

**INFORME DE GERENCIA GENERAL  
EJERCICIO ECONOMICO 2009**

Señores Accionistas:

Conforme al mandato de la Junta General realizada el 30 de Marzo del 2009, asumí las funciones de la representación legal de VARMA S.A.; conjuntamente con la presidencia de la señora Elena Salman.

**ASPECTOS ADMINISTRATIVOS**

Por la situación económica de la empresa descrita en los informes de gerencia de años anteriores, VARMA S.A., incurrió en algunas situaciones no reglamentarias relacionadas con las operaciones bancarias en las diferentes instituciones bancarias, lo que conllevó al cierre de las cuentas que se mantenía a nombre de la empresa. Empero de la operatividad de la empresa, se procedió a ceder el manejo de mi cuenta corriente personal del banco del pichincha para que se proceda a realizar las operaciones de pago a los proveedores, manejando con los mismos comprobantes de pago preimpresos que se mantienen en la empresa.

Pero en virtud de la necesidad de mantener una cuenta que permita el depósito de cheques y valores a la cuenta específica de VARMA, se procedió habilitar la cuenta de ahorros No. 3777161900 que se mantiene en el banco del Pichincha, con la finalidad de que cumpla las condiciones de cobro a los clientes y desde donde se realizan transferencias a la cuenta personal de LUIS VARGAS, para cumplir con la operatividad de pagos como se mencionó anteriormente.

La empresa el día 08 de Junio del año 2009 obtiene la recomendación para la certificación del Sistema de Gestión de Calidad **ISO 9001-2008**.

Varma S.A. certifica con **SGS** y también obtiene una certificación internacional a través de **UKAS**.

---

## RECURSOS HUMANOS

### CONTRATACIÓN DE PERSONAL

Debido a la baja producción en ese período se contrató a 6 personas para cubrir cargos que quedaron libres por renunciaciones voluntarias o abandonos y para administrativo 1 persona para cubrir el cargo de Chofer debido a la renuncia de la persona que ocupaba el cargo.

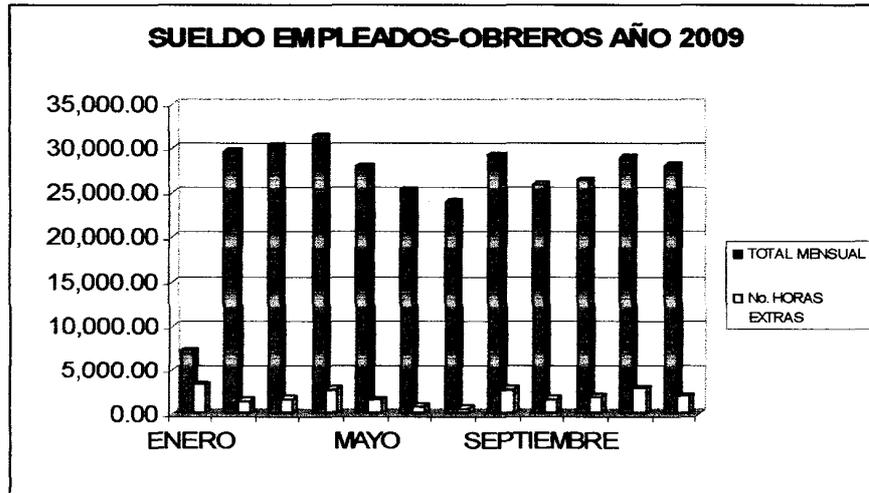
➤ Reingresos

Dentro de las contrataciones se permitió el reingreso, en función de las nuevas normativas para la contratación, de un obrero para pintura y un obrero para estructuras luego del análisis de desempeño y adaptación.

### DESARROLLO DE ACTIVIDADES DEL PERSONAL

En el año 2009 se generó un monto de 22837 horas extras que dan un promedio mes de 1903 horas, y un promedio día de 95 horas extras canceladas al personal.

MES	No. EEMPL.	SUELDO	HORAS EXTRAS	TOTAL MENSUAL	No. HORAS EXTRAS	PROMEDIO EMPLEADOS	PROMEDIO MENSUAL	PROMEDIO VALOR. H.E.	PROMEDIO No. H.E.
ENERO	109	28602.54	10484.17	7,194.92	3289.25	88	26,289.59	1,903.13	21.71
FEBRERO	103	26,718.53	2,959.13	29,677.66	1,407.25				
MARZO	96	26,047.93	4,420.84	30,468.77	1,651.75				
ABRIL	90	24,596.65	6,895.52	31,492.17	2,717.73				
MAYO	87	23,869.52	4,172.58	28,042.10	1,548.39				
JUNIO	85	23,324.13	2,143.59	25,467.72	726.10				
JULIO	82	22,440.23	1,591.66	24,031.89	483.50				
AGOSTO	82	22,522.79	6,860.28	29,383.07	2,714.50				
SEPTIEMBRE	84	21,741.31	4,189.99	25,931.30	1,583.50				
OCTUBRE	79	21,194.96	5,365.74	26,560.70	1,901.25				
NOVIEMBRE	77	21,431.58	7,615.00	29,046.58	2,857.75				
DICIEMBRE	78	22,094.20	6,083.94	28,178.14	1,956.60				
	<b>1052</b>	<b>284,584.37</b>	<b>62,782.44</b>	<b>315,475.02</b>	<b>22,837.57</b>				



### **FINIQUITOS**

Durante el período Abril-Diciembre/09, 28 personas salieron de VARMA S.A., de las cuales:

- 19 renunciaron voluntariamente a su cargo
- 8 abandonaron el trabajo
- 1 no pasó el período de prueba

Adicionalmente se tuvo que afrontar:

- 7 convocatorias a inspección
- 3 juicios laborales

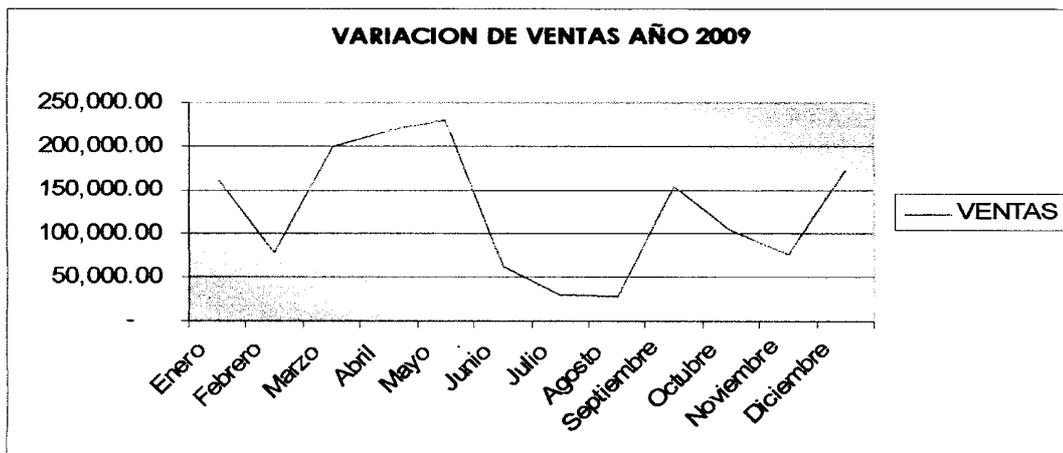
### **PRODUCCIÓN**

Conforme a la información financiera objeto de aprobación en esta junta, se determinó que la producción durante el año fue de 44 unidades las mismas que se presentan en valor, mes, tipo, cliente a continuación:

En la siguiente gráfica se muestra el desenvolvimiento de ventas en el ejercicio fiscal 2009:

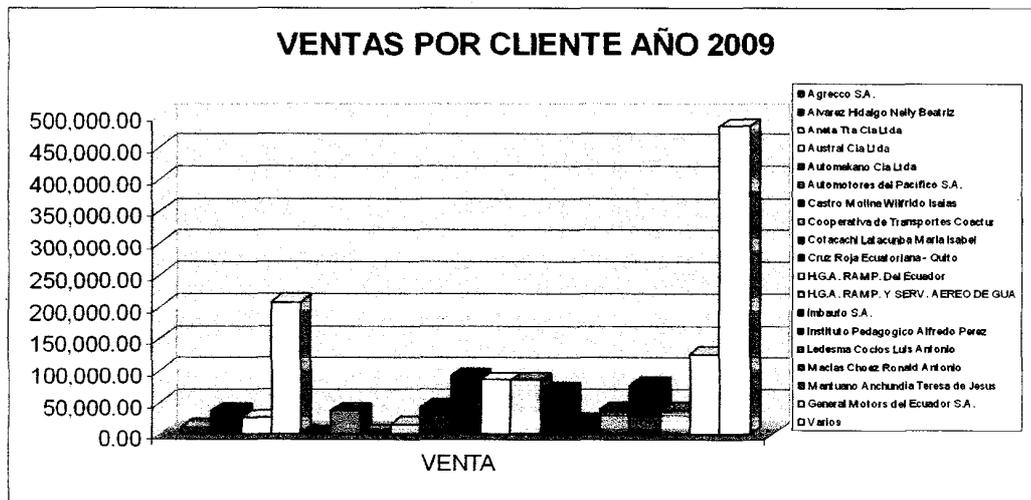
# FACT.		MESES	VENTAS	IVA	TOTAL
1497	1521	Enero	161,964.51	19,424.14	181,388.65
1522	1539	Febrero	78,353.77	9,402.45	87,756.22
1536	1563	Marzo	199,611.92	23,953.43	223,565.35
1564	1582	Abril	218,637.96	25,324.56	243,962.52
1583	1607	Mayo	229,622.27	26,873.30	256,495.57
1608	1635	Junio	62,547.71	5,422.58	67,970.29
1636	1654	Julio	30,041.53	3,428.89	33,470.42
1655	1667	Agosto	28,247.14	3,389.66	31,636.80
1668	1680	Septiembre	153,932.75	18,471.93	172,404.68
1681	1709	Octubre	104,830.50	12,579.66	117,410.16
1710	1727	Noviembre	75,074.55	9,008.95	84,083.50
1728	1758	Diciembre	171,470.24	20,576.43	192,046.67
<b>TOTAL VENTAS 2009</b>			<b>1,514,334.85</b>	<b>177,855.97</b>	<b>1,692,190.82</b>

En la gráfica se muestra que el nivel de ventas ha sido irregular en el año 2009 teniendo unos niveles bajos en los meses de junio y julio.



Se muestra el desenvolvimiento por cliente:

CLIENTE	VENTA	IVA	TOTAL
Agrecco S.A.	11,727.00	1,407.24	13,134.24
Alvarez Hidalgo Nelly Beatriz	38,035.71	4,564.29	42,600.00
Aneta Tta Cia Ltda	26,558.24	3,186.99	29,745.23
Austral Cia Ltda	208,500.00	25,020.00	233,520.00
Automekano Cia Ltda	2,849.96	342.00	3,191.96
Automotores del Pacifico S.A.	37,500.00	4,500.00	42,000.00
Castro Molina Wilfrido Isaias	4,017.86	482.14	4,500.00
Cooperativa de Transportes Coactur	17,066.14	2,047.94	19,114.08
Cotacachi Latacunba Maria Isabel	43,422.03	5,210.64	48,632.67
Cruz Roja Ecuatoriana - Quito	92,461.00	11,095.32	103,556.32
H.G.A. RAMP. Del Ecuador	85,714.29	10,285.71	96,000.00
H.G.A. RAMP. Y SERV. AEREO DE GUA	85,714.29	10,285.71	96,000.00
Imbauto S.A.	70,800.00	8,496.00	79,296.00
Instituto Pedagógico Alfredo Perez	21,875.00	0.00	21,875.00
Ledesma Cocios Luis Antonio	39,373.98	4,724.88	44,098.86
Macias Choez Ronald Antonio	78,805.42	9,456.65	88,262.07
Mantuano Anchundia Teresa de Jesus	39,200.13	4,704.02	43,904.15
General Motors del Ecuador S.A.	126,734.00	15,208.08	141,942.08
Varios	483,979.80	483,979.80	483,979.80
<b>TOTAL</b>	<b>1,514,334.85</b>	<b>604,997.41</b>	<b>1,635,352.46</b>



Se destaca el mayor monto de ventas el generado a General Motors en el mes de Diciembre al producirse 7 unidades.

En el siguiente gráfico se muestra la producción que se obtuvo en el periodo 2009:

**VARMA - PRODUCCION AÑO 2009**

MESES	2009
ENERO	5
FEBRERO	3
MARZO	6
ABRIL	5
MAYO	5
JUNIO	1
JULIO	1
AGOSTO	2
SEPTIEMBRE	2
OCTUBRE	4
NOVIEMBRE	1
DICIEMBRE	9
<b>TOTAL</b>	<b>44</b>

	INTERPROVINCIAL	BUS TIPO	ESCOLAR	CITY CLASS	AMBULANCIA	TOTAL
ENERO	4	1				5
FEBRERO	2	1				3
MARZO	4			2		6
ABRIL			3	2		5
MAYO	1		4			5
JUNIO	1					1
JULIO	1					1
AGOSTO		1	1			2
SEPTIEMBRE	2					2
OCTUBRE	4					4
NOVIEMBRE	1				1	2
DICIEMBRE	1			7		8
<b>TOTAL</b>	<b>21</b>	<b>3</b>	<b>8</b>	<b>11</b>	<b>1</b>	<b>44</b>

## CLIENTES

Una de las funciones de la administración de la empresa, constituye la realización de la gestión de cobro a los clientes, la misma que se ha efectuado con el rigor del caso, detectando que existen clientes con problemas de pago, principalmente tenemos los siguientes:

CLIENTE	EMPRESA / COOPERATIVA	FECHA DE PAGO (máxima)	TIEMPO DE MORA (meses)	VALOR DEUDA
CLUB EL NACIONAL		18/03/2008	21	\$ 1,434.72
CAHNGO AIDA	PULLMAN	21/12/2008	24	\$ 1,107.20
INTRIAGO RICARDO	COACTUR	25/07/2009	5	\$ 2,300.00
PEREZ EDUARDO	COACTUR	10/07/2009	5	\$ 5,683.49
SALTOS VICENTE	COACTUR	13/10/2008	14	\$ 3,750.00
VALAREZO RINA	TAC	13/cada mes/ 2009	12	\$ 28,911.55
MARESA		03/04/2009	8	\$ 1,464.58
<b>TOTAL</b>				<b>\$ 44,651.54</b>

Como se puede observar, existen clientes de mucho tiempo atrás, que no han cancelado de manera puntual, pese a los diversos mecanismos utilizados para ello.

Uno de los problemas, que mas notoriedad ha tenido la empresa, es el caso de la Sra. Rina Valarezo, de la Cooperativa TAC, ya que las cuotas no han sido canceladas desde el inicio de la deuda, motivo por el cual se procedió a realizar el respectivo trámite judicial, para luego continuar con la incautación de la unidad y pasar a los tramites respectivos para el remate de la misma.

Otro cliente, con el que se procedió a realizar los trámites judiciales, es el Sr. Cléver Garcés Medina, de la Cooperativa de Transportes Pelileo, que por más insistencia no se ha logrado que se iguale las cuotas pendientes.

Además, el Sr. Eduardo Pérez Quiroz, de la Cooperativa Coactur, no se ha igualado con las cuotas pendientes, luego de que se le comunicó que los cheques que el dejó girados a nombre de Varma S.A., salieron protestados por insuficiencia de fondos.

Se realizó el mejor esfuerzo para tratar de recuperar la mayor cantidad de cartera vencida, pero el panorama económico del país no ayudó, para el cumplimiento de este objetivo.

### **PROVEEDORES**

El principal y único problema que Varma S.A. ha tenido con los proveedores es que los pagos no se han podido realizar a tiempo, debido al nivel de ventas y producción que se ha mantenido en el ejercicio, esto ha ocasionado que no exista un ingreso constante de efectivo, para poder cumplir con las obligaciones que la empresa tiene pendientes con sus acreedores.

El endeudamiento que la empresa mantiene con los proveedores, a más de tener un crecimiento en el monto también ha tenido un crecimiento en los días de pago como lo muestra el cuadro siguiente:

<b>PROVEEDOR</b>	<b>T. ATRASO (meses)</b>
CRILAMIT	11
CLUB MACARA	10
CORP. MUCHO MEJOR ECUADOR	12
ESPROM	8
FERRETRIA ULLOA	7
FERRETOL	7
JURSAPARTS	12
PROCOINEC	10
PRODUCAUCHOS	10
<b>PROMEDIO DE DEUDA</b>	<b>9.67</b>

Como se puede observar, el promedio de moratoria que Varma S.A., mantiene con los proveedores es de 9.7 meses, situación que ha venido a causar inconvenientes muy molestos con los proveedores.

Este promedio de moratoria con los proveedores, ha ocasionado en varios momentos la **NO** entrega de los materiales a tiempo, y por ende las correspondientes causas internas de la empresa como es las limitaciones en el área de producción por la falta de

material para cumplir con sus tareas y por ende retrasos en los plazos de entrega de las unidades a nuestros clientes.

### **SITUACION ECONOMICA ACTUAL**

Por las condiciones actuales de la empresa, en mi calidad de socio mayoritario he procedido a realizar los trámites para la capitalización de \$ 700.000, lo que permitirá seguir manteniendo un patrimonio que no le obligue al proceso de cierre o liquidación por el patrimonio negativo.

Con esta aportación el patrimonio de la empresa tiene la siguiente estructura:

PATRIMONIO		
CAPITAL SOCIAL		
CAPITAL SOCIAL	-773,855.00	
<b>CAPITAL SOCIAL</b>		<b>-773,855.00</b>
RESERVAS		
RESERVA LEGAL	-7,374.45	
RESERVA DE CAPITAL	-33,161.09	
<b>RESERVAS</b>		<b>-40,535.54</b>
RESULTADOS EJERCICIOS		
RESULTADOS EJERCICIOS ANTERIOR	743,677.08	
<b>RESULTADOS EJERCICIOS</b>		<b>743,677.08</b>
REEXPRESION MONETARIA		
REEXPRESION MONETARIA		
APORTES FUTURA CAPITALIZACION		
APORTE FUTURA CAPITALIZACION	-700,000.00	
APORTES EN ESPECIES	0.00	
<b>APORTES FUTURA CAPITALIZACION</b>		<b>-700,000.00</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>-770,713.46</b>

En donde se puede observar se mantiene un resultado negativo de ejercicios anteriores por \$ 743677.08 y además la pérdida del presente ejercicio que asciende a \$ 353795.66.

Con la capitalización de los valores antes indicados la empresa mantiene una estructura financiera de la siguiente forma:

ACTIVOS	\$ 1.198002.48
PASIVOS	\$ 781084.68
PATRIMONIO	\$ 770713.46
PERDIDA EJERCICIO 2009	\$ 353795.66

### **CONVENIOS FIRMADOS**

Hasta el 31 de diciembre de 2009. fecha objeto de este informe se tiene firmado dos convenios, el primero que se mantiene con la empresa TATSA para la construcción de buses cama baja, con la empresa TECIN para la construcción de motobombas y el nuevo convenio firmado con la empresa AGRECOSA S.A., para la construcción de ambulancias, los mismos que por situaciones no previstas por la empresa no se ha n puesto en ejecución, a pesar de que en el segundo caso inclusive se procedió a realizar la unidad modelo bajo las condiciones del clientes y aprobado por los organismos gubernamentales que serán los clientes finales de estas ambulancias.

### **CONCLUSION FINAL**

- Las expectativas de nuevos negocios, y la posibilidad de agilizar los convenios existentes la empresa sigue en funcionamiento, ya que la única y última alternativa de VARMA para el presente período es la ejecución de por los menos uno de los convenios realizadas, hasta el primer semestre del ejerció 2010.



Luis A. Vargas M.  
**GERENTE GENERAL.**