

**INFORME DE GERENCIA DE  
ALVARADO ORTIZ CONSTRUCTORES CIA. LTDA.  
EJERCICIO ECONOMICO 2011**

Ambato, Abril del 2012.

Señoras y señores socios:

Cumpliendo con lo dispuesto en los estatutos de la Empresa y en el reglamento emitido por la Superintendencia de Compañías, en mi calidad de Gerente General de la empresa ALVARADO ORTIZ CONSTRUCTORES CIA. LTDA., pongo a su consideración el siguiente informe de labores del ejercicio económico 2011.

En lo que se refiere al cumplimiento de los objetivos previstos para el año 2011 existieron las metas propias de la actividad de la Empresa cuyos resultados son analizados más adelante en este informe

En cuanto se refiere a las obras ejecutadas durante este año debo informarles que se realizaron los siguientes trabajos por un monto de \$16'897.794,25 desglosado de la siguiente forma:

CONTRATOS MUNICIPIO DE AMBATO		2,371,049.15
Varias Obras Ambato	1,160,473.18	
Pav. Asfáltica 3 Carabelas	1,309.91	
Mantenimiento Vial calle Carrizo	225.26	
Pav. Asfáltica Av. José Peralta	824.22	
Pav. Circunvalación Quisapincha	124,924.05	
Pav. Asfáltica Abel Barona	147,778.38	
Asfaltado Vía las Viñas	568,810.13	
Pavimentación Rígida Av. El Rey	366,704.02	
ASFALTADOS OBRAS AOC-ING. JOSE ALVARADO		1,128,067.13
Varias Obras Ing. José Alvarado	1,128,067.13	
ASFALTADO OBRAS ING. ELOY CORTEZ		883,289.98
Varias Obras Ing. Eloy Cortez	883,289.98	
CONTRATOS VARIAS INSTITUCIONES		7,413,772.21
Ampliación Carretera Ambato - Pelileo	296,075.37	
Pav. Varias Vías Tisaleo-Cevallos-Totoras	1,298,457.01	
Asfaltado 5 vías de Patate	414,282.51	
Ingresos por facturar año 2011	5,404,957.32	
CONTRATOS GOBIERNO PROVINCIAL DE TUNGURAHUA		1,647,701.77
Recapeo Vías Interparroquiales	1,113.97	
Pav. Varios sectores Tungurahua	1,961.25	
Asfaltado Vía Pilco-4 Esquinas	539,349.66	
Asfaltado caminos y 6 Vías Tungurahua	536,875.68	
Asfaltado caminos y 8 Vías Tungurahua	567,309.33	

Asfaltado Varias Vías Quero	1,091.88	
<b>CONTRATOS GOBIERNO PROVINCIAL DE COTOPAXI</b>		<b>543,053.96</b>
Construcción Vía La Mana I Etapa	172,751.17	
Asfaltado Aglomerados Cotopaxi	370,302.79	
<b>CONTRATOS GOBIERNO PROVINCIAL DE PASTAZA</b>		<b>2,910,860.05</b>
Asfaltado y alcantarillada Tnte. Hugo Ortiz	898,808.35	
Asfaltado San Francisco - San Pedro de Punín	256,484.91	
Asfaltado de la Vía Putuimi – Pomona	1,753,031.31	
Asfaltado de la Vía a Macas 26,2	2,172.59	
Asfaltado calles San Jorge - Santa Clara	362.89	

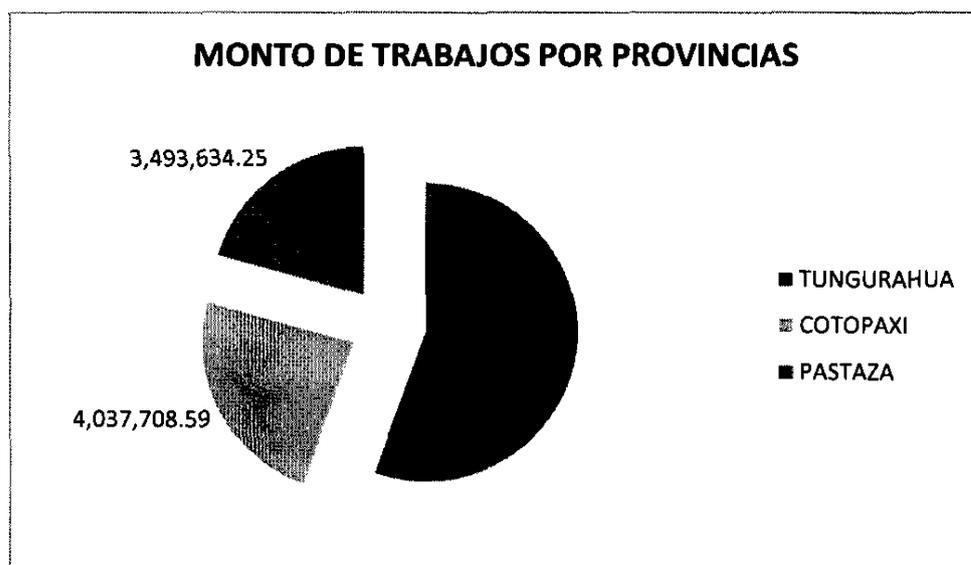
Además de los ingresos por ejecución de obras la empresa ha vendido asfalto en planta a diferentes instituciones y a personas particulares por un monto de \$352.153,34

También se ha vendido material pétreo por un valor de \$505.577,85.

Además la empresa a obtenido ingresos por los siguientes conceptos: Alquiler de maquinaria \$12.929,28; Venta de repuestos usados \$5.159,55; Intereses ganados \$15.527,78; Venta de Activos \$17.821,43; Servicio de transporte \$1'002.139,99 y otros ingresos \$89.936,35 dándonos un total por estos conceptos de \$1'143.514,38

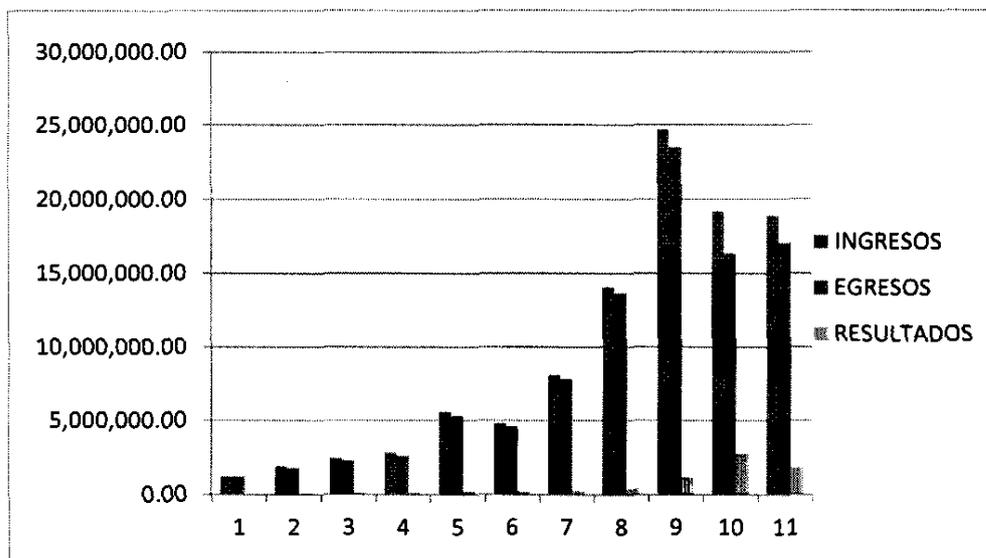
A continuación detallamos los trabajos ejecutados por provincias:

<b>MONTO DE TRABAJOS POR PROVINCIAS</b>	<b>VALOR</b>	<b>PORCENTAJE</b>
TUNGURAHUA	9,366,451.41	55.43
COTOPAXI	4,037,708.59	23.89
PASTAZA	3,493,634.25	20.68
<b>TOTAL:</b>	<b>16,897,794.25</b>	<b>100.00</b>



Para un mejor análisis de los señores socios a continuación expongo un cuadro de los ingresos y egresos obtenidos por la empresa desde el año 2001.

AÑO	INGRESOS	EGRESOS	RESULTADOS	VARIACION
2001	1,241,354.60	1,199,287.09	42,067.51	
2002	1,917,132.84	1,806,685.39	110,447.45	162.55%
2003	2,471,671.76	2,328,186.17	143,485.59	29.91%
2004	2,831,160.36	2,653,692.57	177,467.79	23.68%
2005	5,592,670.09	5,330,374.30	262,295.79	47.80%
2006	4,801,664.76	4,580,160.22	221,504.54	-15.55%
2007	8,085,492.54	7,817,039.31	268,453.23	21.20%
2008	14,063,933.06	13,645,285.75	418,647.31	55.95%
2009	24,677,644.22	23,493,651.67	1,183,992.55	182.81%
2010	19,169,281.42	16,364,997.60	2,804,283.82	136.85%
2011	18,899,039.82	17,056,092.45	1,842,947.37	-34.28%



En cuanto a los resultados obtenidos en este período, puedo informar a los señores socios que en este año se ha obtenido utilidad (\$1'842.947,37), resultados que se reflejan en los respectivos Estados Financieros y sobretodo mantenemos el prestigio ganado en estos años de trabajo, puesto que somos reconocidos como la primera constructora a nivel zonal.

Durante el año 2011 se han adquirido los siguientes activos: 2 volquetas chevrolet, 1 volqueta mack, 1 camión para abastecimiento chevrolet, 5 camionetas mazda, 4 mixers, 7

excavadoras, 2 motoniveladoras, 4 cargadoras frontales, 2 tractores, 1 track drill, 1 retroexcavadora, 1 selladora de grietas por un monto de total \$4'027.086.03

Es preocupación de la Gerencia que se consiga un asesoramiento técnico para la explotación de roca con explosivos para evitar cualquier tipo de riesgos materiales y humanos y evitar de esa manera que se nos cierren los permisos respectivos de explotación minera, de igual manera al tramitar el certificado de uso del suelo en el I. Municipio de Ambato no fue concedido siendo este documento un requisito necesario para la tramitación de los permisos ambientales y de explotación y esta negativa se debe a que la mina se encuentra en la zona urbana de la ciudad.

#### RECOMENDACIONES:

Recomendamos a los señores socios que en cada uno de los lugares que la empresa cuenta con minas de propiedad crear un campamento completo que cuenten con plantas trituradoras, de asfaltos y maquinaria de apoyo, oficinas, es decir que funcionen como una sucursal de la empresa con su respectivo Jefe de Producción.

Sugiero que se busque un equipo de mecánica en cada frente de trabajo que amerite por el monto y la distancia y de esa manera evitamos que las maquinas se paren hasta 10 días como está sucediendo en la Mana.

Recomiendo agilizar la contratación de un Supervisor de producción (geotécnico) que se dedique al control de las diferentes actividades que se hace en las minas de las diferentes sucursales como calidad y diseño de mezclas, diferentes tipos de agregados o materiales de construcción, que cumplan las especificaciones del MOP, ya que la misma es la principal fuente de ingresos de la empresa y cualquier error por mínimo que sea refleja grandes pérdidas a la compañía y de esa manera aprovechar de mejor manera los estratos de material pétreo para su correcta explotación.

Insistimos nuevamente que el departamento de mantenimiento debe tomar soluciones de una manera más ágil toda vez que su demora especialmente en la compra de repuestos está incidiendo en la productividad de la empresa, decisiones que deben considerar como principal factor el que el arreglo o la solución sea duradera para lo cual se debería utilizar mano de obra calificada y repuestos en lo posible originales, particular que también se debe considerar ya que la maquinaria pesada en su mayoría esta renovada.

Deberíamos en lo posible determinar un tiempo útil de las maquinas para proceder a venderlas en un buen precio y reemplazarlas con nuevas unidades sin tener un costo de reposición alto.

De acuerdo a la situación patrimonial que presentan los Balances de la empresa recomiendo que las utilidades del ejercicio 2011 sean reinvertidas ya que al momento la empresa no dispone de capital de trabajo.

Recomiendo difundir la tecnología de micropavimento en las instituciones regionales y nacionales a través de la utilización de la micropavimentadora Bergkamp para el mantenimiento del asfalto y de esa manera aumentar la vida útil del asfalto en 3 años.

Finalmente quiero expresar mi agradecimiento a cada uno de los señores socios por haber depositado su confianza en mi persona y por la colaboración brindada, espero haber satisfecho sus expectativas.

Atentamente,



**ALVARADO ORTIZ**  
CONSTRUCTORES CIA LTDA  
FIRMA AUTORIZADA  
Ing. Jose E. Alvarado L.  
GERENTE GENERAL

 SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS  
INTENDENCIA DE COMPAÑÍAS AMBATO  
**19 ABR 2012**  
RECEPCIÓN DE BALANCES  
RECIBIDOR 2