

**INFORME DE GERENCIA GENERAL**  
**EJERCICIO ECONOMICO 2013**

Señores Accionistas:

Conforme al mandato de la Junta General realizada el 30 de Agosto del 2012, asumí las funciones de la representación legal de VARMA S.A.; conjuntamente con la presidencia del señor Dr. Juan Pablo Vargas S.

**ASPECTOS ADMINISTRATIVOS**

Previo a la presentación de este informe, es necesario recalcar que la gerencia general y la representación legal se ha desarrollado con el conocimiento expreso de la situación administrativa y financiera de todo el ejercicio fiscal objeto de este informe.

Con la finalidad de mantener la certificación del Sistema de Gestión de Calidad **ISO 9001-2008**, se realizó las Auditorías Externas de recertificación por parte de la empresa **SGS**, y su representante Ing. Pablo Martínez; en el mes de Junio; conforme a los cronogramas presentados y coordinados con el Gerente del Proyecto ISO Dr. Juan Pablo Vargas .

Luego de los procedimientos establecidos, la empresa ha obtenido la correspondiente recertificación de las normas ISO 9001-2008, según certificado con emitido en el mes de Junio

**RECURSOS HUMANOS**

**CAPACITACIÓN AL PERSONAL**

Con el propósito de mantener al personal capacitado en el área de seguridad y salud ocupacional, cumplir con las disposiciones emitidas por el Ministerio de Relaciones Laborales, se dispuso al personal de producción la participación en los cursos de capacitación ofertados por el IESS, quiénes ofertaron éstos cursos en forma gratuita evitando a la empresa realizar erogaciones de dinero con éstos fines.

El 19 de Junio de 2013, el Ministerio de Relaciones Laborales aprobó el Reglamento Interno de Seguridad y Salud en el Trabajo de VARMA S.A. según resolución ministerial MRL-DRTSP3-2013-0139-R3-MC. El mismo que fue consensuado y entregado a todo el personal de VARMA.

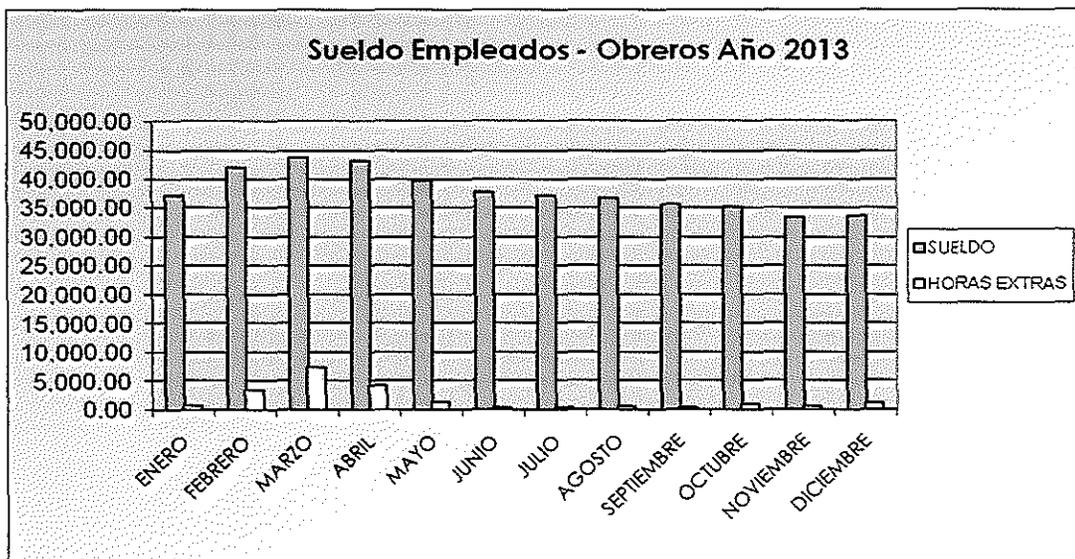
## DESARROLLO DE ACTIVIDADES DEL PERSONAL

En el año 2013 se pagó por el trabajo de 9741 horas extras que dan un promedio mensual de 812 horas, estableciéndose un incremento del 29.16% en relación al pago realizado en el año 2012.

Estos datos determinan que cada obrero laboró un promedio de 7 horas extras mensuales para los 80 obreros que se ha mantenido como media en el año 2013.

El cuadro siguiente muestra el volumen de pagos mensuales de sueldos, horas extras y sus respectivos promedios:

MES	No.	SUELDO	HORAS	TOTAL MENSUAL	No. HORAS	PROMEDIO EMPLEADOS	PROMEDIO MENSUAL	PROMEDIO VALOR. H.E.	PROMEDIO No. H.E.
	EMPL.		EXTRAS		EXTRAS				
ENERO	97	37.128.71	691.99	37.820.70	300.00	92	37.886.73	1.788.29	811.75
FEBRERO	107	42.003.44	3.433.80	45.437.24	1.644.00				
MARZO	110	43.754.18	7.477.31	51.231.49	3.301.00				
ABRIL	107	43.205.31	4.290.13	47.495.44	2.010.00				
MAYO	95	39.573.62	1.312.69	40.886.31	595.00				
JUNIO	90	37.751.67	247.80	37.999.47	108.00				
JULIO	88	37.012.06	434.73	37.446.79	195.00				
AGOSTO	88	36.645.22	627.45	37.272.67	262.00				
SEPTIEMBRE	84	35.476.30	364.09	35.840.39	162.00				
OCTUBRE	82	35.111.70	887.55	35.999.25	410.00				
NOVIEMBRE	77	33.482.31	552.82	34.035.13	251.00				
DICIEMBRE	77	33.496.25	1.139.08	34.635.33	503.00				
	<b>1102</b>	<b>454.640.77</b>	<b>21.459.44</b>	<b>476.100.21</b>	<b>9.741.00</b>				

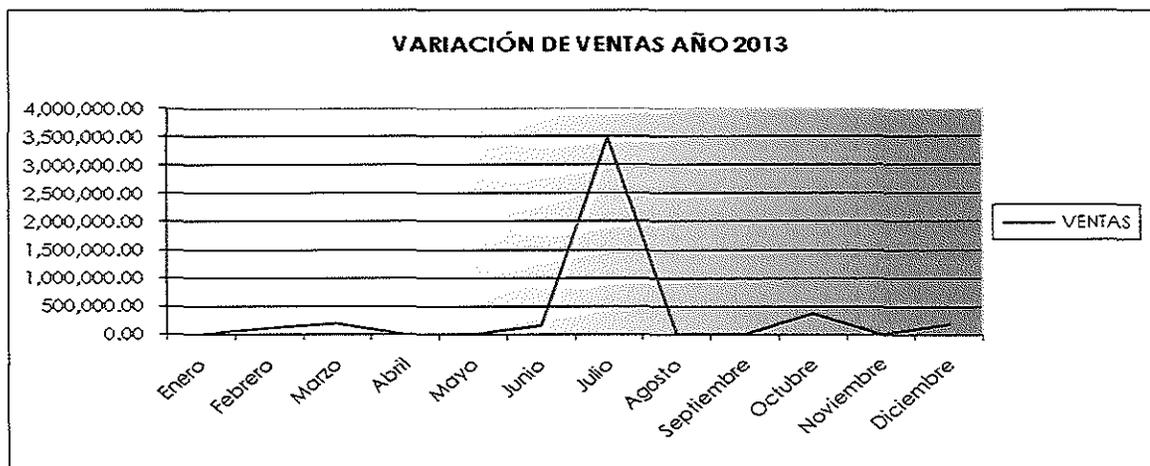


## PRODUCCIÓN

Conforme a la información financiera objeto de aprobación en esta junta, se determinó que la producción durante el año fue de 60 unidades de carrocerías; cabe recalcar que de esta producción 39 unidades son Furgones que se fabricaron para el Ministerio del Interior – Unidades Policiales / Sector Público. El detalle de la producción se presenta a continuación:

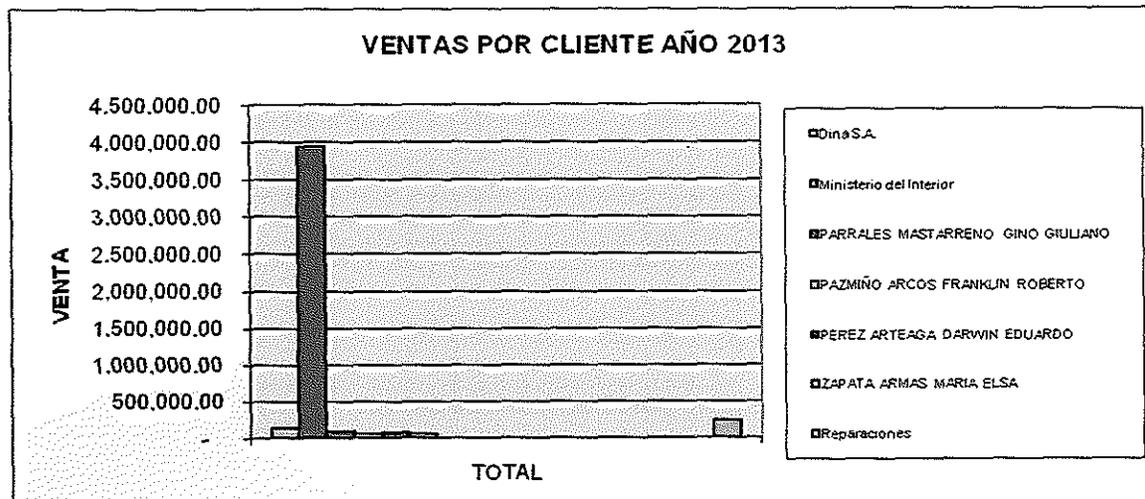
# FACT.		MESES	VENTAS	IVA	TOTAL
2729	2736	Enero	3.369.66	404.36	3.774.02
2737	2767	Febrero	112.137.49	9.256.50	121.393.99
2750	2787	Marzo	189.396.76	22.727.62	212.124.38
2901	2905	Abril	738.17	88.58	826.75
2906	2915	Mayo	4.828.12	579.35	5.407.47
2916	2930	Junio	149.211.00	17.905.33	167.116.33
2932	2942	Julio	3.476.697.30	417.203.68	3.893.900.98
2943	2952	Agosto	895.66	107.48	1.003.14
2953	2966	Septiembre	7.746.82	929.61	8.676.43
2967	2978	Octubre	357.421.90	42.890.61	400.312.51
2979	2983	Noviembre	1.689.58	202.75	1.892.33
2984	2988	Diciembre	165.374.35	19.844.92	185.219.27
<b>TOTAL VENTAS 2013</b>			<b>4.469.506.81</b>	<b>532.140.78</b>	<b>5.001.647.59</b>

En la gráfica se muestra que el nivel de ventas ha sido irregular en el año 2013 teniendo unos niveles bajos en los primeros meses; obteniendo su repunte en el mes de Julio con el proyecto del Ministerio del Interior.

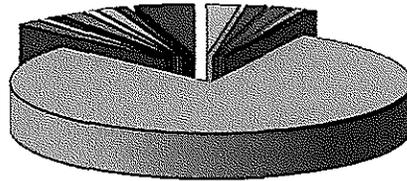


Se muestra el desenvolvimiento por cliente:

CLIENTE	SUBTOTAL	IVA	TOTAL	%
AMANCHA CRIOLLO MARIA MATILDE	39.000.00	4.680.00	43.680.00	0.87
DINA S.A.	120.489.79	14.458.77	134.948.56	2.70
FLORES PLAZA CARLOS ALBERTO	72.992.86	8.759.14	81.752.00	1.63
FLORES SUAREZ JAIME ARTURO	72.992.86	8.759.14	81.752.00	1.63
IBARRA ROBALINO WELLINGTON OSWALDO	39.000.00	4.680.00	43.680.00	0.87
MAQUINARIAS Y VEHICULOS S.A.	30.000.00	3.600.00	33.600.00	0.67
MINISTERIO DEL INTERIOR	3.512.608.61	421.513.03	3.934.121.64	78.59
NARANJO ALBARRACIN GLEDY GELMAN	76.015.86	9.121.90	85.137.76	1.70
ORTIZ ROBLES LOURDES JEANETTE	38.839.29	4.660.71	43.500.00	0.87
PAREDES MEDINA ALBERTO DAVID	41.600.00	4.992.00	46.592.00	0.93
PARRALES MASTARRENO GINO GIULIANO	73.350.00	8.802.00	82.152.00	1.64
PAZMIÑO ARCOS FRANKLIN ROBERTO	40.240.38	4.828.85	45.069.23	0.90
PEREZ ARTEAGA DARWIN EDUARDO	61.711.09	7.405.33	69.116.42	1.38
ZAPATA ARMAS MARIA ELSA	39.285.71	4.714.29	44.000.00	0.88
VARIOS - REPARACIONES	211.380.36	21.165.60	232.545.96	4.73
<b>TOTAL</b>	<b>4.469.506.81</b>	<b>532.140.77</b>	<b>5.001.647.58</b>	<b>100.00</b>



### VENTAS POR CLIENTE AÑO 2013



- Dina S.A.
- FLORES PLAZA CARLOS ALBERTO
- FLORES SUAREZ JAIME ARTURO
- IBARRA ROBALINO WELLINGTON OSWALDO
- MAQUINARIAS Y VEHICULOS S.A.
- Ministerio del Interior
- NARANJO ALBARRACIN GLEDY GELMAN
- ORTIZ ROBLES LOURDES JEANETTE
- PAREDES MEDINA ALBERTO DAVID
- PARRALES MASTARRENO GINO GIULIANO
- PAZMIÑO ARCOS FRANKLIN ROBERTO
- PEREZ ARTEAGA DARVIN EDUARDO
- ZAPATA ARMAS MARIA ELSA
- Reparaciones

Se destaca el mayor porcentaje de ventas el generado al Ministerio del Interior perteneciente a un 78.59%, seguido de Dina S.A. con un 2.70% del total de las ventas generadas.

En el siguiente gráfico se muestra la producción que se obtuvo en el periodo 2013:

### VARMA - PRODUCCION AÑO 2013

MESES	2013
ENERO	
FEBRERO	1
MARZO	3
ABRIL	
MAYO	2
JUNIO	31
JULIO	9
AGOSTO	1
SEPTIEMBRE	2
OCTUBRE	5
NOVIEMBRE	2
DICIEMBRE	4
<b>TOTAL</b>	<b>60</b>

	INTERPROVINCIAL	URBANO	ESCOLAR	FURGONES	TOTAL
ENERO					0
FEBRERO		1			1
MARZO			3		3
ABRIL					0
MAYO	1			1	2
JUNIO			1	30	31
JULIO				9	9
AGOSTO		1			1
SEPTIEMBRE	2				2
OCTUBRE	3	1		1	5
NOVIEMBRE		2			2
DICIEMBRE		1	1	2	4
<b>TOTAL</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>43</b>	<b>60</b>

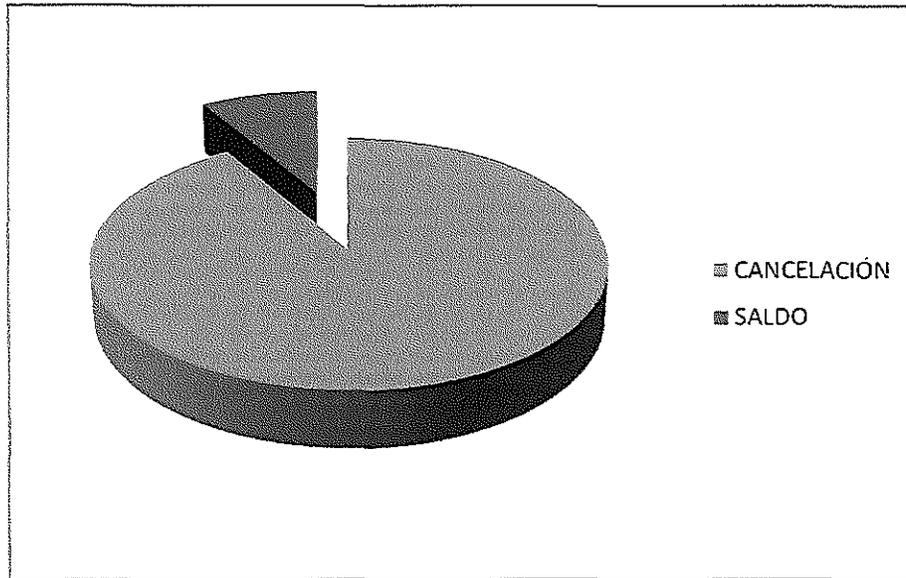
Como podemos ver las unidades producidas dan un total de 60 unidades en el año 2013

En relación a la producción del año 2012 existe un incremento del 53.85% en número de unidades fabricadas.

### **PROVEEDORES**

A pesar de las negociaciones realizadas con el sector público como se mencionó anteriormente, con el Ministerio del Interior; no se alcanzó a sanear el tema de cuentas por pagar, debido a que no existe una liquidez en la empresa. Cabe recalcar que el monto que se canceló a nuestros proveedores oscila en \$ 2'999.882.42, quedando una diferencia por pagar de \$279.321.66.

COMPRAS	AÑO	2013	
	MONTO	3.279.204.08	100.00%
	CANCELACIÓN	2.999.882.42	91.48%
	SALDO	279.321.66	8.52%



También hay que mencionar que el compromiso financiero que la empresa tiene con el accionista mayoritario Señor Luis Vargas se realizó un abono total de \$ 536.254.06, quedando un saldo de \$ 286.77.

### **ACTIVIDADES**

Durante el año 2013, se pudo realizar las siguientes acciones en bien de la empresa y mantenimiento del personal y la maquinaria.

1. Se efectuó mantenimiento a toda el techo y estructura superior de la empresa, limpiando el techo, canaletas de agua y translucidos
2. Se cambio todo el sistema de iluminación de la cabina de pintura, de luces fluorescentes a luces LED, lo que permitió bajar considerablemente el consumo eléctrico como el numero de no conformidades a la sección pintura por parte de Control de Calidad.
3. Se adquirió el vehículo para Gerencia General.
4. Se compró repuestos y se puso en funcionamiento la Plegadora Gasparini.
5. Mantenimiento y se cambio las cuchillas de la guillotina Gasparini.
6. Se canceló por dos ocasiones a los proveedores la deuda que se mantenía con ellos, pero se mantiene aun un saldo por pagar
7. Se modernizó la plegadora CASANOVA de manual a semi electrónica.
8. Se entregó los implementos de trabajo a todo el personal, uniformes, zapatos.
9. Se implementó el área de salud, adquiriendo todos los implementos y medicinas para dar la atención médica requerida al personal. Esto ha favorecido a bajar el índice de

ausentismo por enfermedad, el mejoramiento y control de la salud de todos los que laboramos en la empresa y estamos cumpliendo al 100% las exigencias gubernamentales con relación a Salud y Seguridad industrial.

### **CONCLUSION FINAL**

Con las condiciones del nivel de productividad durante el presente ejercicio, y la acertada negociación con el **MINISTERIO DEL INTERIOR**, la empresa pudo tener una recuperación económica, ya que son unidades realizadas con una buena rentabilidad.

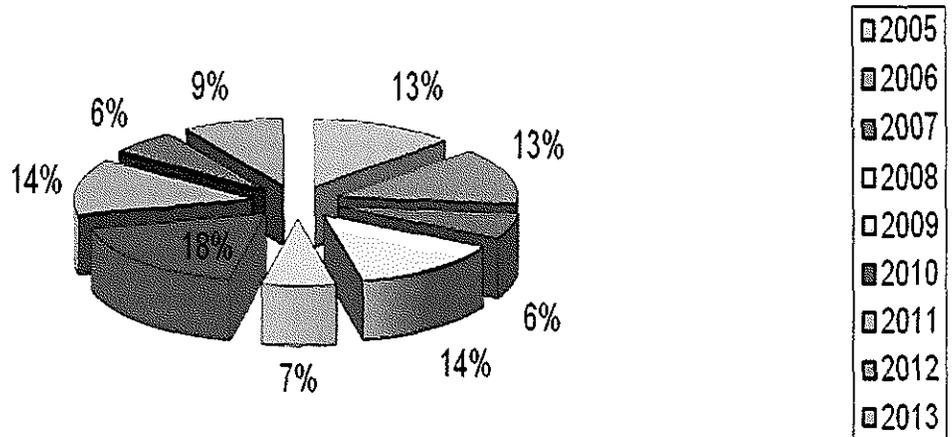
Gracias a las utilidades generadas en la construcción de las 39 unidades móviles, le empresa alcanzo a obtener una utilidad en el ejercicio económico 2013; destacando que el proceso de negociación y trámite de contratación tuvo algunos inconvenientes, al igual que el proceso de entrega final de las unidades.

Para el presente ejercicio 2014, se ha realizado los procesos de negociación con el sector publico para la fabricación de 39 unidades más, las que esperamos tengan una condición óptima de entrega final, lo que conllevará a mejorar la estructura financiera de la empresa, y comenzar al proceso de mejoramiento de la rentabilidad y sanear lo que no ha sido posible durante los últimos años.

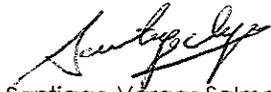
Las expectativas de negociaciones han sido muy favorables para la empresa, ya que se mantiene en proceso de negociación y alianzas estratégicas con empresas nacionales e internacionales.



### Análisis Producción Años 2005-2013



Cómo podemos observar en la gráfica en el año 2013 existe una recuperación del 108.90% en relación al año 2012; ya que se alcanzó una utilidad de \$ 270.818.16.

  
Santiago Vargas Salman  
**GERENTE GENERAL**