

INFORME DE GERENCIA

**INFORME DE GERENCIA DE
ALVARADO ORTIZ CONSTRUCTORES CIA. LTDA.
EJERCICIO ECONOMICO 2009**

Ambato, Abril del 2010.

Señoras y señores socios:

Cumpliendo con lo dispuesto en los estatutos de la Empresa y en el reglamento emitido por la Superintendencia de Compañías, en mi calidad de Gerente General de la empresa ALVARADO ORTIZ CONSTRUCTORES CIA. LTDA., pongo a su consideración el siguiente informe de labores del ejercicio económico 2009.

En lo que se refiere al cumplimiento de los objetivos previstos para el año 2009 existieron las metas propias de la actividad de la Empresa cuyos resultados son analizados más adelante en este informe

En cuanto se refiere a las obras ejecutadas durante este año debo informarles que se realizaron los siguientes trabajos:

OBRAS 2009		24,271,994.00
CONTRATOS VARIOS AMBATO		1,499,789.90
VARIAS OBRAS AMBATO (esforsa-WILISELSU)	1,147,834.81	
PAV. ASFALTICA PARROQ. PICAIHUA-PILAHUIN	612.71	
INFRAESTRUCTURA LIZARDO RUIZ	4,746.62	
PAV. CALLE PRIMERA Y JOSE INGENIEROS	596.23	
PAV. ASFALTICA CALLE JAVIER LOYOLA	19,869.00	
PAV. ASFALTICA CALLE BARRANQUILLA	94,910.36	
PAV. ASFALTICA LAS GARZAS, JILGUEROS, FAISANES	109,008.88	
PAV. ASFALTICA CALLE ZORRILLA, MARTINEZ	122,211.29	
CONTRATOS COTOPAXI		4,005,215.75
VARIAS OBRAS LATACUNGA	2,820.18	
ASFALTADO H.C.P. COTOPAXI	232,657.17	
ASFALTADO DE LA VIA PUJILI CUSUBAMBA	372,836.33	
ASFALTADO PATAIN II ETAPA	367.35	
ASFALTADO JOSE HOLGUIN MULALILLO	221,218.98	
ASFALTADO LASSO TOACASO SIGCHOS	2,576,829.86	
ASFALTADO VIA SANTA ANA - PALAMA	166,694.27	
ASFALTADO VIA LOS HORNO POALO	139,650.57	
ASFALTADO AV. GALO TROYA SIGCHOS	118,125.59	
ASFALTADO PANAMERICANA - SANBUENAVENTURA	132,642.64	
ASFALTADO CARRETERA SIGCHOS	41,372.81	
CONTRATOS VARIAS INSTITUCIONES		1,614,543.81
ASFALTADOS MUNICIPIO DE MOCHA	252,302.79	
RECAPEO CALLES CIUDAD NUEVA PILLARO	182,848.08	
AMPLIACION CARRETERA AMBATO - PELILEO MOP	637,983.44	
ASFALTADO QUERO EL PLACER - HUALCANGA	541,409.50	
CONTRATOS H. C. P. TUNGURAHUA		7,829,745.12
RECAPEO VIAS INTERPARROQUIALES H.C.P T.	923,522.34	

ASFALTADO VIA HUALCANGA SABAÑAG	51,951.47	
ASFALTADO VIA SAN VICENTE TIUGUA	33,673.63	
ASFALTADO VIA CHIBULEO SAN FCO - SAN PEDRO	155.77	
ASFALTADO VIA PILAHUIN PUCARA	152.09	
RECAPEO VIA TERREMOTO PICAIHUA	141,849.16	
ASFALTADO VIA MOCHA QUERO	2,574.48	
ASFALTADO VIA TIUGUA - PUENTE PACHANLICA	192,806.24	
ASFALTADO VIA FLORES	3,094,630.11	
ASFALTADO VIA VALLE HERMOSO	462,195.33	
ASFALTADO VIA LA PRIMAVERA SUCRE	436,129.40	
ASFALTADO VIA CUNCHIBAMBA PRESIDENTE URBINA	1,065,562.93	
ASFALTADO CHIQUICHA - SIGUALO	323,482.82	
RECAPEO SAN MIGUELITO PILLARO	113,576.13	
ASFALTADO VARIAS VIAS TGHUA-PRODEPRO	987,483.22	
CONTRATOS IMBABURA		3,307,658.67
ASFALTADO INGRESO SUR URCUQUI	98,730.71	
ASFALTADO FRAY VACAS GALINDO Y YAHUARCOCHA	169,776.92	
MEJORAMIENTO VIA OTAVALO QUIROGA	2,888.42	
ASFALTADO VIA LAGO SAN PABLO	2,732,249.50	
ASFALTADO CANCHAS IBARRA-OTAVALO	1,139.00	
ASFALTADO VIAS DE LA CIUDAD DE COTACACHI	302,874.12	
CONTRATOS PASTAZA		6,015,040.75
ASFALTADO H.C.P. PASTAZA	806,732.20	
REHABILITACION 10 DE AGOSTO - EL TRIUNFO	4,164,411.41	
ASFALTADO VIA TARQUI - MADRE TIERRA	1,043,897.14	

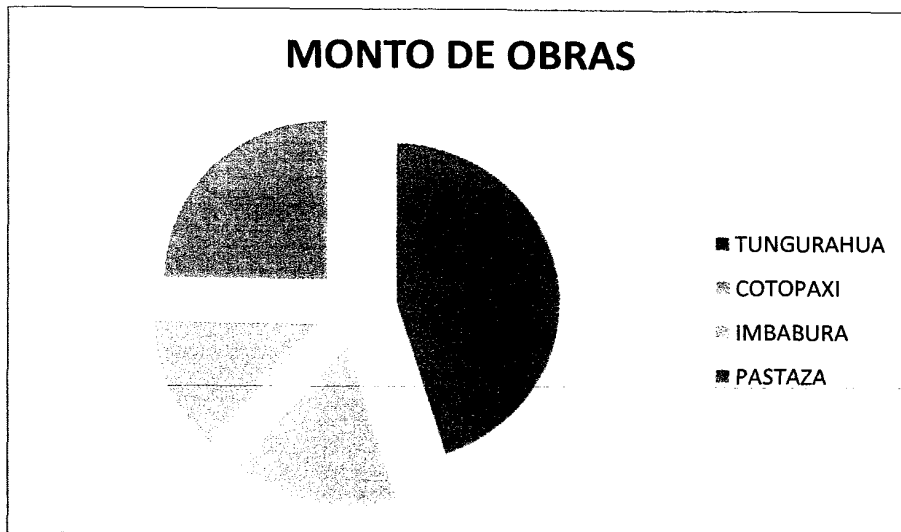
De las obras realizadas la más sobresaliente es la del Gobierno Provincial de Pastaza que consisten en la Rehabilitación de la vía 10 de Agosto – El Triunfo por un monto de \$4'164.411,41.

Además de los ingresos por ejecución de obras la empresa ha vendido asfalto en planta a diferentes instituciones como: Municipio de Ambato, Municipio de Quero, Municipio de Riobamba y a personas particulares por un monto de \$175.904,76

También se ha vendido material pétreo por un valor de \$171.870,20 de los cuales Holcim adquirió \$88.390,08 mas transporte por un valor de \$24.603,10 desde Junio del 2009

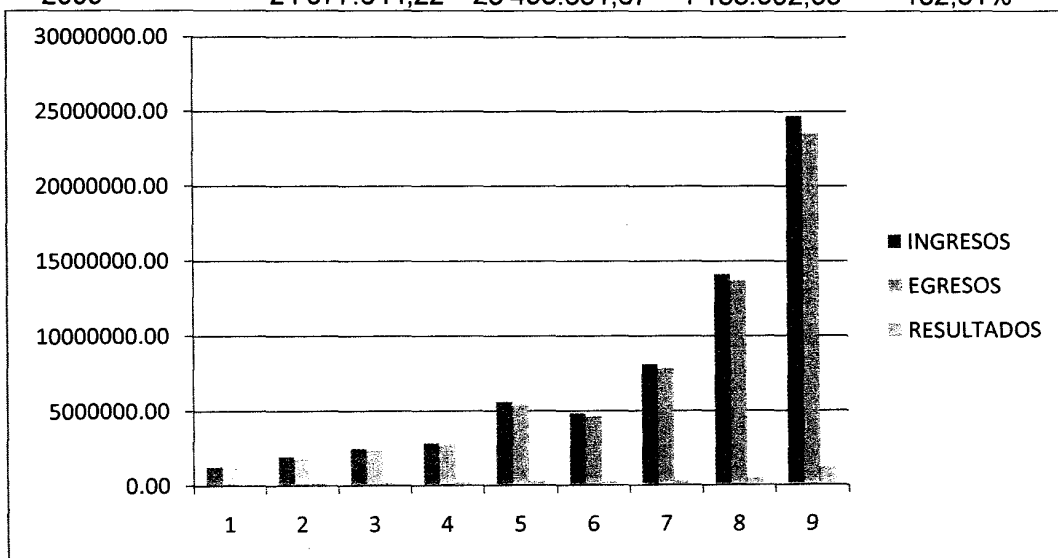
A continuación detallamos los trabajos ejecutados por provincias:

OBRAS POR PROVINCIA	MONTO DE OBRAS	%
TUNGURAHUA	10.944.078,83	45,09%
COTOPAXI	4.005.215,75	16,50%
IMBABURA	3.307.658,67	13,63%
PASTAZA	6.015.040,75	24,78%
	24.271.994,00	100,00%



Para un mejor análisis de los señores socios a continuación expongo un cuadro de los ingresos y egresos obtenidos por la empresa desde el año 2001.

AÑO	INGRESOS	EGRESOS	RESULTADOS	VARIACION
2001	1,241,354.60	1,199,287.09	42,067.51	
2002	1,917,132.84	1,806,685.39	110,447.45	162.55%
2003	2,471,671.76	2,328,186.17	143,485.59	29.91%
2004	2,831,160.36	2,653,692.57	177,467.79	23.68%
2005	5,592,670.09	5,330,374.30	262,295.79	47.80%
2006	4,801,664.76	4,580,160.22	221,504.54	-15.55%
2007	8'085.492.54	7'817.039.31	268.453.23	21,20%
2008	14'063.933.06	13'645.285.75	418.647.31	55,95%
2009	24'677.644,22	23'493.651,67	1'183.992,55	182,81%



En cuanto a los resultados obtenidos en este período, es halagador informar a los señores socios que en este año se ha obtenido utilidad (US \$1'183.992,55), resultados que se reflejan en los respectivos Estados Financieros y sobretodo mantenemos el prestigio ganado en estos años de trabajo, puesto que somos reconocidos como la primera constructora a nivel zonal.

Durante el año 2009 se han adquirido los siguientes activos: 15 volquetas mack, 3 trituradoras de cono, 2 camiones de 100 qq para abastecimiento, 1 minicargadora caterpillar, 4 excavadoras komatsu, 1 motoniveladora komatsu, 2 cargadoras komatsu, 2 retroexcavadoras caterpillar, 2 rodillos lisos bomag y 2 rodillos neumáticos hamm por un monto de \$4'238.689,56

Para el año 2010 se tiene previsto ejecutar las siguientes obras:

Pav. Asfáltica Tres Carabelas, 9 de Octubre, Lope de Ayala	154.445,85
Mantenimiento Vial calle Aguacollas	122.527,60
Aporte II Etapa vía a Palama	186.781,91
Asfalto km. 26.2 vía a Macas	173.188,06
Asfalto calles San Jorge, Santa Clara	185.104,71
Asfaltado varios sectores de Tungurahua	2'958.879,76
Recapeo San Luis, Atahualpa, Martinez	139.190,00
Asfalto vía Control Norte Camino El Rey	158.900,47
Contrato complementario Lasso Toacaso Sigchos	410.000,00
Contrato complementario Totoras Salasaca	810.000,00
Contrato complementario vías PRODEPRO	200.000,00
TOTAL OBRAS POR EJECUTAR	5'499.018,36

En cuanto a las obras que se encuentran en proceso de contratación se pueden mencionar las siguientes:

Asfalto Madre Tierra – San José GPPz	177.806,80
Mantenimiento vial Calle Carrizo (subida a Martinez) IMA	209.007,89
Asfaltado de la vía La Florida Chambag GPT	313.803,90
Pavimentación vías en los cantones Tena y Archidona GPTena	1'921.228,67
Varias obras menor cuantía (Ing. Cortes)	200.000,00
TOTAL OBRAS POR LICITARSE	2'821.847,26

Las obras de menor cuantía tienen un valor máximo de \$148.000,00 cada una y que la compañía no puede ser invitada a tales procesos, según el INCOP, siendo posible la participación solamente en Cotizaciones (\$638.000) y Licitaciones (superior a \$638.000)

Es preocupación de la Gerencia la falta de control del personal encargado en administrar la producción de material pétreo puesto a que en reiteradas ocasiones se ha dispuesto al encargado Ing. Borman Toasa realizar un plan de desalojo de la sobrecarga existente con el objeto de triturar el material de nuestra mina, ya que desde Agosto del 2008 no se ha triturado un solo metro, canalizando todo el material de trituración de la mina de propiedad del Sr. Nuela, sin que hasta el momento haya sido desalojado este material, adicionalmente el Sr. Nuela impidió desde comienzos del mes de Abril del 2010 que se siga sacando material por no hallarse conforme con los volúmenes obtenidos por topografía siendo la única resolución que se cuantifique el volumen por tickets por cada volqueta, situación que no conviene a la compañía ya que estaríamos pagando el esponjamiento del material que es de un 20 a 25%. Particular que preocupa sobre manera

ya que la compañía se paralizara totalmente de sus tareas por no tener material para la producción de asfalto y para el mejoramiento de la estructura de las vías.

Como Contribuyente Especial la empresa sigue cumpliendo oportunamente con los pagos de impuestos y presentando los informes requeridos por el S.R.I., además se ha pagado a su debido tiempo los impuestos, tasas y contribuciones requeridas por otras instituciones como el I. Municipio, Ministerio de Energía y Minas, Superintendencia de Compañías y con los aportes al IESS, así mismo se han realizado los tramites respectivos ante el SRI para la devolución del IVA pudiéndoles informar que se ha recuperado un valor total de \$1'984.036,55 desde el año 2008.

Por las continuas denuncias del personal se ha acudido constantemente a la Inspectoría de trabajo, por lo que la empresa ha contratado al Dr. Juan Aguirre para que se encargue de los problemas laborales.

RECOMENDACIONES:

Recomendamos a los señores socios analizar la posibilidad de adquirir o arrendar un área minera de propiedad del Ing. Ricardo Saltos en Ambato con el objeto de explotar materiales pétreos para la producción de asfalto ya que como se manifestó anteriormente en poco tiempo no tendremos material para triturar en la mina de nuestra propiedad, particular que se debe tomar muy en cuenta puesto que constituye el factor principal para el crecimiento de la empresa, debemos al mismo tiempo pensar en explotar el material existente bajo las maquinas de asfalto y trituradoras sobre todo bajo la estructura metálica donde hay material granular suelto.

Sugiero que se busque un mecanismo para asegurar al personal contra riesgos y gastos médicos y la maquinaria que se transporta a los diferentes sitios de trabajo, así mismo a la maquinaria que se encuentra trabajando fuera de la ciudad.

Recomiendo agilizar la contratación de un Supervisor de producción que se dedique al control de las diferentes actividades que se hace en la mina con el objeto de eliminar cualquier error como los señalados anteriormente, ya que la misma es la principal fuente de ingresos de la empresa y cualquier error por mínimo que sea refleja grandes pérdidas a la compañía y de esa manera aprovechar de mejor manera los estratos de material pétreo para su correcta explotación.

Insistimos nuevamente que el departamento de mantenimiento debe tomar soluciones de una manera más ágil toda vez que su demora especialmente en la compra de repuestos esta incidiendo en la productividad de la empresa, decisiones que deben considerar como principal factor el que el arreglo o la solución sea duradera para lo cual se debería utilizar mano de obra calificada y repuestos en lo posible originales.

Deberíamos en lo posible determinar un tiempo útil de las maquinas para proceder a venderlas en un buen precio y reemplazarlas con nuevas unidades sin tener un costo de reposición alto.

De acuerdo a la situación patrimonial que presentan los Balances de la empresa recomiendo que las utilidades del ejercicio 2009 sean reinvertidas ya que es necesario fortalecer a la empresa para poder participar en los diferentes procesos contractuales, a pesar de ello los índices financieros (solvencia, estructural y de endeudamiento) no

cumplen con los mínimos solicitados que según el INCOP manifiesta que en el proceso de calificación solo se determina si cumple o no cumple, lo que provocaría salir de los procesos.

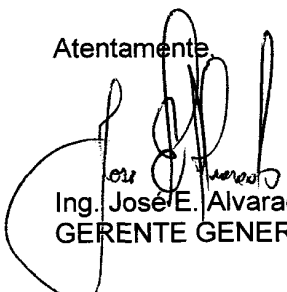
Recomendamos comprar la maquinaria para realizar micropavimento Bergkamp M212 para dar el mantenimiento a los 470 km. de asfalto que la empresa ha realizado en la provincia debido a que el paso inmediato del Gobierno Provincial de Tungurahua es realizar el mantenimiento de las mismas ya que es una maquina que realiza una capa de micropavimento llamado slurry seal mejorando la textura del asfalto e impermeabilizando el mismo, evitando la formación de baches y accidentes y al mismo tiempo prolongando la durabilidad de la vía por aproximadamente 3 años.

También pongo en consideración de los señores socios de la empresa la posibilidad de adquirir la franquicia de DISENSA con el objeto de poder obtener materiales necesarios para la construcción de obras civiles y viales a precios de distribución a un costo de \$20.000,00.

Se debe considerar como posibles frentes de trabajo a Pastaza donde la compañía esta adquiriendo una propiedad minera de 23 hectáreas a un costo de \$69.000,00, particular que consolida para que la compañía traslade la planta de asfaltos y de trituración y poder atender al mercado de Napo, Morona Santiago y Pastaza; a mas de ello esta previsto atender a la Provincia de Cotopaxi debido a que son sectores donde poseen muchas vías vírgenes que requieren realizar su apertura, mejoramiento estructural y colocación de carpeta asfáltica, siendo por consiguiente futuros frentes de trabajo por un largo tiempo.

Finalmente quiero expresar mi agradecimiento a cada uno de los señores socios por haber depositado su confianza en mi persona y por la colaboración brindada, espero haber satisfecho sus expectativas.

Atentamente



Ing. José E. Alvarado L.
GERENTE GENERAL