

**INFORME DE GERENCIA DE
ALVARADO ORTIZ CONSTRUCTORES CIA. LTDA.
EJERCICIO ECONOMICO 2013**

Ambato, Abril del 2014.

Señoras y señores socios:

Cumpliendo con lo dispuesto en los estatutos de la Empresa y en el reglamento emitido por la Superintendencia de Compañías, en mi calidad de Gerente General de la empresa ALVARADO ORTIZ CONSTRUCTORES CIA. LTDA., pongo a su consideración el siguiente informe de labores del ejercicio económico 2013.

En lo que se refiere al cumplimiento de los objetivos previstos para el año 2013 existieron las metas propias de la actividad de la Empresa de acuerdo al presupuesto presentado a inicios del año cumpliéndose al 100% y cuyos resultados son analizados más adelante en este informe.

En cuanto se refiere a las obras ejecutadas durante este año debo informarles que se realizaron los siguientes trabajos por un monto de \$27'873.831,86 desglosado de la siguiente forma:

OBRAS TUNGURAHUA		24,055,201.76
VARIAS OBRAS AMBATO	65,736.02	
ELOY CORTES	515,334.20	
ASFALTADO AV. GALO VELA	916,056.90	
ASFALTADO MICROPAVIMENTO SLURRY	707,415.14	
8 CAMINOS VIAS DE TUNGURAHUA	658.16	
6 CAMINOS VIAS DE TUNGURAHUA	2,900.87	
VARIAS VIAS DE QUERO	9,118.12	
ASFALTADO CAMINO EL REY ATAHUALPA	1,397,697.34	
ASFALTADO TECHO PROPIO Y VIA A TIGUA	511,950.11	
ASFALTADO QUISAPINCHA - APAGUA - AMBATILLO	506,949.54	
ASFALTADO SAN ANDRES PILLARO	357,604.86	
ASFALTADO VIAS IZAMBA - CUNCHIBAMBA	157,326.33	
ASFALTADO ATAHUALPA - UNAMUNCHO	125,623.81	
ASFALTADO CALLES CANTON TISALEO	142,740.11	
VARIOS TRABAJOS PARTICULARES	3,130,177.38	
AMBATO GUARANDA TRAMO 40 AL 61	5,387,032.37	
AMBATO GUARANDA TRAMO 20 AL 40	3,538,801.25	
INGRESOS POR FACTURAR	6,582,079.25	
OBRAS COTOPAXI		676,148.83
VIA LA MANA I ETAPA	676,148.83	
OBRAS GUARANDA		913,720.32

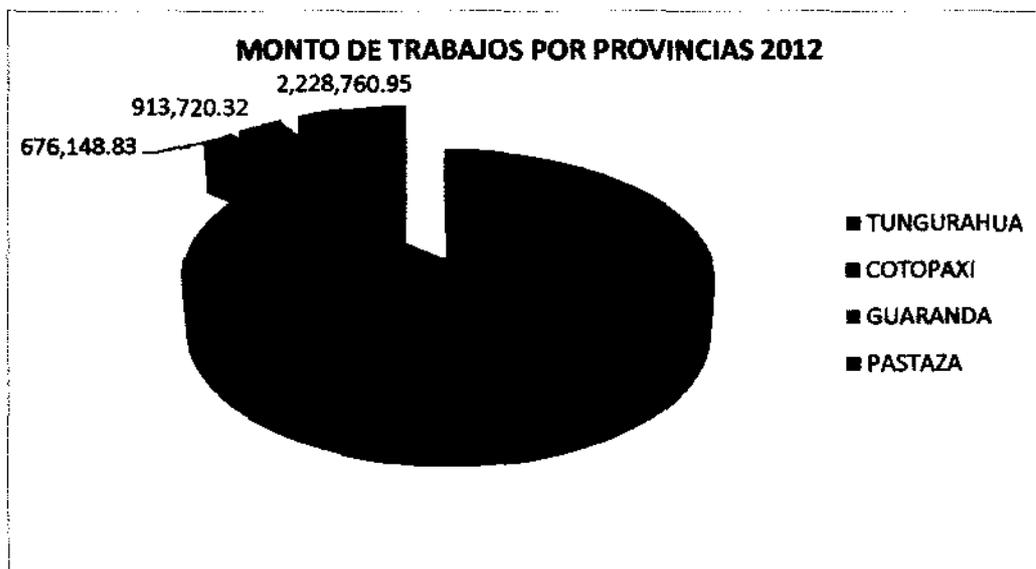
PISTA ATLETICA FEDERACION BOLIVAR	913,720.32	
OBRAS PASTAZA		2,228,760.95
ASFALTO SAN JOSE-LAS PLAYAS	1,869,006.85	
SERVIORIENTAL	359,754.10	

Además de los ingresos por ejecución de obras la empresa ha vendido asfalto en planta a diferentes instituciones y a personas particulares por un monto de \$712.485,20

También se ha vendido material pétreo por un valor de \$444.270,71.

A continuación detallamos los trabajos ejecutados por provincias:

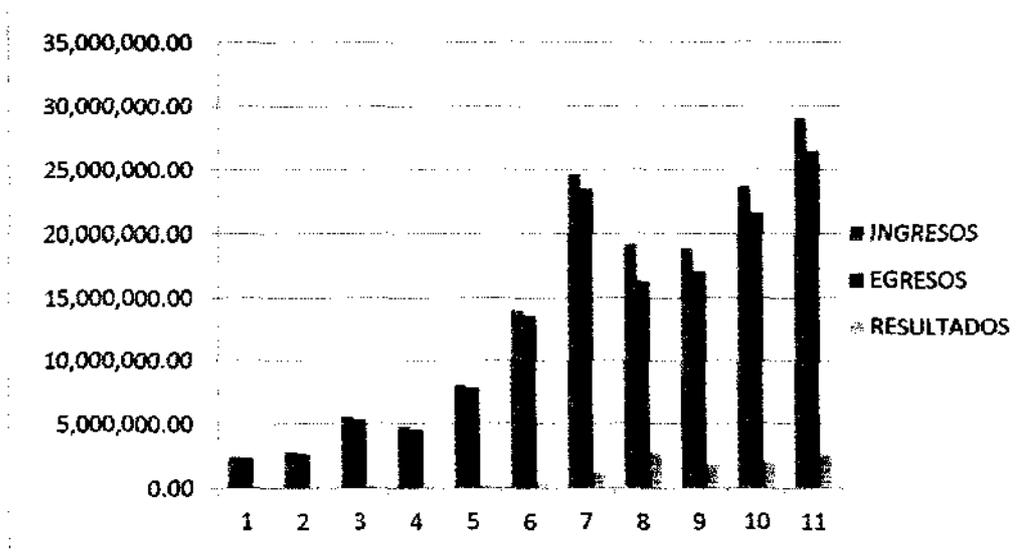
MONTO DE TRABAJOS POR PROVINCIAS 2012	VALOR	PORCENTAJE
TUNGURAHUA	24,055,201.76	86.30
COTOPAXI	676,148.83	2.43
GUARANDA	913,720.32	3.28
PASTAZA	2,228,760.95	8.00
TOTAL:	27,873,831.86	100.00



Para un mejor análisis de los señores socios a continuación expongo un cuadro de los ingresos y egresos obtenidos por la empresa desde el año 2003.

AÑO	INGRESOS	EGRESOS	RESULTADOS	VARIACION
2003	2,471,671.76	2,328,186.17	143,485.59	
2004	2,831,160.36	2,653,692.57	177,467.79	23.68%
2005	5,592,670.09	5,330,374.30	262,295.79	47.80%
2006	4,801,664.76	4,580,160.22	221,504.54	-15.55%
2007	8,085,492.54	7,817,039.31	268,453.23	21.20%
2008	14,063,933.06	13,645,285.75	418,647.31	55.95%
2009	24,677,644.22	23,493,651.67	1,183,992.55	182.81%
2010	19,169,281.42	16,364,997.60	2,804,283.82	136.85%
2011	18,899,039.82	17,056,092.45	1,842,947.37	-34.28%
2012	23,701,486.71	21,638,158.69	2,063,328.02	11.96%
2013	29,114,664.75	26,500,735.22	2,613,929.53	26.69%

Variación promedio 31,21%



En cuanto a los resultados obtenidos en este período, puedo informar a los señores socios que en este año se ha obtenido utilidad (\$2'613.929,53), resultados que se reflejan en los respectivos Estados Financieros.

Durante el año 2013 se han adquirido los siguientes activos: Planta asfáltica ADM, planta trituradora Power Screen, dos rodillos lisos vibratorios BOMAG, dos martillos hidráulicos tanques estacionarios de almacenamiento por un valor de \$2'917.627,00.

RECOMENDACIONES:

Recomendamos a los señores socios que en cada uno de los lugares que la empresa cuenta con minas de propiedad o arrendadas con sus respectivos permisos, se cree un campamento completo con oficinas, plantas trituradoras, de asfaltos y maquinaria de apoyo, es decir que funcionen como una sucursal de la empresa con su respectivo Jefe de Producción, para que tengan plena autonomía y total responsabilidad del funcionamiento con el objeto de tener mejor seguimiento del mantenimiento, producción, *control de calidad e información*.

Es sugerencia de la Gerencia General el que se vendan las plantas trituradoras que no se encuentren funcionando y la planta de asfalto Ciber 3 para reemplazarlas con maquinaria nueva similar a la que se adquirieron últimamente (Planta de asfaltos ADM y trituradoras Power Screen) con el objeto de mejorar la producción y tener una mejor capacidad *logística para proyectos con empresas de gran prestigio como Odebrecht, Gobiernos seccionales, etc.*, cuya condición para trabajar con dichas empresas se requiere que el equipo cumpla con determinado años de fabricación y especificaciones técnicas.

Se recomienda establecer un campamento completo en la ciudad del Puyo con el objeto de atender las provincias de Pastaza, Napo y Morona Santiago, además paralelamente se debe tramitar los permisos ambientales y de explotación minera que se requieren para trabajar cumpliendo con las normas legales respectivas y también la construcción de la infraestructura física de nuestro campamento.

Con el objetivo de abrir nuevos mercados especialmente para la ciudad de Quito, recomiendo conformar una oficina con personal técnico que conozca del medio (proveedores y precios de materiales, ubicación de minas, distancias de obras, procesos de logística, de contratación pública, etc.) considerando además una mina en el Sector de El Chasqui como alternativa para proveer de material pétreo para los proyectos de la provincia de Pichincha y la ubicación de la planta de asfaltos debería ser en la parte sur de la ciudad en la Av. Simón Bolívar.

Recomiendo a los señores socios analizar la probabilidad de extender el campo de trabajo de la empresa en otras provincias como Manabí, Guaranda, Napo y Morona Santiago, provincias donde existe mucho trabajo por realizar y poner énfasis en sitios donde ya trabajamos como Cotopaxi y Pastaza, sitios donde no existe un mayor control ambiental y los proyectos a construirse son vírgenes donde las máquinas tienen el máximo rendimiento.

Recomiendo agilizar la contratación de un Supervisor de producción (geotécnico) que se dedique al control de las diferentes actividades que se hace en las minas de las diferentes sucursales como calidad y diseño de mezclas, diferentes tipos de agregados o materiales de construcción, que cumplan las especificaciones del MOP, ya que la misma es la principal fuente de ingresos de la empresa y cualquier error por mínimo que sea refleja grandes pérdidas a la compañía y de esa manera aprovechar de mejor manera los estratos de material pétreo para su correcta explotación ya que un buen diseño de materiales también significa ahorros de materia prima como el asfalto, chequeos que deben realizarse permanentemente durante el día de producción.

Insistimos que el departamento de mantenimiento debe tomar soluciones de una manera más ágil toda vez que su demora especialmente en la compra de repuestos está incidiendo en la productividad de la empresa, decisiones que deben considerar como principal factor el que el arreglo o la solución sea duradera para lo cual se debería utilizar mano de obra calificada y repuestos en lo posible originales, particular que también se debe considerar ya que la maquinaria pesada en su mayoría esta renovada.

Recomiendo a los señores socios analizar la posibilidad de adquirir una planta dosificadora de hormigón hidráulico ya que se mejoraría el control de calidad y se aumentaría la producción.

De acuerdo a la situación patrimonial que presentan los Balances de la empresa recomiendo que las utilidades del ejercicio 2013 sean reinvertidas ya que al momento la empresa no dispone de capital de trabajo.

Se pide al área financiera actuar con más profesionalismo en la manipulación de información hacia los proveedores, dar prioridad a pagos importantes con respecto de materia prima, mecánicas, materiales y repuestos, ya que por falta de pagos se trunca la cadena de producción viéndose afectado el desenvolvimiento diario de la compañía, afectando además el prestigio y buen nombre de la empresa, además de que no se hace un seguimiento de las gestiones financieras en los bancos ni en las negociaciones con los proveedores del exterior, de igual manera en el área de cobranzas no hay participación directa con nuestros clientes.

Es necesario realizar un análisis de la cartera vencida que tiene la empresa lo que ha ocasionado iliquidez en los actuales momentos.

Es necesario resaltar la importancia que tiene la explotación y producción en las minas por lo que pido a los señores socios mayor respaldo en las decisiones que tome la Gerencia, por que de esto dependen los ingresos y la facturación de la empresa.

Finalmente quiero expresar mi agradecimiento a cada uno de los señores socios por haber depositado su confianza en mi persona y por la colaboración brindada, espero haber satisfecho sus expectativas.

Atentamente,



Ing. José E/ Alvarado L.
GERENTE GENERAL