

**INFORME DE GERENCIA DE
ALVARADO ORTIZ CONSTRUCTORES CIA. LTDA.
EJERCICIO ECONOMICO 2008**

Ambato, Abril del 2009.

Señoras y señores socios:

Cumpliendo con lo dispuesto en los estatutos de la Empresa y en el reglamento emitido por la Superintendencia de Compañías, en mi calidad de Gerente General de la empresa ALVARADO ORTIZ CONSTRUCTORES CIA. LTDA., pongo a su consideración el siguiente informe de labores del ejercicio económico 2008.

En lo que se refiere al cumplimiento de los objetivos previstos para el año 2008 existieron las metas propias de la actividad de la Empresa cuyos resultados son analizados más adelante en este informe

En cuanto se refiere a las obras ejecutadas durante este año debo informarles que se realizaron los siguientes trabajos:

OBRAS MUNICIPIO DE AMBATO **\$3'549.973,86**

- Pavimentación Calle Pío Baroja
- Recapeo Calle Serbal
- Pavimentación Calle Horacio
- Varias obras Ambato
- Mantenimiento vial Av. Circunvalación
- Pavimentación Juan B. Vela, Pilahuin
- Pavimentación Calles Ex Aduanas
- Pavimentación Av. Pedro Vásconez
- Pavimentación Calle Legarda, José Mires
- Infraestructura calle Lizardo Ruiz
- Pavimentación Calle Tres Carabelas
- Pavimentación calle José Ingenieros
- Pavimentación calle Guayllabamba

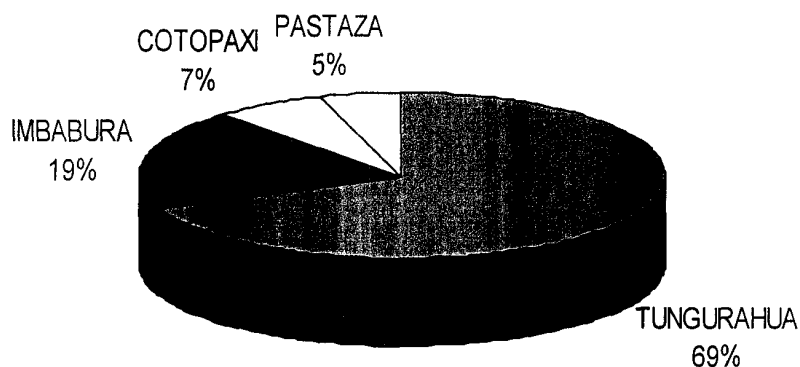
OBRAS CON VARIAS INSTITUCIONES **\$10'198.720,35**

- Asfaltado varias vías Cotopaxi (H.C.P. Cotopaxi) 593.326,91
- Asfaltado varias vías Tghua. (H.C.P. Tghua) 2'354.631,78
- Asfaltado vías Interparroquiales (H.C.P. Tghua) 2'456.704,68
- Asfaltado H. C. P. Pastaza 679.879,75
- Mejoramiento vías de Imbabura (Gob. Imbabura) 1'155.635,70
- Pavimentación U. T. Ambato 141.342,53
- Asfaltado vías del cantón Cevallos 630.349,11
- Asfaltado varias vías Imbabura (Gob. Prov. Imbabura) 1'504.886,81
- Asfaltado carretera Sigchos 383.214,48
- Asfaltados vías del cantón Quero (I. M. Quero) 298.748,60

TOTAL INGRESOS POR CONSTRUCCIÓN DE OBRAS **\$13'748.694,21**

CUADRO DE TRABAJOS REALIZADOS POR PROVINCIAS

PROVINCIA	MONTO EJECUTADO	PORCENTAJE
TUNGURAHUA	9'431.750,56	68,60%
IMBABURA	2'660.522,51	19,35%
COTOPAXI	976.541,39	7,10%
PASTAZA	679.879,75	4,95%
TOTAL	13'748.694,21	100,00%



De las obras realizadas la más sobresaliente es la del H. C. P. Tungurahua que consisten en el repaseo de los ejes Interparroquiales de la provincia por un monto de \$2'456.704,68.

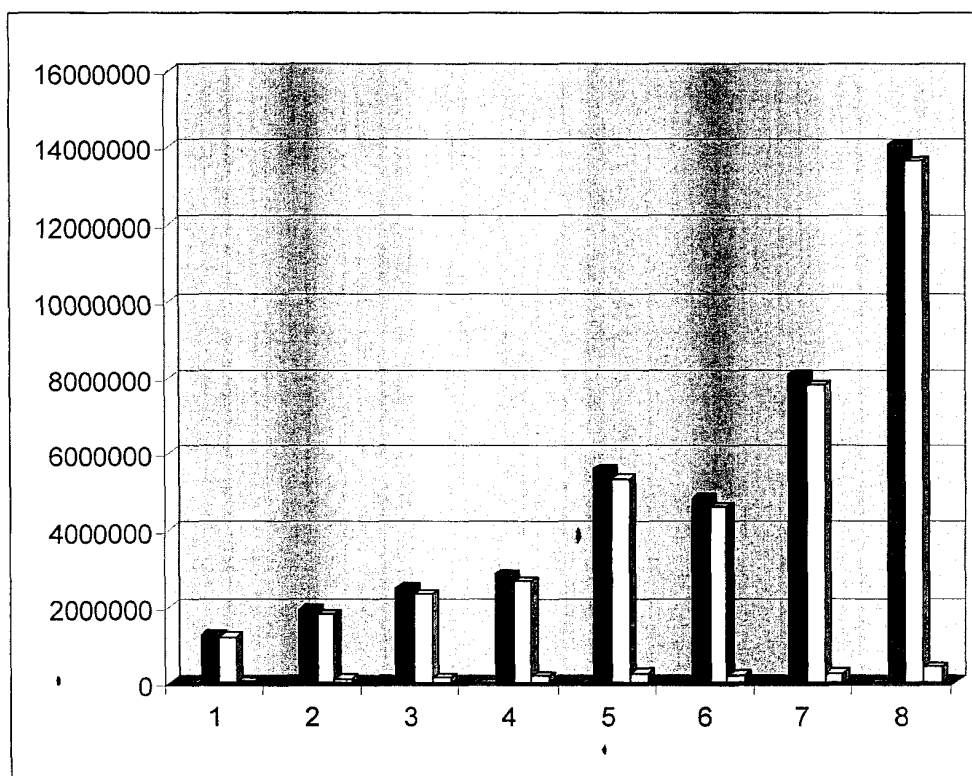
Además de los ingresos por ejecución de obras la empresa ha vendido asfalto en planta a diferentes instituciones como: Municipio de Ambato, Municipio de Quero, Municipio de Riobamba y a personas particulares por un monto de \$211.214,39

También se ha vendido material pétreo por un valor de \$59.636,73

En cuanto a los resultados obtenidos en este período, es halagador informar a los señores socios que en este año se ha obtenido utilidad (US \$418.647,31), resultados que se reflejan en los respectivos Estados Financieros y sobretodo mantenemos el prestigio ganado en estos años de trabajo, puesto que somos reconocidos como la primera constructora a nivel zonal.

Para un mejor análisis de los señores socios a continuación expongo un cuadro de los ingresos y egresos obtenidos por la empresa desde el año 2001.

AÑO	INGRESOS	EGRESOS	RESULTADOS	VARIACION
2001	1,241,354.60	1,199,287.09	42,067.51	
2002	1,917,132.84	1,806,685.39	110,447.45	162.55%
2003	2,471,671.76	2,328,186.17	143,485.59	29.91%
2004	2,831,160.36	2,653,692.57	177,467.79	23.68%
2005	5,592,670.09	5,330,374.30	262,295.79	47.80%
2006	4,801,664.76	4,580,160.22	221,504.54	-15.55%
2007	8'085.492,54	7'817.039,31	268.453,23	21,20%
2008	14'063.933,06	13'645.285,75	418.647,31	55,95%



Durante el año 2008 se han adquirido los siguientes activos: Ocho volquetas, tres rodillos, 2 camionetas, 2 camiones para abastecimiento, 1 minicargadora, 1 excavadora, 1 generador, 1 cargadora por un monto de \$1'369.989,56

Además del equipo antes señalado la empresa ha invertido en la construcción de las nuevas oficinas y cerramiento, mejorando así su imagen corporativa, tanto interna (empleados y socios) como externa (clientes y proveedores) con un costo aproximado de \$238.300,00

Es preocupación de la Gerencia la falta de control del personal encargado en administrar la producción de material pétreo puesto a que en reiteradas ocasiones se ha dispuesto al encargado Ing. Borman Toasa realizar un plan de desalojo de la sobrecarga existente con el objeto de triturar el material de nuestra mina, ya que desde Agosto del 2008 no se ha triturado un solo metro canalizando todo el material de trituración de la mina de propiedad del Sr. Nuela, sin que hasta el momento se tomen soluciones al respecto, recalcando nuevamente que se debe tomar alguna medida sobre el asunto ya que en poco tiempo no tendremos materia prima para triturar tanto de la mina del Sr. Nuela como de la nuestra.

De igual manera existe falta de control en lo que respecta a la determinación de los pesos específicos de los diferentes materiales pétreos que la compañía produce por parte del jefe de producción, puesto que es un procedimiento que se lo debe realizar periódicamente debido a la variación de material en los estratos de la mina lo que ha ocasionado que en el año en mención se ha producido 124.965,70 m³ y que por error en la determinación en el peso específico de cada uno de los materiales se ha establecido que existe una diferencia de 8.292 m³ que significa un aproximado de \$56.000,00 que la empresa deja de percibir y de igual manera la empresa a pagado el transporte de este material una suma aproximada de \$20.000,00. dando un total de \$76.000,00 aproximadamente.

Se contrató al Ing. Miguel Chávez como Laboratorista de asfaltos desde el mes de Octubre del 2008, para realizar las diferentes fórmulas maestras en las diferentes ciudades que la compañía posee sus plantas de asfalto y al mismo tiempo realizar el control de la producción y tendido de la mezcla asfáltica en las obras contratadas por la empresa, profesional que tiene la colaboración del Sr. Altamirano, entendido en la materia, quienes también aportan con la movilización (camioneta) y equipo de laboratorio. Visitas que los realiza los días martes, jueves y sábados ya sea a Ambato o a Ibarra, logrando una disminución en el consumo del asfalto de mas o menos el 0,3% equivalente a 50.000 galones en los tres meses de gestión garantizando al mismo tiempo la calidad y el prestigio de nuestra empresa con los resultados obtenidos.

Como Contribuyente Especial la empresa sigue cumpliendo oportunamente con los pagos de impuestos y presentando los informes requeridos por el S.R.I., además se ha pagado a su debido tiempo los impuestos, tasas y contribuciones requeridas por otras instituciones como el I. Municipio, Superintendencia de Compañías y con los aportes al IESS, así mismo se han realizado los trámites respectivos ante el SRI para la devolución del IVA pudiéndoles informar que se ha recuperado \$596.238,18 correspondiente a los meses de Enero a Agosto del 2008, siguiendo en trámite los meses de Septiembre a Diciembre del 2008.

RECOMENDACIONES:

Recomendamos a los señores socios analizar la posibilidad de adquirir o arrendar un área minera en Ambato con el objeto de explotar materiales pétreos para la producción de asfalto ya que como se manifestó anteriormente en poco tiempo no tendremos material para triturar en la mina de nuestra propiedad, particular que se debe tomar muy en cuenta puesto que constituye el factor principal para el crecimiento de la empresa.

Debe adiestrarse al personal para elevar su capacidad de producción tanto en lo que a calidad como a cantidad se refiere.

Sugiero que se busque un mecanismo para asegurar el equipo y la maquinaria que se encuentra en las vías o en los campamentos que la empresa tiene ya que últimamente se han producido muchos robos a diferentes profesionales y empresas en la provincia, inclusive nosotros hemos sido afectados por estos robos, Así mismo asegurar el transporte de la maquinaria.

Recomiendo llamar la atención o poner una nueva persona profesional que se dedique al control de las diferentes actividades que se hace en la mina con el objeto de eliminar cualquier error como los señalados anteriormente, ya que la misma es la principal fuente de ingresos de la empresa y cualquier error por mínimo que sea refleja grandes pérdidas a la compañía.

El departamento de mantenimiento considero que debe tomar soluciones de una manera más ágil toda vez que su demora esta incidiendo en la productividad de la empresa, decisiones que deben considerar como principal factor el que el arreglo o la solución sea duradera para lo cual se debería utilizar mano de obra calificada y repuestos en lo posible originales.

Deberíamos en lo posible determinar un tiempo útil de las maquinas para proceder a venderlas y reemplazarlas con nuevas unidades sin tener un costo de reposición alto.

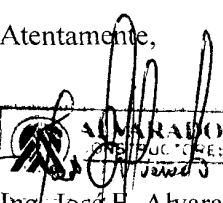
Considerar y adquirir el mecanismo necesario para dar el mantenimiento a los 400 km. de asfalto que la empresa a realizado en la provincia debido a que el paso inmediato de las instituciones que están a cargo de esas vías van a requerir en un tiempo no muy lejano realizar el respectivo mantenimiento de las mismas, para lo que se menciona incorporar a nuestro equipo una maquina que realice el slurry seal que es un micropavimento el cual mejora la textura del asfalto e impermeabiliza el mismo, evitando la formación de baches y accidentes y al mismo tiempo prolongando la durabilidad de la vía por aproximadamente 3 años.

Se debe considerar como posibles sitios de trabajo al Puyo y Latacunga donde instalaríamos planta asfáltica, planta de trituración y oficinas debido a que son sectores donde poseen muchas vías vírgenes que requieren realizar su apertura, mejoramiento estructural y colocación de carpeta asfáltica, siendo por consiguiente futuros frentes de trabajo por un largo tiempo.

Invito a toda la parte directiva de la empresa a integrarse de una manera cordial, atenta y comprensiva hacia todo el personal con el objeto de mejorar la comunicación y de esta forma optimizar la productividad de la empresa.

Finalmente quiero expresar mi agradecimiento a cada uno de los señores socios por haber depositado su confianza en mi persona y por la colaboración brindada, espero haber satisfecho sus expectativas.

Atentamente,



Ing. José E. Alvarado L.
GERENTE GENERAL

