

# VERDEAGRO CIA LTDA

## INFORME DE GERENCIA DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2005

Ambato, 14 junio del 2006

Señores  
SOCIOS  
"VERDEAGRO CIA. LTDA."

Presente.-

De mi consideración:

En mi calidad de Gerente de la compañía "VERDEAGRO CIA.LTDA.." y dando cumplimiento al Art. 273 de la Ley de Compañías y su reglamento, pone a consideración de la Junta General Ordinaria de Socios mi informe de actividades cumplidas entre el 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2005. el mismo que ha sido elaborado basándose en lo estipulado en la Resolución No.92.1.4.3.0013 del Reglamento para la presentación de informes Anuales de los administradores a las Juntas Generales emitidos por la Superintendencia de Compañías con fecha Agosto 11 de 1992, el mismo que consta de los siguientes puntos:

### 1.1. CONSIDERACIONES GENERALES:

Una vez concluido el ejercicio fiscal al 31 de diciembre del 2005, vemos que la compañía presenta una utilidad de 83191 dólares. Los resultados alcanzados ha tenido que ver directamente con la situación económica del área agrícola del país que es el mercado de nuestros productos que actualmente tiene una crisis de subsistencia si es verdad que la actividad de la empresa mejoro con relación del año anterior.

A nosotros como vendedores de productos agroquímicos nos afecta la situación crítica de los agricultores directamente, al tener un incremento progresivo de la venta de predios agrícolas y el crecimiento de lotizaciones para viviendas que se ha incrementado en este año ante la baja de los precios de los productos y del costo de producción, sumado a los problemas económicos y climáticos en el que se han visto tremendamente afectados los agricultores del país.

En conclusión puedo indicar que las ventas han mejorado y con la reducción de gastos se ha logrado un pequeño margen de utilidad pero con relación al año anterior se ha recuperado la crisis.

### 1.2. COMPARACIÓN DE LAS METAS Y OBJETIVOS PREVISTOS CON EL CUMPLIMIENTO REAL ALCANZADO:

En cuanto se refiere a éste punto, la gestión empresarial ha sido muy importante, buscando la recuperación de su cartera sin pérdidas elevadas en vencimiento o falta de cobro ha reducido los clientes a una selección de clientes a calificación A.

- a. Los principales clientes se los ha centralizado en la zona central del país.
- b. Los montos de ventas han subido.

- c. La cartera se recuperó y se retomó las ventas al contado casi a un 90%.
- d. Se han fomentado la venta en menos cantidades pero al contado, con precio mas bajo lo que se refleja en los resultados.

### 1.3. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL:

La Junta General de Socios es el máximo organismo de la Compañía cuya función principal es supervisar el desempeño de la administración como de las decisiones tomadas dentro de sus atribuciones y comparar los resultados obtenidos; Indicando que todas las resoluciones tomadas en juntas se han ejecutado de acuerdo como constan en las actas. Por tal motivo se deja constancia de que la gerencia ha dado cumplimiento de todas las disposiciones emanadas de Junta General de Socios, sean estas ordinarias o extraordinarias.

### 1.4. PRINCIPALES ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

El control de cartera se lo ha realizado en forma permanente con visitas a los clientes de mayor consumo y de cartera limpia.

#### 1.4.1. LABORALES

Con el personal se ha cumplido oportunamente con todas las obligaciones y haber dado capacitación en los nuevos productos introducidos y crecer en mercado y variedad sin aumentar personal.

Se han cumplido de manera puntual con todos los requerimientos de las diferentes Instituciones de control Laboral como son la Inspectoría de Trabajo y el IESS.

#### 1.4.2. LEGALES

Las obligaciones tributarias se han cancelado y presentado en forma oportuna de la misma manera con el IESS.

### 1.5. ANALISIS DE ASPECTOS OPERACIONALES RELACIONADOS CON LA COMERCIALIZACIÓN

La revisión de la competencia nos ha permitido tomar como indicativo que no es solo precio en los productos sino es la disminución de la actividad lo que esta afectando a comercialización de nuestros productos agroquímicos sin importar la calidad o el precio, se ha determinado la existencia de un porcentaje realmente alto de campos no cultivados por alto costo de producción y el bajo precio que recibe el productor que no cubre sus gastos operativos de producción y no deja utilidades.

Por todo lo indicado anteriormente se ha incursionado en productos de otras líneas dentro de los agroquímicos no diferentes de los tradicionales y que nos ha dado la oportunidad de ingresar a otro nicho de mercado, para mejorar nuestras ventas y liquidez, sin que se incremente el pasivo.

## 1.6. SITUACIÓN FINANCIERA:

Con el fin de dar mayor comprensión a los socios de la compañía sobre la presentación de los estados financieros utilizaremos índices y razones para analizar la situación financiera de la empresa.

### ÍNDICE DE LIQUIDEZ

Solvencia o Liquidez

Activo Corriente / Pasivo Corriente

$$3265.97 / 1996.15 = 1.64$$

Esta relación nos indica que la empresa está en posibilidades de cubrir las deudas a corto plazo, a través de su activo corriente por consiguiente sus resultados nos demuestran que en el año 2005 por cada dólar de deuda se paga 1.64 lo cual significa que la capacidad financiera que se dispone la empresa para atender las obligaciones corrientes se encuentran dentro de los parámetros establecidos.

b) Pago inmediato o prueba de ácido

Activo Corriente - Inventarios / Pasivo Corriente

$$3265.97 - 1246.68 / 1996.15 = 1.01$$

Esta relación nos demuestra que por cada dólar de obligaciones a corto plazo, la empresa puede pagar 1.01 de activos rápidos para cubrirlos, encontrándose que al momento la empresa ésta en facultades de pagar en forma inmediata a sus acreedores pues tiene un valor 1.01 dólar para cancelar un \$1 de deuda contraída.

### ESTRUCTURA DEL ACTIVO TOTAL

ACTIVO CORRIENTE	\$ 3,265.97	100 %
ACTIVO FIJO	0.00	0 %
OTROS ACTIVOS	\$ <u>0.00</u>	<u>0 %</u>
ACTIVO TOTAL	\$ 3,265.97	100 %

Analizando la estructura del activo total se observa que el activo corriente abarca el 100%.

En cuanto se refiere al Activo Fijo, la empresa dispone de un porcentaje del 0% que se considera un vehículo que esta totalmente depreciado pero que sigue prestando servicios y que deberá ser vendido; por su uso esta en mal estado al viajar por todo el país.

### CAPITAL DE TRABAJO Y RAZON DE CIRCULANTE

ACTIVO CORRIENTE - PASIVO CORRIENTE = CAPITAL DE TRABAJO

2002	27778.42 - 13011.67 = 14766.75
2003	16063.69 - 9410.67 = 6653.02
2004	2623.72 - 1901.83 = 721.89
2005	3265.97 - 1966.15 = 1299.82

El capital de trabajo con relación al año anterior se mira que ha subido significativamente en 547.93 dólares que equivale aproximadamente al 75.90 % del valor que tuvo la empresa disponible el año anterior.

#### MARGEN DE UTILIDAD BRUTA

UTILIDAD BRUTA / VENTAS

4327.09 / 29769.37 = 0.15%

Este índice nos permite obtener el porcentaje de utilidad bruta del 0.15%.

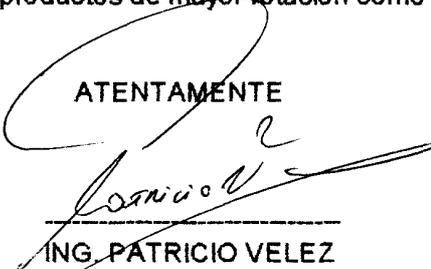
#### 1.7. - PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LOS RESULTADOS OBTENIDOS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO Y CUENTAS PATRIMONIALES:

los resultados obtenidos se cancelen a los trabajadores el valor que por ley les corresponde y el valor neto libre de impuestos se abone a la pérdida que tuvo la empresa como lo indica la ley.

#### 1.8.- RECOMENDACIONES Y CONCLUSIONES PARA ALCANZAR EL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS EN EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONÓMICO:

1. En caso de haber pérdida se recomienda que no se vea afectado el capital de la empresa.
2. Comercializar productos competitivos que mejoren los cultivos y que sean de buena calidad.
3. Que los productos no perjudiquen la salud.
4. Es necesario concentrarse en los clientes leales de la empresa para mantener comunicación directa
5. Realizar proyectos de investigación dentro de el área de producción agrícola para cubrir las necesidades del pequeño agrícola en sus producción de consumo y fomentar la cooperación entre comunidades y organización.
5. Fomentar los objetivos secundarios de la empresa para convertirla en actividad principal.
6. Comercializar productos de mayor rotación como distribuidor de otras casas

ATENTAMENTE

  
\_\_\_\_\_  
ING. PATRICIO VELEZ  
GERENTE

22 DIC. 2007

*Luisa Torres Rodríguez*  
Superintendencia de Compañías