

**INFORME DE GERENCIA DE
ALVARADO ORTIZ CONSTRUCTORES CIA. LTDA.
EJERCICIO ECONOMICO 2012**

Ambato, Abril del 2013.

Señoras y señores socios:

Cumpliendo con lo dispuesto en los estatutos de la Empresa y en el reglamento emitido por la Superintendencia de Compañías, en mi calidad de Gerente General de la empresa ALVARADO ORTIZ CONSTRUCTORES CIA. LTDA., pongo a su consideración el siguiente informe de labores del ejercicio económico 2012.

En lo que se refiere al cumplimiento de los objetivos previstos para el año 2012 existieron las metas propias de la actividad de la Empresa de acuerdo al presupuesto presentado a inicios del año cumpliéndose al 100% y cuyos resultados son analizados más adelante en este informe.

En cuanto se refiere a las obras ejecutadas durante este año debo informarles que se realizaron los siguientes trabajos por un monto de \$22'940.739,81 desglosado de la siguiente forma:

OBRAS TUNGURAHUA		15,412,471.85
VARIAS OBRAS AMBATO	284,556.25	
ELOY CORTES	817,137.95	
AV. EL REY	464,982.78	
GALO VELA	168,567.29	
8 CAMINOS VIAS DE TUNGURAHUA	3,041,358.92	
6 CAMINOS VIAS DE TUNGURAHUA	2,844,543.65	
VARIAS VIAS DE QUERO	852,234.66	
AMBATO GUARANDA KM 40 AL 61	2,215,053.13	
VARIOS TRABAJOS PARTICULARES	4,724,037.22	
OBRAS COTOPAXI		5,492,622.84
VIA LA MANA I ETAPA	3,157,710.43	
VIA MULALO ALAQUEZ-ACEROPAXI	2,321,100.58	
AGLOMERADOS DE COTOPAXI	12,968.07	
VARIAS OBRAS DE COTOPAXI	843.76	
OBRAS PASTAZA		2,035,645.12
SAN FCO-SAN PEDRO DE PUNIN	773,644.53	
ASFATADO VIA PUTUIMI-POMONA	181,708.23	
ASFALTO SAN JOSE-LAS PLAYAS	762,172.36	
SERVIENTAL	318,120.00	

en cuanto a las plantas trituradoras también se debería vender dos plantas y comprar un set Power Screen de las mismas características de las que se adquirió.

Sugiero que se busque un equipo de mecánica en cada frente de trabajo que amerite por el monto y la distancia y de esa manera evitamos que las maquinas se paren hasta 10 días como ha sucedido en la Mana.

Recomiendo agilizar la contratación de un Supervisor de producción (geotécnico) que se dedique al control de las diferentes actividades que se hace en las minas de las diferentes sucursales como calidad y diseño de mezclas, diferentes tipos de agregados o materiales de construcción, que cumplan las especificaciones del MOP, ya que la misma es la principal fuente de ingresos de la empresa y cualquier error por mínimo que sea refleja grandes pérdidas a la compañía y de esa manera aprovechar de mejor manera los estratos de material pétreo para su correcta explotación.

Insistimos nuevamente que el departamento de mantenimiento debe tomar soluciones de una manera más ágil toda vez que su demora especialmente en la compra de repuestos está incidiendo en la productividad de la empresa, decisiones que deben considerar como principal factor el que el arreglo o la solución sea duradera para lo cual se debería utilizar mano de obra calificada y repuestos en lo posible originales, particular que también se debe considerar ya que la maquinaria pesada en su mayoría esta renovada.

Deberíamos en lo posible determinar un tiempo útil de las maquinas para proceder a venderlas en un buen precio y reemplazarlas con nuevas unidades sin tener un costo de reposición alto.

De acuerdo a la situación patrimonial que presentan los Balances de la empresa recomiendo que las utilidades del ejercicio 2012 sean reinvertidas ya que al momento la empresa no dispone de capital de trabajo.

Recomendamos adquirir un terreno para centralizar los equipos de producción y también realizar la tarea de acercamiento del material bruto a las plantas trituradoras con el objeto de aprovechar las unidades de transporte y acelerar la producción.

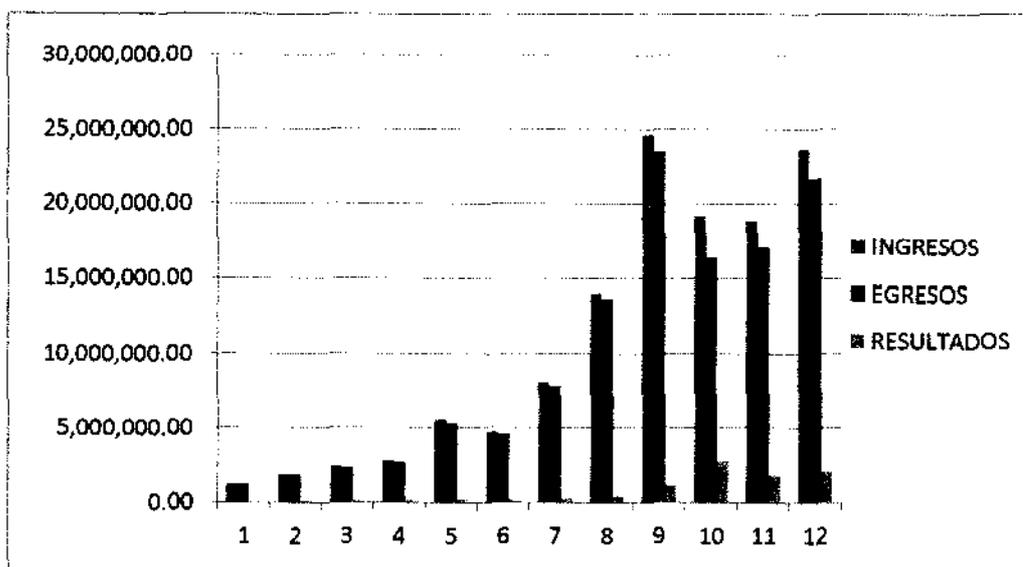
Es necesario resaltar la importancia que tiene la explotación y producción en las minas por lo que pido a los señores socios mayor respaldo en las decisiones que tome la Gerencia, por que de esto dependen los ingresos y la facturación de la empresa.

Para cubrir las necesidades que la empresa ha adquirido se requiere trabajar a doble turno con los equipos que contamos, además el material de ¾" sobrante del proceso de trituración debe ser retriturado con una terciaria para obtener 3/8" y arena por lo que hay que adquirir este equipo y de esa manera obtener el material en la cantidad que se requiere para la mezcla asfáltica.

También se deberá comprar material triturado a otras personas para cubrir el material que se requiere.

Otro rubro importante dentro de las actividades de la empresa es el transporte por lo que se recomienda adquirir una flota de 12 unidades con un crédito a largo plazo (3 años).

2010	19,169,281.42	16,364,997.60	2,804,283.82	136.85%
2011	18,899,039.82	17,056,092.45	1,842,947.37	-34.28%
2012	23,701,486.71	21,638,158.69	2,063,328.02	11.96%



En cuanto a los resultados obtenidos en este período, puedo informar a los señores socios que en este año se ha obtenido utilidad (\$2'063.328,02), resultados que se reflejan en los respectivos Estados Financieros y sobretodo mantenemos el prestigio ganado en estos años de trabajo, puesto que somos reconocidos como la primera constructora a nivel zonal.

Durante el año 2012 se han adquirido los siguientes activos: Micropavimentadora Bergkamp, Pavimentadora Vogele, 2 torres de iluminación por un monto de total \$745.184,64

RECOMENDACIONES:

Recomendamos a los señores socios que en cada uno de los lugares que la empresa cuenta con minas de propiedad crear un campamento completo que cuenten con plantas trituradoras, de asfaltos y maquinaria de apoyo, oficinas, es decir que funcionen como una sucursal de la empresa con su respectivo Jefe de Producción, por lo que considero que la maquinaria nueva que está llegando a la empresa como es la trituradora Power Screen y la planta asfáltica ADM, tenga plena autonomía de funcionamiento con el objeto de tener responsables de mantenimiento, producción, calidad e información.

Es sugerencia de la Gerencia General el que se venda 2 de las 3 plantas de asfalto Ciber que posee la empresa, y en su lugar adquirir una planta ADM similar a la que se adquirió o de mayor capacidad de producción ya que hemos visto que los resultados son bajos llegando a facturarse la cuarta parte con los mismos recursos humanos y de maquinaria,

Además de los ingresos por ejecución de obras la empresa ha vendido asfalto en planta a diferentes instituciones y a personas particulares por un monto de \$217.367,67

También se ha vendido material pétreo por un valor de \$407.737,50.

A continuación detallamos los trabajos ejecutados por provincias:

MONTO DE TRABAJOS POR PROVINCIAS 2012	VALOR	PORCENTAJE
TUNGURAHUA	15,412,471.85	67.18
COTOPAXI	5,492,622.84	23.94
PASTAZA	2,035,645.12	8.87
TOTAL:	22,940,739.81	100.00



Para un mejor análisis de los señores socios a continuación expongo un cuadro de los ingresos y egresos obtenidos por la empresa desde el año 2001.

AÑO	INGRESOS	EGRESOS	RESULTADOS	VARIACION
2001	1,241,354.60	1,199,287.09	42,067.51	
2002	1,917,132.84	1,806,685.39	110,447.45	162.55%
2003	2,471,671.76	2,328,186.17	143,485.59	29.91%
2004	2,831,160.36	2,653,692.57	177,467.79	23.68%
2005	5,592,670.09	5,330,374.30	262,295.79	47.80%
2006	4,801,664.76	4,580,160.22	221,504.54	-15.55%
2007	8,085,492.54	7,817,039.31	268,453.23	21.20%
2008	14,063,933.06	13,645,285.75	418,647.31	55.95%
2009	24,677,644.22	23,493,651.67	1,183,992.55	182.81%

Finalmente quiero expresar mi agradecimiento a cada uno de los señores socios por haber depositado su confianza en mi persona y por la colaboración brindada, espero haber satisfecho sus expectativas.

Atentamente,



Ing. José E. Alvarado L.
GERENTE GENERAL