

**INFORME DE GERENCIA DE
ALVARADO ORTIZ CONSTRUCTORES CIA. LTDA.
EJERCICIO ECONOMICO 2010**

Ambato, Abril del 2011.

Señoras y señores socios:

Cumpliendo con lo dispuesto en los estatutos de la Empresa y en el reglamento emitido por la Superintendencia de Compañías, en mi calidad de Gerente General de la empresa ALVARADO ORTIZ CONSTRUCTORES CIA. LTDA., pongo a su consideración el siguiente informe de labores del ejercicio económico 2010.

En lo que se refiere al cumplimiento de los objetivos previstos para el año 2009 existieron las metas propias de la actividad de la Empresa cuyos resultados son analizados más adelante en este informe

En cuanto se refiere a las obras ejecutadas durante este año debo informarles que se realizaron los siguientes trabajos:

OBRAS 2010		17'794.258,40
CONTRATOS VARIOS AMBATO		3'361.793,40
VARIAS OBRAS AMBATO (Consortio Padko-Germanico Molina)	2'517.499,42	
PAV. ASFALTICA CALLE BARRANQUILLA	2.525,32	
PAV. ASFALTICA LAS GARZAS, JILGUEROS, FAISANES	136,44	
PAV. 3 CARABELAS, 9 DE OCTUBRE	154.443,94	
MANTENIMIENTO VIAL AGUACOLLAS	113.975,82	
MANTENIMIENTO VIAL CALLE CARRIZO	247.236,60	
PAV. ASFALTICA CALLE JOSE PERALTA	261.661,07	
PAV. ASFALTICA CIRCUNVALACION QUISAPINCHA	64.314,79	
CONTRATOS COTOPAXI		3'568.522,44
VARIAS OBRAS LATACUNGA	12.662,00	
ASFALTADO CARRETERA SIGCHOS	405.225,26	
ASFALTADO AGLOMERADOS COTOPAXI	443.866,25	
ASFALTADO LASSO TOACASO SIGCHOS	2'519.339,56	
ASFALTADO APORTE II ETAPA VIA PALAMA	187.429,37	
CONTRATOS VARIAS INSTITUCIONES		4'331.318,51
AMPLIACION CARRETERA AMBATO - PELILEO MOP	3'935.031,63	
ASFALTADO QUERO EL PLACER - HUALCANGA	145.170,90	
ASFALTADO VIA PATATE - LEITO	251.115,98	
CONTRATOS H. C. P. TUNGURAHUA		5'885.577,74
ASFALTADO VIA FLORES	199.141,71	
ASFALTADO VARIAS VIAS TGHUA-PRODEPRO	1'423.367,20	
ASFALTADO VARIOS SECTORES DE TUNGURAHUA	3'951.004,79	
RECAPEO SAN LUIS - MARTINEZ	152.839,96	
ASFALTADO DE LA VIA CONTROL NORTE CAMINO EL REY	159.224,08	
CONTRATOS IMBABURA		91.168,83
ASFALTADO VIA LAGO SAN PABLO	69.772,08	
MEJORAMIENTO VIAS DE IMBABURA	21.396,75	

CONTRATOS PASTAZA**555.877,48**

ASFALTADO H.C.P. PASTAZA	44.358,80
REHABILITACION 10 DE AGOSTO - EL TRIUNFO	118.830,86
ASFALTADO VIA TARQUI - MADRE TIERRA	1.422,62
ASFALTADO KM. 26.2 VIA A MACAS	163.538,51
ASFALTADO CALLES SAN JORGE – SANTA CLARA	227.726,69

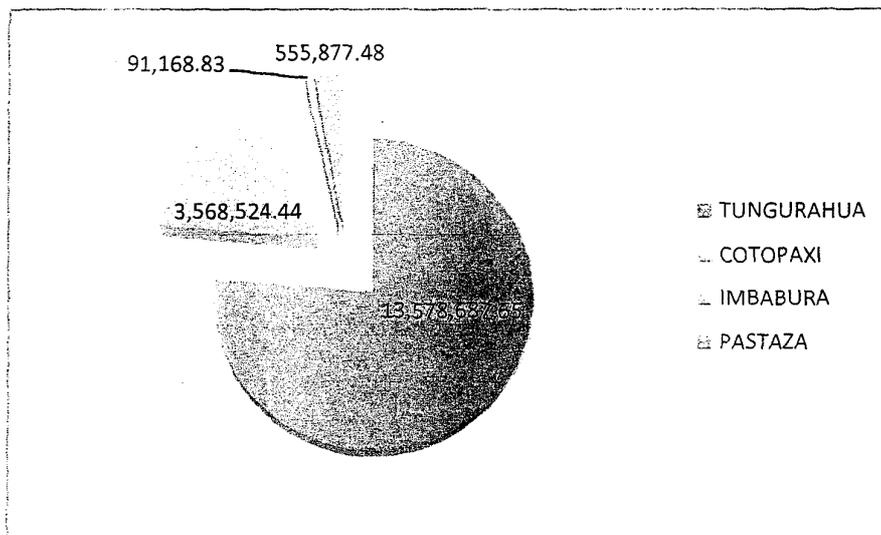
De las obras realizadas la más sobresaliente es la del Ministerio de Transporte y Obra Públicas que consisten en la Ampliación de la carretera Ambato - Pelileo por un monto de \$3'951.004,79.

Además de los ingresos por ejecución de obras la empresa ha vendido asfalto en planta a diferentes instituciones y a personas particulares por un monto de \$212.423,89

También se ha vendido material pétreo por un valor de \$427.971,04.

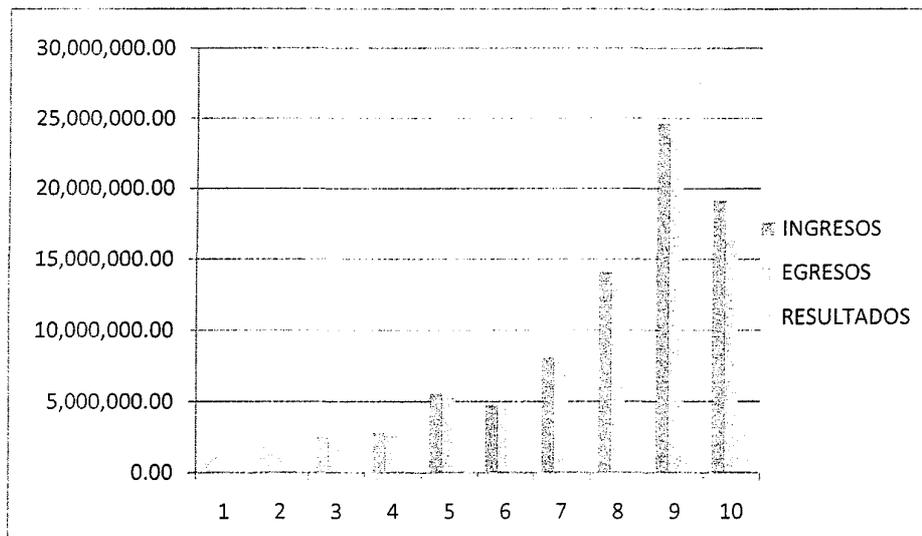
A continuación detallamos los trabajos ejecutados por provincias:

OBRAS POR PROVINCIA	MONTO DE OBRAS	%
TUNGURAHUA	13,578,687.65	76.31
COTOPAXI	3,568,524.44	20.05
IMBABURA	91,168.83	0.51
PASTAZA	555,877.48	3.12
	17,794,258.40	100.00



Para un mejor análisis de los señores socios a continuación expongo un cuadro de los ingresos y egresos obtenidos por la empresa desde el año 2001.

AÑO	INGRESOS	EGRESOS	RESULTADOS	VARIAC
2001	1,241,354.60	1,199,287.09	42,067.51	
2002	1,917,132.84	1,806,685.39	110,447.45	162.55%
2003	2,471,671.76	2,328,186.17	143,485.59	29.91%
2004	2,831,160.36	2,653,692.57	177,467.79	23.68%
2005	5,592,670.09	5,330,374.30	262,295.79	47.80%
2006	4,801,664.76	4,580,160.22	221,504.54	-15.55%
2007	8085492.54	7817039.31	268,453.23	21.20%
2008	14063933.06	13645285.75	418,647.31	55.95%
2009	24677644.22	23493651.67	1,183,992.55	182.81%
2010	19169281.42	16364997.6	2,804,283.82	136.85%



En cuanto a los resultados obtenidos en este período, es halagador informar a los señores socios que en este año se ha obtenido utilidad (US \$2'804.283,82), resultados que se reflejan en los respectivos Estados Financieros y sobretodo mantenemos el prestigio ganado en estos años de trabajo, puesto que somos reconocidos como la primera constructora a nivel zonal.

Durante el año 2010 se han adquirido los siguientes activos: 1 volqueta chevrolet, 2 tanqueros de agua chevrolet, 1 trituradora lippmann, 1 camion para abastecimiento, 1 cabezal mack, 2 bañeras mack, 3 camionetas Toyota a diesel, 1 excavadora caterpillar por un monto de \$1'469.550.28

Es preocupación de la Gerencia que se consiga un asesoramiento técnico para la explotación de roca con explosivos para evitar cualquier tipo de riesgos materiales y humanos y evitar de esa manera que se nos cierren los permisos respectivos de explotación minera, de igual manera al tramitar el certificado de uso del suelo en el I. Municipio de Ambato no fue concedido siendo este documento un requisito necesario para la tramitación de los permisos ambientales y de explotación y esta negativa se debe a que la mina se encuentra en la zona urbana de la ciudad.

Como Contribuyente Especial la empresa sigue cumpliendo oportunamente con los pagos de impuestos y presentando los informes requeridos por el S.R.I., además se ha pagado a su debido tiempo los impuestos, tasas y contribuciones requeridas por otras instituciones como el I. Municipio, Ministerio de Energía y Minas, Superintendencia de Compañías y con los aportes al IESS.

RECOMENDACIONES:

Recomendamos a los señores socios que en cada uno de los lugares que la empresa cuenta con minas de propiedad crear un campamento completo que cuenten con plantas trituradoras, de asfaltos y maquinaria de apoyo, oficinas, es decir que funcionen como una sucursal de la empresa, particular que hago énfasis puesto que en el Puyo se requiere trabajar con una planta de asfaltos por no contar hasta el momento dicho lugar con una de ellas y todos los contratistas que han conseguido trabajos de asfalto están averiguando la posibilidad de que se les haga tales trabajos y de esa manera evitamos la incursión de nuevos competidores.

Sugiero que se busque un equipo de mecánica en cada frente de trabajo que amerite por el monto y la distancia y de esa manera evitamos que las maquinas se paren hasta 10 días como está sucediendo en la Mana.

Recomiendo agilizar la contratación de un Supervisor de producción (geotécnico) que se dedique al control de las diferentes actividades que se hace en las minas de las diferentes sucursales como calidad y diseño de mezclas, diferentes tipos de agregados o materiales de construcción, que cumplan las especificaciones del MOP, ya que la misma es la principal fuente de ingresos de la empresa y cualquier error por mínimo que sea refleja grandes pérdidas a la compañía y de esa manera aprovechar de mejor manera los estratos de material pétreo para su correcta explotación.

Insistimos nuevamente que el departamento de mantenimiento debe tomar soluciones de una manera más ágil toda vez que su demora especialmente en la compra de repuestos está incidiendo en la productividad de la empresa, decisiones que deben considerar como principal factor el que el arreglo o la solución sea duradera para lo cual se debería utilizar mano de obra calificada y repuestos en lo posible originales, particular que también se debe considerar ya que la maquinaria pesada en su mayoría esta renovada.

Deberíamos en lo posible determinar un tiempo útil de las maquinas para proceder a venderlas en un buen precio y reemplazarlas con nuevas unidades sin tener un costo de reposición alto.

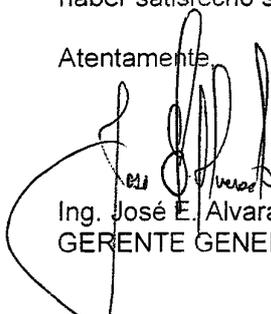
De acuerdo a la situación patrimonial que presentan los Balances de la empresa recomiendo que las utilidades del ejercicio 2010 sean reinvertidas ya que es necesario fortalecer a la empresa para poder participar en los diferentes procesos contractuales, a pesar de ello el índice estructural no cumple con los mínimos solicitados que según el INCOP manifiesta que en el proceso de calificación solo se determina si cumple o no cumple, lo que provocaría salir de los procesos.

Nuevamente insisto en la compra de la maquinaria para realizar micropavimento Bergkamp M212 para dar el mantenimiento a los 600 km. de asfalto que la empresa ha realizado en la provincia debido a que el paso inmediato del Gobierno Provincial de Tungurahua es realizar el mantenimiento de las mismas ya que es una maquina que realiza una capa de micropavimento llamado slurry seal mejorando la textura del asfalto e impermeabilizando el mismo, evitando la formación de baches y accidentes y al mismo tiempo prolongando la durabilidad de la vía por aproximadamente 3 años.

Se debe considerar como posibles sucursales de trabajo a Pastaza y Cotopaxi debido a que son sectores donde poseen muchas vías vírgenes que requieren realizar su apertura, mejoramiento estructural y colocación de carpeta asfáltica, siendo por consiguiente futuros frentes de trabajo por un largo tiempo.

Finalmente quiero expresar mi agradecimiento a cada uno de los señores socios por haber depositado su confianza en mi persona y por la colaboración brindada, espero haber satisfecho sus expectativas.

Atentamente


Ing. José E. Alvarado L.
GERENTE GENERAL

