

**INFORME DE GERENCIA DE
ALVARADO ORTIZ CONSTRUCTORES CIA. LTDA.
EJERCICIO ECONOMICO 2007**

Ambato, Abril del 2007.

Señoras y señores socios:

Cumpliendo con lo dispuesto en los estatutos de la Empresa y en el reglamento emitido por la Superintendencia de Compañías, en mi calidad de Gerente General de la empresa ALVARADO ORTIZ CONSTRUCTORES CIA. LTDA., pongo a su consideración el siguiente informe de labores del ejercicio económico 2007.

En lo que se refiere al cumplimiento de los objetivos previstos para el año 2007 existieron las metas propias de la actividad de la Empresa cuyos resultados son analizados más adelante en este informe

En cuanto se refiere a las obras ejecutadas durante este año debo informarles que se realizaron los siguientes trabajos:

OBRAS MUNICIPIO DE AMBATO

\$2'917.915,42

- Pavimentación Calle Napo Galera
- Recapeo Calle Serbal
- Mejoramiento del Barrio Huachi Solis
- Varias obras Ambato
- Pavimentación Vía Laquigo
- Recapeo Santa Rosa, Juan B. Vela, Pilahuin
- Pavimentación Calle Las Garzas
- Pavimentación Calle Pasteur, Italia
- Pavimentación Calle Floreana
- Pavimentación Asfáltica Av. Atahualpa
- Pavimentación Asfáltica Calle Carlos Ortiz
- Pavimentación Av. Los Atis

OBRAS CON VARIAS INSTITUCIONES

\$4'861.019,99

- | | |
|--|--------------|
| - Pavimentación Calles Latacunga (I.M. Latacunga) | 191.123,72 |
| - Asfaltado varias vías Cotopaxi (H.C.P. Cotopaxi) | 308.508,20 |
| - Asfaltado Toacaso Sigchos (H.C.P. Cotopaxi) | 553.937,91 |
| - Accesos Ambato (M.O.P.) | 136.767,62 |
| - Asfaltado varias vías Tghua. (H.C.P. Tghua) | 176.447,15 |
| - Asfaltado vías Interparroquiales (H.C.P. Tghua) | 2'074.248,51 |
| - Asfaltado H. C. P. Pastaza | 597.864,20 |
| - Mejoramiento vías de Imbabura (Gob. Imbabura) | 734.235,94 |
| - Pavimentación U. T. Ambato | 63.228,28 |
| - Liquidación trabajos M. Pelileo | 24.658,46 |

TOTAL DE INGRESOS POR CONSTRUCCIÓN DE OBRAS \$7'778.935,41

De las obras realizadas la más sobresaliente es la del H. C. P. Tungurahua que consisten en el repapeo de los ejes interparroquiales de la provincia. Al momento de la participación previa a la adjudicación decidimos conjuntamente con los socios montar una estrategia de bajar el costo de la obra en función del monto del contrato por ejecutarse ya que esto nos permitiría al menos tener una baja utilidad y una planta de asfaltos nueva lo que nos proporcionará mayor fortaleza para futuros trabajos.

Además de los ingresos por ejecución de obras la empresa ha vendido asfalto en planta a diferentes instituciones como: Municipio de Ambato, Municipio de Quero, Municipio de Riobamba, etc. por un monto de \$65.541,64

También se ha vendido material pétreo por un valor de \$56.650,12

En cuanto a los resultados obtenidos en este período, es halagador informar a los señores socios que en este año se ha obtenido utilidad (US \$268.453,23), resultados que se reflejan en los respectivos Estados Financieros y sobretodo mantenemos el prestigio ganado en estos años de trabajo, puesto que somos reconocidos como la primera constructora a nivel zonal.

Para un mejor análisis de los señores socios a continuación expongo un cuadro de los ingresos y egresos obtenidos por la empresa desde el año 2001.

AÑO	INGRESOS	EGRESOS	RESULTADOS	VARIACION
2001	1,241,354.60	1,199,287.09	42,067.51	
2002	1,917,132.84	1,806,685.39	110,447.45	162.55%
2003	2,471,671.76	2,328,186.17	143,485.59	29.91%
2004	2,831,160.36	2,653,692.57	177,467.79	23.68%
2005	5,592,670.09	5,330,374.30	262,295.79	47.80%
2006	4,801,664.76	4,580,160.22	221,504.54	-15.55%
2007	8'085.492,54	7'817.039,31	268.453,23	21,20%

Durante el año 2007 se han adquirido los siguientes activos: Siete volquetas, dos rodillos, 5 camionetas, 2 cabezales (Granite y Mack), 1 tractor, 1 planta de asfaltos, 1 trituradora, 1 motoniveladora, 2 minicargadoras, 1 excavadora, accesorios de minicargadora (2 escobas y 1 frezadora), 1 compresor.

Es preocupación de la Gerencia la suspensión de la producción de cualquiera de las plantas y la paralización de la maquinaria y sobretodo de las plantas de trituración puesto que esta actividad es considerada el corazón de la empresa, debiéndosele dar toda la atención posible ya que al momento se ha transformado en el cuello de botella en los trabajos que realiza la compañía, debido a que no contamos con la cantidad de material necesario para abastecer en la ejecución de los diferentes rubros que están contratados, considero equipar con todo lo indispensable la planta de trituración nueva ya que en ningún momento se ha estimado la maquinaria de apoyo para realizar dichas actividades (cargadora, excavadora, volquetas, personal) asumiendo que el equipo existente va a cubrir con el funcionamiento de las dos plantas de trituración.

De la experiencia existente vemos la necesidad de tener la mayor cantidad de material pétreo en tamaños menores a $\frac{3}{4}$ " por lo que se recomienda adquirir un cono terciario del tipo VCI con el objeto de conseguir al menos 50 m³/hora de producción y solucionar de esta manera el problema de provisión de estos materiales. Hemos notado que en los trabajos de tendido de asfalto en la actualidad se realiza el fisuramiento por la utilización de la arena de nuestra mina, dándonos a entender de que se trata de un material de mala calidad, particular que no va a suceder con la adquisición de este equipo.

En cuanto a los arreglos mecánicos de los diferentes equipos no respetamos las resoluciones anteriores que es la de utilizar repuestos originales y mano de obra calificada, situación que provoca el realizar nuevos arreglos a corto plazo y paralizaciones de maquinarias y personal en los diferentes frentes

Como Contribuyente Especial la empresa sigue cumpliendo oportunamente con los pagos de impuestos y presentando los informes requeridos por el S.R.I., además se ha pagado a su debido tiempo los impuestos, tasas y contribuciones requeridos por otras instituciones como el I. Municipio, Superintendencia de Compañías y con los aportes al IESS.

En el tema de la mina debemos señalar que se ha contratado al Ing. Guido Acosta para que realice todos los trámites pertinentes en el Ministerio de Energía y Minas para que la empresa pueda funcionar y explotar la mina, considerando que la presencia de este profesional en la ciudad nos permite tener un mayor soporte técnico y la relación que mantiene con su gremio como Presidente de la Cámara de la Pequeña Minería de Chimborazo.

Se tuvo conversaciones con los otros dueños de la mina, los mismos que propusieron realizar una cuantificación del potencial de la misma para determinar cuantos años de vida útil tiene. Y a partir de esta información arreglar el precio por m³ en banco o por un mensual por establecerse.

Dentro de los logros alcanzados debo indicar que se enviaron a tres personas a capacitarse en las plantas de asfalto Ciber (Porto Alegre) y trituración Metso (Soro Cabo) teniendo como resultado satisfactorio el que el técnico brasileño que se encuentra en este momento en la ciudad me supo manifestar que el operador Sr. Darwin Tunja se desempeña en óptimas condiciones en el manejo de la planta de asfaltos 3 y la planta 2 de Ibarra no ha tenido mayores inconvenientes con el manejo del Ing. Cristian Sánchez.

RECOMENDACIONES:

Recomendamos a los señores socios analizar la posibilidad de adquirir un área minera en Ibarra con el objeto de explotar materiales pétreos para la producción de asfalto ya que se ha gastado \$135.000,00 en la obra que se encuentra ejecutando la empresa en esa ciudad por \$1'600.000,00. De igual manera sugiero tener una reserva minera en Ambato para el futuro de la empresa.

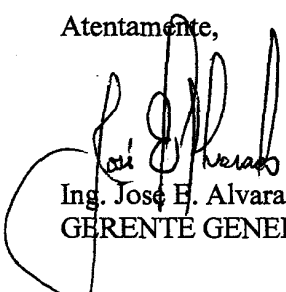
A la par del crecimiento que esta alcanzando la empresa deberíamos pensar en la permanente capacitación del personal que más cariño y entrega han dado por la empresa, ya que como lo dije anteriormente han dado buenos resultados.

Con el crecimiento de la empresa y la producción de la nueva planta de asfaltos considero necesario la adquisición de un cono de trituración terciario para complementar el proceso de trituración requerido.

De igual manera considero importante el adquirir los moldes de tubos de cemento vibrado, debido a que es un elemento que es utilizado con mucha frecuencia por la empresa en las diferentes obras y que personal de la empresa podría hacer en momentos en que se hallen desocupados.

Finalmente quiero expresar mi agradecimiento a cada uno de los señores socios por haber depositado su confianza en mi persona y por la colaboración brindada, espero haber satisfecho sus expectativas.

Atentamente,



Ing. José H. Alvarado L.
GERENTE GENERAL