

VERDEAGRO CIA LTDA

INFORME DE GERENCIA DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2008

Ambato, 25 de Marzo del 2009

Señores

SOCIOS "VERDEAGRO CIA. LTDA."

Presente.-

De mi consideración:

En mi calidad de Gerente de la compañía "VERDEAGRO CIA.LTDA.." y dando cumplimiento al Art. 273 de la Ley de Compañías y su reglamento, pone a consideración de la Junta General Ordinaria de Socios mi informe de actividades cumplidas entre el 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2008, el mismo que ha sido elaborado basándose en lo estipulado en la Resolución No.92.1.4.3.0013 del Reglamento para la presentación de informes Anuales de los administradores a las Juntas Generales emitidos por la Superintendencia de Compañías con fecha Agosto 11 de 1992, el mismo que consta de los siguientes puntos:

1.1. CONSIDERACIONES GENERALES:

Una vez concluido el ejercicio fiscal al 31 de diciembre del 2008, vemos que la compañía presenta una utilidad de *381,65 dólares*. Los resultados alcanzados ha tenido que ver directamente con la situación económica del área agrícola del país que es el mercado de nuestros productos que actualmente tiene una crisis de subsistencia si es verdad que la actividad de la empresa sufrió una baja con relación del año anterior.

A nosotros como vendedores de productos agroquímicos nos afecta la situación crítica de los agricultores directamente, nos afecta a los resultados de ventas de nuestra empresa ante la disminución de los predios productivos para convertirse en conjuntos habitacionales o quintas vacacionales, hosterías fomentándose el turismo ecológico con sus propias huertas de producción agrícola para el consumo.

En conclusión puedo indicar que las ventas han bajado se ha reducido gastos se ha logrado un pequeño margen de utilidad pero con relación al año anterior se ha sentido la crisis económica mundial.

1.2. COMPARACIÓN DE LAS METAS Y OBJETIVOS PREVISTOS CON EL CUMPLIMIENTO REAL ALCANZADO:

En cuanto se refiere a este punto, la gestión empresarial ha sido muy importante, buscando la recuperación de su cartera sin pérdidas elevadas en vencimiento o falta de cobro ha reducido los clientes a una selección de clientes a calificación A.

- a. Los principales clientes se los ha centralizado en la zona central del país.

- b. Se han fomentado la venta en menos cantidades pero al contado, con precio mas bajo Y esto se refleja en los resultados.

1.3. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL:

La Junta General de Socios es el máximo organismo de la Compañía cuya función principal es supervisar el desempeño de la administración como de las decisiones tomadas dentro de sus atribuciones y comparar los resultados obtenidos; Indicando que todas las resoluciones tomadas en juntas se han ejecutado de acuerdo como constan en las actas. Por tal motivo se deja constancia de que la gerencia ha dado cumplimiento de todas las disposiciones emanadas de Junta General de Socios, sean estas ordinarias o extraordinarias.

1.4. PRINCIPALES ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

El control de cartera se lo ha realizado en forma permanente con visitas a los clientes de mayor consumo y de cartera limpia.

1.4.1. LABORALES

Con el personal se ha cumplido oportunamente con todas las obligaciones no se han incrementado.

Se han cumplido de manera puntual con todos los requerimientos del IESS.

1.4.2. LEGALES

Las obligaciones con las entidades de control han sido demoradas especialmente para la Superintendencia, tuvimos problemas con el SRI por la falta de entrega de documentos que existían pero no se les facilitó dentro del tiempo establecido y se ha cumplido oportunamente con el IESS.

1.5. ANALISIS DE ASPECTOS OPERACIONALES RELACIONADOS CON LA COMERCIALIZACIÓN

La revisión de la competencia nos ha permitido tomar como indicativo que no es solo precio en los productos sino es la disminución de la actividad agrícola lo que a disminuido la demanda pero no la oferta, se ha determinado la existencia de un porcentaje realmente alto de campos no cultivados por alto costo de producción y el bajo precio que recibe el productor que no cubre sus gastos operativos de producción y no deja utilidades.

Por todo lo indicado anteriormente se ha incursionado en productos de otras líneas dentro de los agroquímicos no diferentes de los tradicionales y que nos ha dado la oportunidad de ingresar a otro nicho de mercado.

1.6. SITUACIÓN FINANCIERA:

Con el fin de dar mayor comprensión a los socios de la compañía sobre la presentación de los estados financieros utilizaremos índices y razones para analizar la situación financiera de la empresa.

ÍNDICE DE LIQUIDEZ

a) Solvencia o Liquidez

Activo Corriente / Pasivo Corriente

$$77.822,77 / 72.553,44 = 1.07$$

Esta relación nos indica que la empresa está en posibilidades de cubrir las deudas a corto plazo, a través de su activo corriente por consiguiente sus resultados nos demuestran que en el año 2008 por cada dólar de deuda se paga 1.07 lo cual significa que la capacidad financiera que se dispone la empresa para atender las obligaciones corrientes se encuentran dentro de los parámetros establecidos.

b) Pago inmediato o prueba de ácido

Activo Corriente - Inventarios / Pasivo Corriente

$$77.822,77 - 61.150,66 / 72.553,44 = 0.22$$

Esta relación nos demuestra que por cada dólar de obligaciones a corto plazo, la empresa puede pagar 0.22 de activos rápidos para cubrirlos, encontrándose que al momento la empresa está en facultades de pagar en forma inmediata a sus acreedores pues tiene un valor 0.36 dólar para cancelar un \$1 de deuda contraída.

ESTRUCTURA DEL ACTIVO TOTAL

| | | |
|------------------|--------------|-------|
| ACTIVO CORRIENTE | \$ 77.822,77 | 100 % |
| ACTIVO FIJO | 0.00 | 0 % |
| OTROS ACTIVOS | \$ 0.00 | 0 % |
| ACTIVO TOTAL | \$ 77.822,77 | 100 % |

Analizando la estructura del activo total se observa que el activo corriente abarca el 100%.

En cuanto se refiere al Activo Fijo, la empresa dispone de un porcentaje del 0% que se considera un vehículo que está totalmente depreciado pero que sigue prestando servicios y que deberá ser vendido; por su uso está en mal estado al viajar por todo el país.

CAPITAL DE TRABAJO Y RAZON DE CIRCULANTE

ACTIVO CORRIENTE - PASIVO CORRIENTE = CAPITAL DE TRABAJO

| | |
|------|--------------------------------|
| 2002 | 27778.42 - 13011.67 = 14766.75 |
| 2003 | 16063.69 - 9410.67 = 6653.02 |
| 2004 | 2623.72 - 1901.83 = 721.89 |
| 2005 | 3265.97 - 1966.15 = 1269.82 |
| 2006 | 24606.08 - 22301.15 = 2304.93 |
| 2007 | 38490.58 - 32573.45 = 5917.13 |

2008 77.822,77 - 72.553,44 = 5269,33

El capital de trabajo con relación al año anterior se mira que ha sufrido una baja en 647.80 dólares que equivale aproximadamente al 89.05 % del valor que tuvo la empresa disponible el año anterior.

MARGEN DE UTILIDAD BRUTA

UTILIDAD BRUTA / VENTAS

381.65 / 88045.23 = .004%

Este índice nos permite obtener el porcentaje de utilidad bruta del 0.004%.

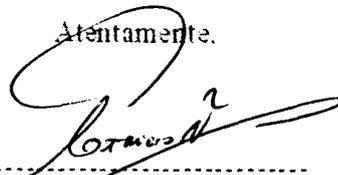
1.7.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LOS RESULTADOS OBTENIDOS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO Y CUENTAS PATRIMONIALES:

Los resultados obtenidos se cancelen a los trabajadores el valor que por ley les corresponde y el valor neto libre de impuestos se lo mantenga en circulación como una cuenta por pagar a los accionistas a largo plazo.

1.8.- RECOMENDACIONES Y CONCLUSIONES PARA ALCANZAR EL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS EN EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONÓMICO:

1. Con las nuevas políticas de gobierno y proteger la producción nacional bajo el cierre de importación de productos nacionales y el consumo de los mismos bajo precios reales al productor se visualiza un crecimiento para este año 2009.
2. El mercado se reduce para los productos químicos ante la posición de utilizar fertilizantes orgánicos para cuidar los terrenos y la producción más sana.
3. Realizar proyectos de investigación dentro del área de producción agrícola para cubrir las necesidades del pequeño agricultor en su producción de consumo y fomentar la cooperación entre comunidades y organización.
4. Fomentar los objetivos secundarios de la empresa para convertirla en actividad principal el asesoramiento.
6. Comercializar productos de la línea de agroquímicos de no afectación ambiental.

Atentamente,



Ing. Patricio Vélez
GERENTE

