

**INFORME DE GERENCIA**  
**REPRESENTACIONES "MERCO ANDINO" CIA. LTDA.**  
**EJERCICIO FISCAL AÑO 2008**

Como Gerente de esta compañía pongo a disposición de ustedes el Informe de Actividades que durante el año 2008 desarrolle.

**1.- ENTORNO EMPRESARIAL.-**

Este año fue difícil para la compañía ya que no se ha realizado ningún tipo de movimiento, en lo que se refiere a compras y en lo referente a ventas de mercadería solo se pudo vender una minina parte.

**2.- OBJETIVOS PREVISTOS Y ALCANZADOS.**

Los objetivos planteados al iniciar el año 2008, fueron los siguientes:

2.1. Liquidar la mercadería en su totalidad a precios bajos

2.2 Suspender los créditos en caso de ventas

2.3 Recaudar deudas y cancelar con eso obligaciones pendientes

2.4 Realizar venta directa Cliente- gerencia en vista que no contamos con personal de ventas.

2.5 Continuar Cumpliendo con las diversas obligaciones al estado y terceros en el tiempo establecido.

Los objetivos en su mayoría no se cumplieron ya que lo ideal hubiera sido vender todo el stok de mercadería o gran parte de la misma pero no fue posible hacer ventas ya que por no contar con nueva mercadería se hace difícil la venta de nuestro stok.

En lo que se refiere al punto 2 se necesito mucho tiempo para chequear unidad por unidad la mercadería existente y sacar lo dañado, no pudiendo dar de baja en este año pero en los primeros meses del año 2009 se lo hará.

Se recaudo una mínima parte de las deudas pendientes por lo tanto fue muy poco lo que se pudo cancelar a terceros , para agilizar el proceso de cobros se ha contratado los servicios profesionales de un abogado.

Los pagos al estado se realizaron a tiempo, el resto de obligaciones que establece la ley serán canceladas en el transcurso del año 2009

### 3.-DISPOSICIONES DE LAS JUNTAS GENERAL ORDINARIA, EXTRAORDINARIA Y UNIVERSAL DE SOCIOS.

Se cumplió con algunas de las resoluciones tomadas en la junta de accionistas

### 4.- PRINCIPALES ASPECTOS SUSCITADOS EN EL PERIDO.

4.1.- Se cumplió con todas las obligaciones tributarias y municipales en forma oportuna

4.2 Las ventas fueron mínimas

4.3 . La mercadería dañada ya ha sido separada y en el transcurso de este año se dará de

baja de inventarios.

## 5.- ASPECTOS OPERACIONALES.-

5.1.- Se visito unos pocos clientes de años anteriores sin éxito ya que solicitan mercadería actualizada .

## 6.- SITUACIÓN FINANCIERA.

El año 2008 como lo demuestra el balance del ejercicio económico fue de pérdida, debido a que las ventas fueron mínimas y la recaudación de deudas pendientes fue mínima , sumado a todo esto hay mucha mercadería dañada, lo cual afectara aun mas la situación económica de la empresa.

## 7.- DESTINO DE UTILIDADES.

No se registran utilidades en este periodo

## 8.- RECOMENDACIONES.-

8.1.- Buscar una vendedora a comisión para vender la mercadería existente en distintas ciudades .

8.2 - Hacer combos atractivos para que se venda este año el stock existente.

8.3- Insistir en que los deudores cancelen sus obligaciones .

8.4- Hacer un esfuerzo para vender el stock y así cancelar las deudas pendientes que se mantienen con los socios

8.5 No realizar ningún tipo de inversión ni prestamos que puedan generarnos gastos.

Esperando que este informe satisfaga sus expectativas.

Atentamente,



María Teresa Falconí R.

GERENTE GENERAL

