

**INFORME DE GERENCIA DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE
2004**

Ambato, 14 junio del 2005

Señores
SOCIOS
"VERDEAGRO CIA. LTDA."
Presente.-

De mi consideración:

En mi calidad de Gerente de la compañía "VERDEAGRO CIA.LTDA.." y dando cumplimiento al Art. 273 de la Ley de Compañías y su reglamento, pone a consideración de la Junta General Ordinaria de Socios mi informe de actividades cumplidas entre el 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2004, el mismo que ha sido elaborado basándose en lo estipulado en la Resolución No.92.1.4.3.0013 del Reglamento para la presentación de informes Anuales de los administradores a las Juntas Generales emitidos por la Superintendencia de Compañías con fecha Agosto 11 de 1992, el mismo que consta de los siguientes puntos:

1.1. CONSIDERACIONES GENERALES:

Una vez concluido el ejercicio fiscal al 31 de diciembre del 2004, vemos que la compañía presenta una pérdida de 6506.16 dólares que supera seis veces el capital de la empresa.. Los resultados alcanzados ha tenido que ver directamente con la situación económica del área agrícola del país que es el mercado de nuestros productos que actualmente tiene una crisis de subsistencia.

En este año se ha sentido la ausencia de la producción agroindustrial y las consecuencias de del ingreso del ALCA y la migración de la mano de obra de nuestros campos que está quedando abandonados de la población activamente productiva y se queda la población infantil y vieja.

A nosotros como vendedores de productos agroquímicos nos afecta la situación crítica de los agricultores directamente, al tener un incremento progresivo de la venta de predios agrícolas y el crecimiento de lotizaciones para viviendas.

En forma general, puedo manifestar que la estructura financiera de la empresa refleja una disminución en sus ventas ante una crisis del área agrícola de toda la zona central del país y la migración de nuestros potenciales clientes a la ciudad o a otros países dejando los campos improductivos.

1.2. COMPARACIÓN DE LAS METAS Y OBJETIVOS PREVISTOS CON EL CUMPLIMIENTO REAL ALCANZADO:

En cuanto se refiere a éste punto, la gestión empresarial ha sido muy importante, buscando la recuperación de su cartera sin pérdidas elevadas en vencimiento o falta de cobro que es los resultados de entregar a crédito y luego salen del país con ese dinero de los proveedores como ha sucedido en el mercado a nuestra competencia y comercio afines.

- a. El mercado ganado casi ha desaparecido en la zona de la costa y oriente nuestras principales clientes, se ha conservados muy pocos.
- b. Los montos de ventas han bajado pero al nivel que han disminuidos nuestros buenos clientes y el crédito a caso ninguno..
- c. La cartera se recuperó y se retomó las ventas al contado casi a un 90%.
- d. Se han fomentado la venta en menos cantidades pero al contado, con precio mas bajo lo que se refleja en los resultados.

1.3. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL:

La Junta General de Socios es el máximo organismo de la Compañía cuya función principal es supervisar el desempeño de la administración como de las decisiones tomadas dentro de sus atribuciones y comparar los resultados obtenidos; Indicando que todas las resoluciones tomadas en juntas se han ejecutado de acuerdo como constan en las actas. Por tal motivo se deja constancia de que la gerencia ha dado cumplimiento de todas las disposiciones emanadas de Junta General de Socios, sean estas ordinarias o extraordinarias.

1.4. PRINCIPALES ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

El control de cartera se lo ha realizado en forma permanente en la zona costa, Guayaquil con visitas permanentes a los clientes lo significa mayor gastos de movilización que no justifica con los montos de ventas realizadas..

1.4.1. LABORALES

Con el personal se ha cumplido oportunamente con todas las obligaciones y haber dado capacitación en los nuevos productos introducidos y crecer en mercado y variedad sin aumentar personal.

Se han cumplido de manera puntual con todos los requerimientos de las diferentes Instituciones de control Laboral como son la Inspectoría de Trabajo y el IESS.

1.4.2. LEGALES

Las obligaciones tributarias se han cancelado y presentado en forma oportuna de la misma manera con el IESS.

1.5. ANALISIS DE ASPECTOS OPERACIONALES RELACIONADOS CON LA COMERCIALIZACIÓN

La revisión de la competencia nos ha permitido tomar como indicativo que no es solo precio en los productos sino es la disminución de la actividad lo que esta afectando a comercialización de nuestros productos agroquímicos sin importar la calidad o el precio, se ha determinado la existencia de un porcentaje realmente alto de campos no cultivados por alto costo de producción y el bajo precio que recibe el productor que no cubre sus gastos operativos de producción y no deja utilidades, por lo tanto los agricultores consideran no rentable el cultivar para vender y lo está haciendo solo para consumir y apoyando la migración de su gente joven a países europeos donde se esta recuperando campos abandonados por carencia de mano de obra joven, y en nuestros campos se encarece la mano de obra.

Los plazos de ventas han variado de acuerdo a la antigüedad del cliente, cumplimiento y montos comprados del 40% de entrada y a 120 días en varias cuotas.

La empresa considera una alternativa de activar la área agrícola es con la creación de la agroindustria de exportación con centros de acopios de las pequeñas áreas de producción que están quedando y fomentar estos proyectos para evitar la migración.

1.6. SITUACIÓN FINANCIERA:

Con el fin de dar mayor comprensión a los socios de la compañía sobre la presentación de los estados financieros utilizaremos índices y razones para analizar la situación financiera de la empresa.

ÍNDICE DE LIQUIDEZ

Solvencia o Liquidez
Activo Corriente / Pasivo Corriente

$$2623.72 / 1901.83 = 1.38$$

Esta relación nos indica que la empresa está en posibilidades de cubrir las deudas a corto plazo, a través de su activo corriente por consiguiente sus resultados nos demuestran que en el año 2004 por cada dólar de deuda se paga 1.38 lo cual significa que la capacidad financiera que se dispone la empresa para atender las obligaciones corrientes se encuentran dentro de los parámetros establecidos.

b) Pago inmediato o prueba de ácido
Activo Corriente - Inventarios / Pasivo Corriente
 $2623.720-0/1901.48 = 1.38$

Esta relación nos demuestra que por cada dólar de obligaciones a corto plazo, la empresa puede pagar 1.38 de activos rápidos para cubrirlos, encontrándose que al momento la empresa ésta en facultades de pagar en forma inmediata a sus acreedores pues tiene un valor 1.38 dólar para cancelar un \$1 de deuda contraída.

ESTRUCTURA DEL ACTIVO TOTAL

ACTIVO CORRIENTE	\$2623.72	99.29%
ACTIVO FIJO	0	00%
OTROS ACTIVOS	18.83	0.71%
ACTIVO TOTAL	2642.55	100 %

Analizando la estructura del activo total se observa que el activo corriente abarca el 99.29%, y se clasifica de la siguiente manera: (Disponible un 3.65%, Exigible 95.64% y el crédito tributario 1.39% constituye el total de activo corriente) todo lo cual demuestra que nuestra empresa es netamente comercial, y sus productos son de rotación inmediata, ofreciendo al cliente productos en buen estados y evitando el sobre stock de mercadería.

En cuanto se refiere al Activo Fijo, la empresa dispone de un porcentaje del 0% que se considera un vehículo que esta totalmente depreciado pero que sigue prestando servicios y que deberá ser vendido; por su uso esta en mal estado al viajar por todo el país.

En Otros Activos tales como Cargos diferidos se puede observar que existe un porcentaje del 0.71%, que es un valor mínimo que maneja la empresa con relación a todo el activo y son sus gastos de constitución.

CAPITAL DE TRABAJO Y RAZON DE CIRCULANTE

ACTIVO CORRIENTE - PASIVO CORRIENTE = CAPITAL DE TRABAJO

2002	27778.42 - 13011.67 = 14766.75
2003	16063.69 - 9410.67 = 6653.02
2004	2623.72 - 1901.83 = 721.89

El capital de trabajo con relación al año anterior se mira que ha bajado significativamente en 5931.13 dólares que equivale aproximadamente al 10.85% del valor que tuvo la empresa disponible el año anterior.

MARGEN DE UTILIDAD BRUTA

UTILIDAD BRUTA / VENTAS

$$61.23 / 17451.31 = 0.004\%$$

Este índice nos permite obtener el porcentaje de utilidad bruta del .004% valor que no cubre los gastos operativos de 6651.39 dólares.

La empresa con ingresos de 17535.31 dólares no ha podido cubrir sus costos y gastos de 24041.47 dando una pérdida de 6506.16. dólares.

1.7. -PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LOS RESULTADOS OBTENIDOS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO Y CUENTAS PATRIMONIALES:

Ante los resultados de este año los socios han decidido que las pérdidas se cubran con la producción del próximo ejercicio previendo ingresos por otros conceptos a la actividad principal de la empresa como alternativa de salvar la compañía y luego cambiar de actividad principal de acuerdo a sus estatutos.

1.8.- RECOMENDACIONES Y CONCLUSIONES PARA ALCANZAR EL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS EN EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONÓMICO:

1. Se sugiere no afectar al capital de la empresa la pérdida.
2. Es necesario se restrinja la zona de acción al sector de mayor concentración de los clientes de la empresa para su recorrido y visitas disminuyendo gastos de movilización y operación.

3. Realizar proyectos de investigación dentro de el área de producción agrícola para cubrir las necesidades del pequeño agrícola en sus producción de consumo y fomentar la cooperación entre comunidades y organización.
4. Reducir el tamaño de la empresa en su gasto operativo a lo mínimo
5. Fomentar los objetivos secundarios de la empresa para convertirla en actividad principal.
6. Comercializar productos de mayor rotación como distribuidor de otras casas


ATENTAMENTE

ING. PATRICIO VELEZ
GERENTE

26 DIC 2005

Luisa Torres Rodríguez
Superintendencia de Compañías