



INFORME DE COMISARIO

EJERCICIO ECONÓMICO 2017

CARLOS BARRENO CÓRDOVA

MARZO. 2018

CARROCERÍAS VARMA S.A. INFORME DE COMISARIO
--

PERIODO: ENERO – DICIEMBRE 2017

Conforme a lo establecido en los numerales 1, 2, 3 y 4 del Art. 279 de la Ley de Compañías, en que se hace referencia a las atribuciones y obligaciones que tiene el Comisario de la empresa; las disposiciones específicas de reglamentos, normas y regulaciones emitidas por la Superintendencia de Compañías, a continuación se presenta el informe de comisario correspondiente al período comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre del año 2017.

1. OPINIÓN CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES Y NORMATIVIDAD

De conformidad con las regulaciones emitidas por los organismos de control y regulación, en el ámbito de transporte y vialidad; la empresa continúa con la producción de carrocerías para el servicio de transporte público, cumpliendo con toda la normativa vigente en todos los ámbitos, con el fin de dotar al sector de transporte del País productos que cumplan los estándares fijados por los organismos de acuerdo a la jurisdicción en la que prestará el servicio.

2. CONTROL INTERNO Y APLICACIÓN DE LAS NIIF

Entendiéndose al sistema de control interno como los procedimientos necesarios para salvaguardar el uso y consumo de los recursos, y que es de estricta responsabilidad de la administración, me permito indicar que se continúan efectuando los controles necesarios para sustentar las cifras que se presentan en los diferentes estados presentados.

Como procedimientos de control expresamente realizados, constituyen las verificaciones físicas de los inventarios de Materia Prima, que están en custodia de los responsables de bodega, acto del cual se procedió a establecer las correspondientes actas de evento realizado, con la expresión expresa de las novedades ahí encontradas.

La empresa está sujeta a la aplicación de la normativa internacional como son la NIIF, se puede establecer que se han cumplido con las normas, en los aspectos que así lo ameritan como por ejemplo el registro de las provisiones por beneficios a empleados, la provisión de cuentas de cobro dudoso, la presentación de la información financiera con todos sus componentes; y, la aplicación en la práctica de la normativa en cada una de los hechos económicos de la empresa y que ameritan su correspondiente registro contable.

3. HECHOS ECONÓMICOS RELEVANTES

Durante el presente ejercicio económico se han producido dos hechos económicos fundamentales en la empresa, los mismos que por su condición, han provocado un cambio significativo en la estructura financiera, y también en los resultados del presente período.

El primero tiene que ver con la capitalización del edificio de Propiedad del accionista mayoritario, realizado y legalizado en el mes de mayo a favor de la empresa, por un valor de \$ 2849 893,85; lo que permitió a la empresa mejorar la estructura financiera, con el aumento del capital por parte del accionista mayoritario por el mismo valor.

Este hecho económico además permitió a la empresa realizar un trámite concomitante, relacionado con la disminución de capital de los accionistas, para recuperación de las pérdidas de ejercicios anteriores por un valor de \$ 1 439 807,00; quedando en la cuenta pérdidas acumuladas el valor pendiente de amortizar con los resultados positivos si los hubiere en los próximos períodos, debido a que corresponden a pérdidas tributarias de ejercicios anteriores.

El otro hecho significativo corresponde a la contratación de créditos al sistema financiero nacional, lo que viene a representar un Pasivo que origina costo para la empresa, el monto global de los créditos contratados ascienden a \$ 560 000,00; los mismos que son créditos corrientes o a corto plazo, lo que por supuesto en los plazos que correspondan su pago originarán el pago de intereses que van a repercutir expresamente en el resultado de la empresa, por los períodos que se mantengan.

4. CIFRAS

A continuación se presenta un análisis de la cifras descritas en la información financiera generada del período 1 de Enero al 31 de diciembre 2017, las cifras que se mencionan a continuación corresponden a los estados financieros presentados por la empresa para fines de cumplimiento de obligaciones tributarias y demás usuarios que requieran dicha información para fines de toma de decisiones, créditos, cobros, proceso de pagos o cualquier tipo de relación comercial que tengan con la empresa, incluyendo la información sujeta a Auditoría Externa.

CONCEPTO	2016	2017
ACTIVOS	1 294 435,92	5 013 839,99
PASIVOS	1 285 921,84	2 912 675,98
PATRIMONIO	8 514,08	2 101 164,01
INGRESOS	2 733 336,37	3 034 368,61
COSTOS	2 240 793,90	2 550 175,66
GASTOS	473 531,25	575 425,02
RESULTADO CONTABLE	7 429,32	(91 232,07)

Con el propósito de apreciar de mejor manera las cifras presentadas, se ha expuesto un cuadro comparativo del ejercicio económico 2016 y el presente ejercicio, valores que serán analizados a continuación.

ANÁLISIS FINANCIERO

Como parte de los requisitos del organismo de control, a continuación se realiza el análisis de la información financiera, la misma que es de responsabilidad de la administración de la empresa, a través de los indicadores previamente establecidos:

$$\text{Liquidez} = \frac{\text{ActivoCorriente}}{\text{PasivoCorriente}}$$

$$\text{Liquidez} = \frac{2\,014\,266,07}{2\,571\,035,58} = \mathbf{0,78}$$

El resultado refleja la liquidez que la empresa posee para el pago de obligaciones a corto plazo, es decir que por cada dólar que adeuda tiene como respaldo \$ 0,78, valor que tiene un decremento en relación al ejercicio anterior que fue de 0,92; considerando que en el pasivo se encuentran registrados valores por concepto de anticipo a clientes por 134 mil dólares, que contablemente representan un pasivo pero que una vez que se termine con los productos de éstos clientes serán considerados como ingresos, los 560 mil dólares de préstamos al sector financiero y la deuda con el accionista mayoritario por 655 mil dólares, que a partir de noviembre de 2017, se está procediendo al pago en cuotas de 6 mil dólares como se acordó previamente.

$$\text{PruebaAcida} = \frac{\text{ActivoCorriente} - \text{Inventarios}}{\text{PasivoCorriente}}$$

$$= \frac{2\,014\,266,07 - 750\,656,55}{2\,571\,035,58} = 0,49$$

Refleja la capacidad de pago de los pasivos corrientes sin tomar en consideración el rubro de los realizables (Inventario de materia Prima, Productos en Proceso y Producto Terminado). Lo que explica que si no hay movimiento de los inventarios (Producción), entonces por cada dólar que se debe se dispone de apenas 49 centavos de dólar para su pago inmediato, recalcando que para este ejercicio se encuentra registrado en los inventarios el valor de \$46 620,98 en calidad de Inventario de producto terminado, de una unidad que se encuentra en proceso de venta, valor que mejoraría sustancialmente el indicador y la disponibilidad de la empresa.

$$\text{Endeudamiento del Activo} = \frac{\text{PasivoTotal}}{\text{ActivoTotal}}$$

$$= \frac{2\,912\,675,98}{5\,014\,469,99} = \mathbf{0,58}$$

Se determina que de los activos totales de la empresa a los que proveedores y acreedores les corresponde el 58%, es decir que en el caso de liquidación y considerando los valores en libros de los diferentes activos, los accionistas tendrían el 58% de sus activos, valor que tiene un cambio fundamental por el hecho económico significativo realizado con el aporte de las instalaciones a favor de la empresa, lo que ocasionó un cambio sustancial en la estructura financiera de la empresa.

$$\begin{aligned} \text{Endeudamiento del activo fijo} &= \frac{\text{Patrimonio}}{\text{Activo Fijo Neto}} \\ &= \frac{2\,101\,164,01}{2\,999\,573,92} \equiv \mathbf{0,70} \end{aligned}$$

Este indicador muestra la propiedad de los Accionistas en relación con los activos productivos de la empresa, es decir que por cada dólar que posee la empresa en activos productivos, en el que incluye las instalaciones, para el presente ejercicio, los accionistas tienen la propiedad del 70%, con un cambio sustancial por el registro de las instalaciones en el mes de mayo de este ejercicio.

$$\begin{aligned} \text{Rotación de Cartera} &= \frac{\text{Ventas Netas}}{\text{Cuentas por Cobrar}} \\ &= \frac{2\,997\,427,07}{1\,080\,669,22} = \mathbf{2,77} \end{aligned}$$

La rotación de las cuentas por cobrar mide el número de días que las cuentas por cobrar tardan en convertirse en efectivo, o en otras palabras significa el tiempo que la empresa tarda en cobrar su cartera, y en el caso de la empresa, por existir cuentas de ejercicio anteriores, y por la situación actual representan 130 días, lo que significa alrededor de cuatro meses, valor que se ha incrementado en relación al ejercicio anterior por la política de ventas que se mantiene actualmente.

$$\begin{aligned} \text{Rotación del Activo Fijo} &= \frac{\text{Ventas Netas}}{\text{Activo Fijo Neto}} \\ &= \frac{2\,997\,427,07}{2\,999\,573,92} = \mathbf{0,99} \end{aligned}$$

Considerando el resultado de 15,74 del año anterior, se determina que la empresa por cada dólar en el activo inmovilizado genera 0,99 dólares como volumen de ventas, lo que tiene un cambio producto de la capitalización del edificio, lo que hace que se incremente el valor del activo fijo neto.

$$\begin{aligned} \text{Período Medio de Pago} &= \frac{\text{Proveedores} * 365}{\text{Ventas Netas}} \\ &= \frac{848\,713,51 * 365}{2\,999\,573,92} = \mathbf{103,27} \end{aligned}$$

Representa el pago en tiempo a los proveedores se realiza en períodos promedio de 103 días, 24 días mayor que el ejercicio anterior, como consecuencia del incremento del saldo pendiente de pago de los proveedores, situación que no ha cambiado a pesar de la contratación de los créditos señalados anteriormente.

Otro aspecto que es necesario considerar es la adquisición de tres vehículos que se encuentran pendientes de pago, y que aumentan el saldo de por pagar a proveedores en 73 mil dólares.

$$\text{Im pacto Gastos Operación} = \frac{\text{Gastos Operación}}{\text{Ventas}}$$
$$= \frac{566\,237,10}{2\,999\,573,92} = 0,18$$

Los gastos administrativos y ventas, en relación al volumen de ventas representas el 18%, valor que comparado con el ejercicio anterior tiene un incremento del 1%, lo que se puede determinar que la empresa ha mantenido estable sus gastos de operación en relación al ejercicio anterior y al nivel de ventas efectuado, a pesar que en términos absolutos éstos gastos se han incrementado en 94 mil dólares.

En este punto es necesario indicar que a partir de este ejercicio se inició con la depreciación del edificio, lo que ocasiona un gasto adicional de la empresa por 66 mil dólares, lo que a la vez a determinado el resultado del presente ejercicio, considerando que es un gasto que no origina salida de dinero o endeudamiento para la empresa.

$$\text{M argen Bruto} = \frac{\text{Ventas Netas} - \text{Costos de Ventas}}{\text{Ventas Netas}}$$
$$= \frac{484\,192,95}{2\,999\,573,92} = 0,16$$

Una vez deducido de las ventas el importe del costo de producción, es decir la materia prima, las remuneraciones del personal de planta, y los costos indirectos de fabricación, la empresa tiene un margen de utilidad bruta en ventas del 16%, valor que tiene una relación similar al ejercicio anterior que fue del 18%, lo que significa además que por cada dólar que vende la empresa tiene 16 centavos para cubrir sus gastos de operación y financieros.

ANÁLISIS DE RENTABILIDAD

Como se anotó en las cifras descritas anteriormente, para el presente ejercicio, la empresa tiene un resultado negativo, lo que no permite realizar un análisis de rentabilidad, por lo que es necesario arbitrar las políticas de ventas, de producción y mercado, para mejorar los resultados en el presente ejercicio, y de esta forma evitar inconvenientes con el organismo de control.

ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS (ANÁLISIS VERTICAL y HORIZONTAL)

En el anexo a este informe se presenta los estados financieros de la empresa tanto del año 2016 como del ejercicio sujeto a análisis, del cual se desprende el siguiente análisis y comentarios.

Como ya se mencionó la capitalización de las instalaciones tiene una mejora sustancial en la estructura financiera, tanto en el activo como en patrimonio de la empresa, el activo tiene un incremento de 3.7 millones; producto de la capitalización de las instalaciones por 2.8 millones; en el rubro del no corriente y un incremento en el activo corriente de 894 mil dólares, relacionado con el incremento de los saldos por cobrar a clientes en 427 mil dólares; en incremento de los saldos de los inventarios de materia prima por 270 mil dólares, y el registro de los productos que se encontraban en proceso o en calidad de productos terminados, pendiente de entrega al cliente; por un valor de 255 mil dólares en calidad de saldo al final del ejercicio económico.

Es necesario indicar también en el activo el incremento del rubro de vehículos, por la compra de tres vehículos, por un valor de \$ 66 673,49.

Los Pasivos a su vez, tienen un incremento significativo aumentando en 1.2 millones de dólares en relación al ejercicio anterior, producto del incremento de deudas con los proveedores de bienes y servicios en 246 mil dólares, la disminución o pago de la deuda con partes relacionadas (accionista mayoritario) en 98 mil dólares, la contratación de créditos que se incrementó en 500 mil dólares entre los rubros de mayor importancia.

Pero dejando expresa constancia además que en el Pasivo se encuentra registrado dos rubros que se convertirán en ingreso en el próximo período, como es el anticipo de clientes por 171 mil dólares y un ingreso diferido por productos facturados, pero que no se encuentran elaborados por 134 mil dólares, lo que representan obligaciones, pero no necesariamente de pago, sino más bien de cumplimiento con la entrega de los productos a entera satisfacción del cliente.

De acuerdo a las cifras presentadas las ventas constituyen el factor fundamental de análisis, ya que de este rubro depende la consecución de los costos y gastos, considerando que los costos se relacionan directamente con las actividades de producción y los gastos relacionados con las erogaciones necesarias en calidad de apoyo a la gestión productiva de la empresa.

Las ventas expresamente relacionadas en relación al año anterior han aumentado en un 12%, que en valores absolutos representan 312 mil dólares, producto de la consecución de negocios favorables para la empresa a partir del segundo semestre del ejercicio, lo que a pesar de las ventas en el segundo semestre no se pudo lograr el resultado esperado.

Como ya se mencionó, los costos especialmente tienen una directa relación con la consecución de los ingresos de la empresa, es por esta situación que comparados con el ejercicio anterior han incrementado en un 14%, producto del incremento de las ventas del ejercicio.

Los gastos de operación para este ejercicio se han incrementado en un 20%, que representan 94 mil dólares en relación al ejercicio anterior, de lo cuales 66 mil dólares, como ya se dijo corresponden a la depreciación del edificio como rubro de mayor importancia.

Otro de los rubros que debemos resaltar en el informe es el valor de los gastos no deducibles para fines de liquidación y pago del impuesto a la renta, que para este ejercicio ascienden a 36 mil dólares producto de los siguientes pagos: Glosas del IESS, comisiones en ventas, bonos de productividad, entrega de bonos navideños al personal como rubros de mayor relevancia.

Para este ejercicio la empresa realizó el registro de la provisión para jubilación patronal y desahucio como parte de la aplicación de la NIIF, y como requisito expreso del organismo de control, lo que

se genera el registro del gasto correspondiente y el incremento del pasivo, conforme a la normativa tributaria por un valor de 29 mil dólares.

ESTADO DE FLUJOS DEL EFECTIVO

Como consecuencia de la aplicación de La NIIF para PYMES, se establece la necesidad de presentar el Estado de Flujos de Efectivo y el Estado de cambios en el Patrimonio, los mismos que has sido desarrollados, para que sirva de instrumento para la toma de decisiones gerenciales.

En cuanto al flujo del efectivo se establece que dentro de las actividades operativas de la empresa se ha pagado mas de lo que se ha recibido, es decir, la diferencia entre lo recibido de clientes y el pago a proveedores fue de 357 mil dólares pagado a proveedores más que lo recibido de clientes, valor que fue cubierto por la contratación de préstamos por 560 mil dólares, y a su vez el pago realizado por un préstamo pendiente del año 2016 y el abono a la deuda del accionista mayoritario por 98 mil dólares, lo que ocasiona que el efectivo en definitiva un incremento de 34 mil dólares, considerando además que consta el pago de activos fijos comprados por 8 mil dólares, mas no el valor de compra de los vehículos, ya que no existió salida de efectivo en este período.

En cuanto a la composición del Patrimonio se resalta el cambio que ha tenido por la capitalización de las pérdidas y la deducción de las acciones por la apropiación de la pérdida, lo que tiene un incremento neto del patrimonio de \$ 1 226 754, menos el resultado negativo del presente ejercicio.

5. CUMPLIMIENTO DISPOSICIONES ART. 279 LEY DE COMPAÑÍAS

De conformidad con la ley de compañías, expresamente estipulado en el artículo 279 de la ley, es obligación del Comisario de la compañía cumplir con estas disposiciones, las mismas que han sido realizadas en los términos ahí expresados, y con las respectivas conclusiones y recomendaciones expresadas a su debido tiempo.

Atentamente,



Carlos Barreno Córdova
COMISARIO VARMA S.A.

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA ANALITICO

EJERCICIO 2016 - 2017

CUENTAS	DICIEMBRE 2016	DICIEMBRE 2017	INCREMENTO DISMINUCION	% INCREMENTO % DISMINUCION
ACTIVO				
CORRIENTE	1,120,747.18	2,014,266.07	894,148.89	80%
DISPONIBLE	44,514.45	79,488.66	34,974.21	79%
Caja Chica	500.00	500.00	-	0%
Banco del Pichincha Cta.Ahorros	26,765.62	72,329.30	45,563.68	170%
Camara de Comercio	1,233.39	38.31	-1,195.08	-97%
Banco Procredit Ahorros	15,283.76	202.33	-15,081.43	-99%
Banco Procredit Cta. Cte. SV JPV	8.78	4,031.77	4,022.99	100%
Banco del Pacífico	39.51		39.51	100%
Banco Procredit Ahorros	139.58	30.54	-109.04	100%
Banco de Loja	543.81	543.81	-	0%
Cooperativa JEP		28.02	28.02	100%
Produbanco Grupo Promeriva LV		1,784.58	1,784.58	100%
EXIGIBLE	704,557.08	1,137,156.75	432,599.67	61%
CLIENTES	653,390.88	1,080,669.22	427,278.34	65%
EMPLEADOS	62,394.59	66,179.90	3,785.31	6%
PROVISION CTAS. INCOBRABLES	(11,228.39)	(9,692.37)	1,536.02	-14%
REALIZABLE	327,012.62	750,656.55	423,643.93	130%
MATERIALES	224,694.83	494,748.79	270,053.96	120%
PRODUCTOS PROCESO	25,795.24	209,286.78	183,491.54	711%
PRODUCTOS TERMINADOS	76,522.55	46,620.98	-29,901.57	-39%
PAGOS ANTICIPADOS	7,651.69	8,334.11	682.42	9%
ANTICIPO PROVEEDORES	9,157.95	8,887.66	-270.29	-3%
CREDITO TRIBUTARIO IVA	12,067.12	13,611.22	2,174.10	18%
CREDITO TRIBUTARIO IR	15,786.27	16,131.12	344.85	2%
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	173,688.74	2,999,573.92	2,825,885.18	1627%
DEPRECIABLE	173,688.74	2,999,573.92	2,825,885.18	1627%
TERRENO		330,523.22	330,523.22	100%
EDIFICIO		2,519,370.63	2,519,370.63	100%
DEPRECIACION ACUMULADA		(66,133.48)	-66,133.48	100%
MAQUINARIA PESADA	331,582.21	331,582.21	-	0%
DEPRECIACION ACUMULADA	(293,156.58)	(296,536.72)	-3,380.14	1%
MAQUINARIA LIVIANA	91,014.16	92,798.58	1,784.42	2%
DEPRECIACION ACUMULADA	(64,127.78)	(70,160.94)	-6,033.16	9%
HERRAMIENTAS	11,907.05	11,907.05	-	0%
DEPRECIACION ACUMULADA	(9,408.15)	(10,592.71)	-1,184.56	13%
MUEBLES Y ENSERES	9,718.18	10,438.18	720.00	7%
DEPRECIACION ACUMULADA	(4,946.32)	(5,978.14)	-1,031.82	21%
EQUIPO DE OFICINA	17,123.45	17,123.45	-	0%
DEPRECIACION ACUMULADA	(9,588.63)	(11,300.98)	-1,712.35	18%
EQUIPO DE COMPUTO	11,167.85	17,234.48	6,066.63	54%

DEPRECIACION ACUMULADA	(6,801.91)	(10,758.30)	-3,956.39	58%
VEHICULO	132,943.75	199,617.24	66,673.49	50%
DEPRECIACION ACUMULADA	(43,738.54)	(59,559.85)	-15,821.31	36%
TOTAL ACTIVO	1,294,435.92	5,013,839.99	3,720,034.07	287%
PASIVO				
CORRIENTE	1,613,930.91	2,571,035.58	957,104.67	59%
PROVEEDORES LOCALES	602,680.42	848,713.51	246,033.09	41%
CUENTAS POR PAGAR PARTES RELACIO	754,589.32	655,985.94	-98,603.38	-13%
ACUMULACIONES POR PAGAR	98,958.05	147,584.14	48,626.09	49%
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	17,202.96	14,777.33	-2,425.63	-14%
PRESTAMO CTA AHORROS	60,000.00	200,000.00	140,000.00	233%
PRESTAMO PRODUBANCO		360,000.00	360,000.00	100%
ANTICIPOS CLIENTES	80,500.16	171,837.34	91,337.18	113%
IVA POR PAGAR		37,315.88	37,315.88	100%
INGRESOS DIFERIDOS		134,821.44	134,821.44	100%
PASIVO LARGO PLAZO	71,990.93	341,640.40	269,649.47	375%
Provision Jubilación Patronal	28,126.41	295,580.91	267,454.50	951%
Provision Desahucio	43,864.52	46,059.49	2,194.97	5%
TOTAL PASIVO	1,685,921.84	2,912,675.98	1,226,754.14	73%
PATRIMONIO				
CAPITAL SOCIAL	1,473,855.00	2,883,942.00	1,410,087.00	96%
RESERVA DE CAPITAL	33,161.09	33,161.09	-	0%
RESERVA LEGAL	23,799.03	23,799.03	-	0%
APORTE PARA FUTURAS CAPITALIZ.			-	
RESULTADO ADOPCION NIIF	(155,416.17)	(155,416.17)	-	0%
RESULT.EJRCICIO ANTERIOR	(1,774,314.19)	(593,089.87)	1,181,854.32	-67%
RESULTADO EJERCICIO	7,429.32	(91,232.07)	-98,661.39	-1328%
TOTAL PATRIMONIO	(391,485.92)	2,101,164.01	2,493,279.93	-637%
PASIVO + PATRIMONIO	1,294,435.92	5,013,839.99	3,720,034.07	287%

Carlos Barreno C.
COMISARIO

V A R M A S . A .

ANALISIS COMPARATIVO DE RESULTADOS

EJERCICIO 2016 - 2017

CUENTAS	DICIEBRE	DICIEMBRE	AUMENTO/ DISMINUCIÓN	%AUMENTO/ DISMINUCIÓN
	2016	2017		
INGRESOS	2,733,336.37	3,034,368.61	301,032.24	
VENTAS NETAS	2,722,089.50	2,997,427.07	275,337.57	10%
CONSTRUCCION DE CARROCERIAS	2,644,767.60	2,956,786.47	312,018.87	12%
DISENOS ESPECIALES			-	
DESCUENTO/DEVOLUCION EN VENTAS			-	
REPARACION DE CARROCERIAS	362.60		(362.60)	-100%
INTERESES BANCARIOS	1,811.99		(1,811.99)	100%
VENTAS DE MATERIALES	75,147.31	40,640.60	(34,506.71)	100%
OTROS INGRESOS	11,246.87	36,941.54	25,694.67	228%
OTROS INGRESOS	11,246.87	36,941.54	25,694.67	228%
COSTO DE PRODUCCION	2,240,793.90	2,550,175.66	309,381.76	14%
MATERIA PRIMA	1,492,361.96	1,798,584.58	306,222.62	21%
MANO DE OBRA	569,388.16	570,757.15	1,368.99	0%
MANO DE OBRA INDIRECTA	70,541.21	76,990.73	6,449.52	9%
MATERIA PRIMA INDIRECTA	62,606.71	53,880.58	(8,726.13)	-14%
GASTOS INDIRECTOS DE FABRICACION	45,895.86	49,962.62	4,066.76	9%
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	492,542.47	484,192.95	(8,349.52)	-2%
GASTOS DE OPERACIÓN	471,431.50	566,237.10	94,805.60	20%
GASTOS DE ADMINISTRACION	451,120.51	528,387.88	77,267.37	17%
EN EL PERSONAL	185,385.46	189,100.74	3,715.28	2%
BIENES	20,192.21	24,157.73	3,965.52	100%
SERVICIOS	245,542.84	315,129.41	69,586.57	28%
GASTOS DE VENTA	20,310.99	37,849.22	17,538.23	86%
GASTO DE VENTAS	20,310.99	37,849.22	17,538.23	86%
DEPRECIACIONES			-	
GASTOS FINANCIEROS	13,681.65	9,187.92	(4,493.73)	-33%
PERDIDA EN VENTAS DE ACTIVOS				
RESULTADO BRUTO	7,429.32	(91,232.07)	(98,661.39)	-1328%

Carlos Barreno C.
COMISARIO