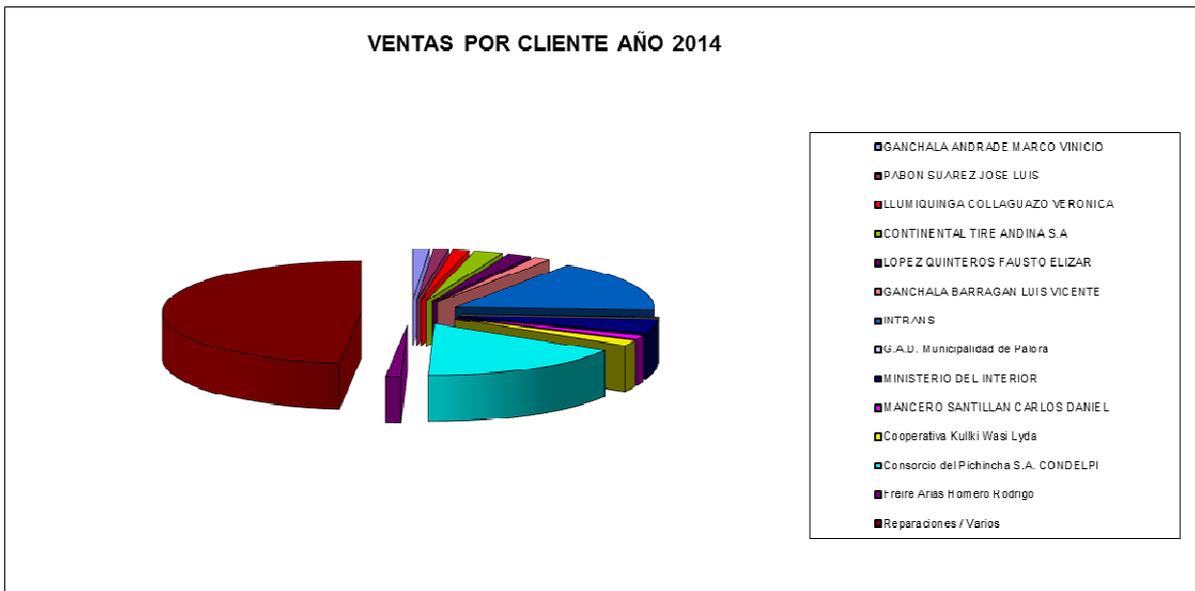
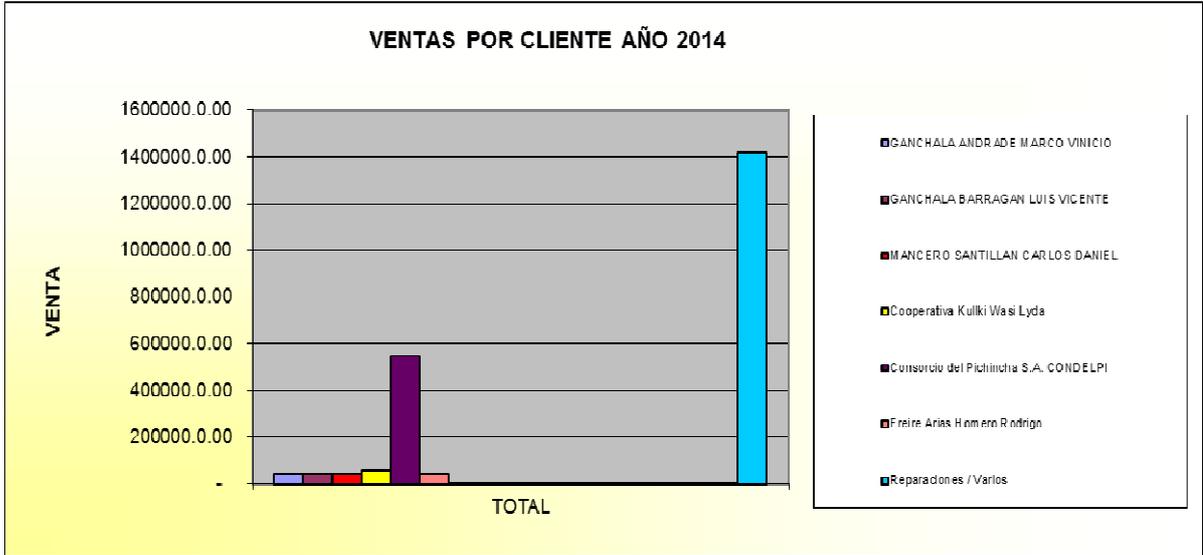
# FACT.	MESES	VENTAS	IVA	TOTAL
3103	3121 Enero	80.754.03	9.690.48	90.444.51
3122	3131 Febrero	84.333.10	10.119.97	94.453.07
3132	3142 Marzo	201.737.05	24.200.45	225.937.50
3143	3166 Abril	40.570.42	4.868.45	45.438.87
3167	3183 Mayo	314.494.43	37.739.33	352.233.76
3184	3197 Junio	75.329.20	9.039.50	84.368.70
3198	3211 Julio	148.011.69	17.761.40	165.773.09
3212	3261 Agosto	230.474.80	26.679.40	257.154.20
3262	3018 Septiembre	411.302.80	49.356.34	460.659.14
3019	3317 Octubre	370.870.45	44.504.45	415.374.90
3318	3347 Noviembre	319.808.32	38.377.00	358.185.32
3348	3420 Diciembre	661.471.36	79.376.56	740.847.92
TOTAL VENTAS 2014		2.939.157.65	351.713.35	3.290.871.00

En la gráfica se muestra que el nivel de ventas ha sido irregular en el año 2014 teniendo unos niveles bajos en los primeros meses; obteniendo su repunte en el mes de Diciembre con el proyecto con el Consorcio del Pichincha S.A. – CONDELPI (Furgones SUPAN).



Se muestra el desenvolvimiento por cliente:

CLIENTE	SUBTOTAL	IVA	TOTAL	%
BERRONES GONZALEZ SEGUNDO JUAN	39.000.00	4.680.00	43.680.00	1.33
GANCHALA ANDRADE MARCO VINICIO	39.000.00	4.680.00	43.680.00	1.33
PABON SUAREZ JOSE LUIS	35.714.29	4.285.71	40.000.00	1.22
LLUMIQUINGA COLLAGUAZO VERONICA	39.000.00	4.680.00	43.680.00	1.33
CONTINENTAL TIRE ANDINA S.A	67.736.61	8.128.39	75.865.00	2.30
LOPEZ QUINTEROS FAUSTO ELIZAR	57.142.86	6.857.14	64.000.00	1.94
GANCHALA BARRAGAN LUIS VICENTE	39.000.00	4.680.00	43.680.00	1.33
INTRANS	474.589.30	56.950.72	531.540.02	16.15
G.A.D. Municipalidad de Palora	5.876.00	705.12	6.581.12	0.20
MINISTERIO DEL INTERIOR	131.474.91	15.776.99	147.251.90	4.47
MANCERO SANTILLAN CARLOS DANIEL	35.714.29	4.285.71	40.000.00	1.22
Cooperativa Kullki Wasi Ltda.	51.258.93	6.151.07	57.410.00	1.74
Consortio del Pichincha S.A. CONDELPI	487.850.20	58.542.02	546.392.22	16.60
Freire Arias Homero Rodrigo	35.714.29	4.285.71	40.000.00	1.22
Reparaciones / Varios	1.400.085.97	21.165.60	1.421.251.57	47.64
TOTAL	2.939.157.65	205.854.20	3.145.011.85	100.00



Se destaca el mayor porcentaje de ventas el generado a **INTRANS Y CONSORCIO DEL PICHINCHA S.A. – CONDELPI** perteneciente a un 16.15% y 16.60% respectivamente del total de las ventas generadas.

En el siguiente gráfico se muestra la producción que se obtuvo en el periodo 2014:

VARMA - PRODUCCION AÑO 2014

MESES	2014
ENERO	1
FEBRERO	2
MARZO	5
ABRIL	2
MAYO	10
JUNIO	37
JULIO	0
AGOSTO	3
SEPTIEMBRE	1
OCTUBRE	4
NOVIEMBRE	2
DICIEMBRE	4
TOTAL	71

	INTERPROVINCIAL	URBANO	ESCOLAR	FURGONES	TOTAL
ENERO		1			1
FEBRERO		2			2
MARZO	2	2		1	5
ABRIL		1		1	2
MAYO		2	1	7	10
JUNIO		2	3	32	37
JULIO					0
AGOSTO	2	1			3
SEPTIEMBRE	1				1
OCTUBRE	2	1		1	4
NOVIEMBRE		2			2
DICIEMBRE		1	1	2	4
TOTAL	7	15	5	44	71

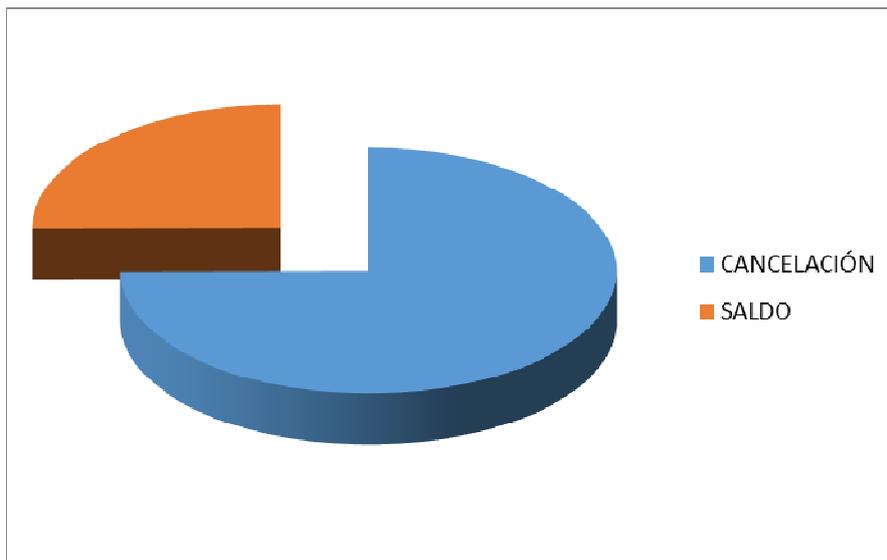
Como podemos ver las unidades producidas dan un total de 71 unidades en el año 2014

En relación a la producción del año 2013 se ha incrementado en un 16.68% en relación a las unidades fabricadas.

PROVEEDORES

A pesar de las negociaciones realizadas con Consorcio del Pichincha S.A. CONDELPI como se mencionó anteriormente; no se alcanzó a sanear el tema de cuentas por pagar, debido a que no existe una liquidez en la empresa. Cabe recalcar que el monto que se canceló a nuestros proveedores oscila en \$ 1'651.872.70, quedando una diferencia por pagar de \$553.406.68

COMPRAS	AÑO	2014	
	MONTO	2.205.279.38	100.00%
	CANCELACIÓN	1.651.872.70	74.91%
	SALDO	553.406.68	25.09%



También hay que mencionar que el compromiso financiero que la empresa tiene con el accionista mayoritario Señor Luis Vargas se realizó un abono total de \$ 128.203.85, quedando un saldo de \$ 74.676.21.

MEJORAS IMPLEMENTADAS - ACTIVIDADES

1. Durante el año 2014 se cambió el techo de las oficinas del segundo piso, se dio mantenimiento a las planchas de asbesto, translucidas y a los canales de agua.
2. Se adquirió el vehículo CHEVROLET ORLANDO para Presidencia
3. Mantenimiento a la guillotina Gasparini – Plegadora Gasparini
4. Se entregó los implementos de trabajo a todo el personal, uniformes, zapatos.
5. Se implementó el área de salud, adquiriendo todos los implementos y medicinas para dar la atención medica requerida al personal. Esto ha favorecido a bajar el índice de ausentismo por enfermedad, el mejoramiento y control de la salud de todos los que laboramos en la empresa y estamos cumpliendo al 100% las exigencias gubernamentales con relación a Salud y Seguridad industrial.

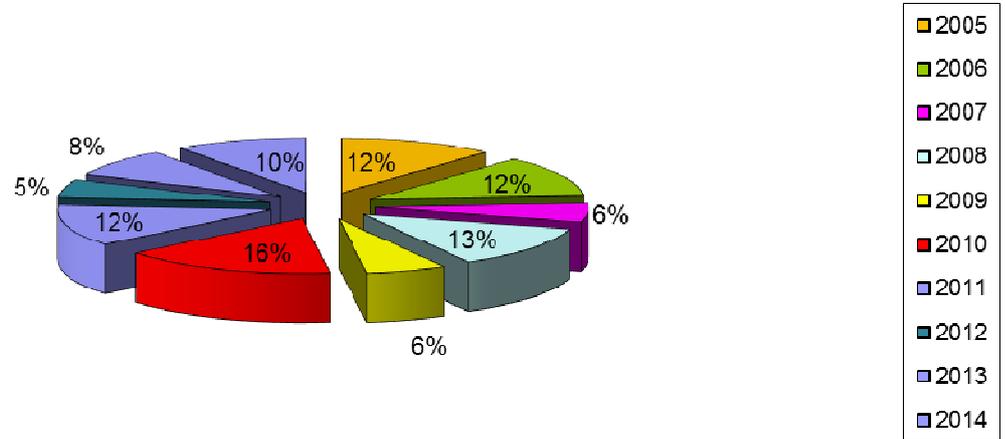
CONCLUSION FINAL

Con las condiciones del nivel de productividad durante el presente ejercicio, y pese a la negociación con el **CONSORCIO DEL PICHINCHA S.A. CONDELPI**, la empresa no pudo obtener una recuperación económica.

Para el presente ejercicio 2015, se ha realizado los procesos de negociación con el sector publico las que esperamos tengan una condición óptima de entrega final, lo que conllevará a mejorar la estructura financiera de la empresa, y comenzar al proceso de mejoramiento de la rentabilidad y sanear lo que no ha sido posible durante los últimos años.

Las expectativas de negociaciones han sido muy favorables para la empresa, ya que se mantiene en proceso de negociación y alianzas estratégicas con empresas nacionales e internacionales.

Análisis Producción Años 2005-2014



Cómo podemos observar en la gráfica en el año 2014 existe un déficit en relación al año 2013; ya que se obtuvo un resultado negativo de \$ 151.507.07

Santiago Vargas Salman
GERENTE GENERAL