

## **INFORME DE GERENCIA DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2003**

**Ambato, 14 de marzo del 2004**

**Señores  
SOCIOS  
"VERDEAGRO CIA. LTDA."  
Presente.-**

**De mi consideración:**

**En mi calidad de Gerente de la compañía "VERDEAGRO CIA.LTDA." y dando cumplimiento al Art. 273 de la Ley de Compañías y su reglamento, pone a consideración de la Junta General Ordinaria de Socios mi informe de actividades cumplidas entre el 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2003, el mismo que ha sido elaborado basándose en lo estipulado en la Resolución No.92.1.4.3.0013 del Reglamento para la presentación de Informes Anuales de los administradores a las Juntas Generales emitidos por la Superintendencia de Compañías con fecha Agosto 11 de 1992, el mismo que consta de los siguientes puntos:**

### **1.1. CONSIDERACIONES GENERALES:**

**Una vez concluido el ejercicio fiscal al 31 de diciembre del 2003, vemos que la compañía presenta un panorama alentador, en cuanto a rentabilidad de la inversión se refiere, el mismo que es fruto de las acertadas decisiones administrativas. Los resultados alcanzados tienden a llenar las expectativas de los accionistas, administradores, empleados, Gobierno Nacional, etc.**

**En este año se ha sentido la baja de la inflación que tenía el país en dólares pero la economía Latinoamérica se ha visto afectada por los convenios a realizarse para la ALCA que entraría en el 2005.**

**A nosotros como vendedores de productos agroquímicos nos afecta la situación crítica que tienen los agricultores con la introducción de productos agrícolas de los países vecinos en donde la mano de obra es más barata y se refleja en los precios de los productos que ingresan a nuestro país en calidad de contrabando.**

**En forma general, puedo manifestar que la estructura financiera de la empresa refleja una disminución en sus ventas ante una crisis del área agrícola de toda la**

---

zona central del país y la migración de nuestros potenciales clientes a la ciudad o a otros países dejando los campos improductivos.

#### **1.2. COMPARACIÓN DE LAS METAS Y OBJETIVOS PREVISTOS CON EL CUMPLIMIENTO REAL ALCANZADO:**

En cuanto se refiere a éste punto, la gestión empresarial ha sido muy importante, en la toma oportuna y eficiente de decisiones para dar cumplimiento a los objetivos que se plantearon para este año, así podemos mencionar:

- a. El mercado ganado casi ha desaparecido en la zona de la costa y oriente nuestras principales clientes, se ha conservados muy pocos y mas en la zona Santo Domingo y centro.
- b. Los montos de ventas han bajado pero al nivel que han disminuidos nuestros buenos clientes.
- c. La cartera se recuperó y se retomó las ventas al contado por un alto porcentaje de cheques protestados que ha inicio del año se tuvo.
- d. El trabajo permanente en la recuperación de cartera con el vendedor nos permitió tiene una excelente recuperación y solo ya los de difícil cobro es casi la totalidad de nuestra cuenta clientes.

#### **1.3. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL:**

La Junta General de Socios es el máximo organismo de la Compañía cuya función principal es supervisar el desempeño de la administración como de las decisiones tomadas dentro de sus atribuciones y comparar los resultados obtenidos; Indicando que todas las resoluciones tomadas en juntas se han ejecutado de acuerdo como constan en las actas. Por tal motivo se deja constancia de que la gerencia ha dado cumplimiento de todas las disposiciones emanadas de Junta General de Socios, sean estas ordinarias o extraordinarias.

#### **1.4. PRINCIPALES ASPECTOS ADMINISTRATIVOS**

Se ha incrementado el control a la cartera especialmente de la zona costa, Guayaquil ante situaciones de cheques protestados y retraso en el pago, lo cual nos ha permitido estar mas permanentemente visitando a los clientes y recuperando la cartera.

Se ha logrado introducir nuevos productos al mercado y mantener o evitar que las cifras en ventas bajen sustancialmente.

---

#### 1.4.1. LABORALES

Con el personal se ha cumplido oportunamente con todas las obligaciones y haber dado capacitación en los nuevos productos introducidos y crecer en mercado y variedad sin aumentar personal.

Se han cumplido de manera puntual con todos los requerimientos de las diferentes Instituciones de control Laboral como son la Inspectoría de Trabajo y el IESS.

#### 1.4.2. LEGALES

Las obligaciones tributarias se han cancelado y presentado en forma oportuna de la misma manera con el IESS.

#### 1.5. ANALISIS DE ASPECTOS OPERACIONALES RELACIONADOS CON LA COMERCIALIZACIÓN

Se ha realizado una revisión muy detallada de la competencia y especialmente las zonas de mayor afectación en cuanto al ingreso de los mismos productos que comercializamos de contrabando para diversificar con otros e incrementar el asesoramiento a los consumidores finales y no llegar ya solo al distribuidor, demostrando las bondades del Pillaron en las diferentes épocas y la resistencia para proteger de nuevas enfermedades a los cultivos.

Los plazos de ventas han variado de acuerdo a la antigüedad del cliente, cumplimiento y montos comprados del 40% de entrada y a 120 días en varias cuotas.

#### 1.6. SITUACIÓN FINANCIERA:

Con el fin de dar mayor comprensión a los socios de la compañía sobre la presentación de los estados financieros utilizaremos índices y razones para analizar la situación financiera de la empresa.

#### ÍNDICE DE LIQUIDEZ

Solvencia o Liquidez  
Activo Corriente / Pasivo Corriente

$$16.063,69 / 9410.67 = 1.71$$

Esta relación nos indica que la empresa está en posibilidades de cubrir las deudas a corto plazo, a través de su activo corriente por consiguiente sus resultados nos demuestran que en el año 2003 por cada dólar de deuda se paga 1.71 lo cual significa que la capacidad financiera que se dispone la empresa para atender las obligaciones corrientes se encuentran dentro de los parámetros establecidos.

---

b) Pago inmediato o prueba de ácido  
Activo Corriente - Inventarios / Pasivo Corriente  
 $16063,69-0 / 9410.67 = 1.71$

Esta relación nos demuestra que por cada dólar de obligaciones a corto plazo, la empresa puede pagar 1.71 de activos rápidos para cubrirlos, encontrándose que al momento la empresa ésta en facultades de pagar en forma inmediata a sus acreedores pues tiene un valor 1.71 dólar para cancelar un \$1 de deuda contraída.

#### ESTRUCTURA DEL ACTIVO TOTAL

|                  |            |        |
|------------------|------------|--------|
| ACTIVO CORRIENTE | \$16063.69 | 94.56% |
| ACTIVO FIJO      | 885.59     | 5.21%  |
| OTROS ACTIVOS    | 37.66      | 0.22%  |
| ACTIVO TOTAL     | 16986.94   | 100 %  |

Analizando la estructura del activo total se observa el activo corriente abarca el 93.83%, y se clasifica de la siguiente manera: (Disponible un 3.16%, Exigible 94.56%) todo lo cual demuestra que nuestra empresa es netamente comercial, y sus productos son de rotación inmediata, ofreciendo al cliente productos en buen estados y evitando el sobre stock de mercadería.

En cuanto se refiere al Activo Fijo, la empresa dispone de un porcentaje del 5.21% que se considera un valor mínimo con relación al activo total que posee la empresa para su respaldo.

En Otros Activos tales como Cargos diferidos se puede observar que existe un porcentaje del 0.22%, que es un valor mínimo que maneja la empresa con relación a todo el activo.

#### CAPITAL DE TRABAJO Y RAZON DE CIRCULANTE

ACTIVO CORRIENTE - PASIVO CORRIENTE = CAPITAL DE TRABAJO

2002       $27778.42 - 13011.67 = 14766.75$   
2003       $16063.69 - 9410.67 = 6653.02$

El capital de trabajo con relación al año anterior se mira que ha bajado significativamente en 8.113.73 dólares que equivale aproximadamente en un 54.95% del año anterior.

## MARGEN DE UTILIDAD BRUTA

UTILIDAD BRUTA / VENTAS  
14091.23 / 69193.897 = 0.20%

Este índice nos permite obtener el porcentaje de utilidad bruta que maneja la empresa llegando a un porcentaje del 0.20% lo que significa que nuestra empresa esta utilizando los recursos propios en mayor proporción en relación con las ventas.

### 1.7. - PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LOS RESULTADOS OBTENIDOS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO Y CUENTAS PATRIMONIALES:

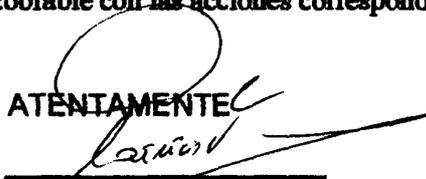
Se sugiere la reinversión de las utilidades y de esta manera incrementar el capital social de la empresa en un valor considerable, mayor inversión significa compras al contado descuentos, disminuye el costo de adquisición con la misma utilidad pero mayor rotación de los productos.

### 1.8.- RECOMENDACIONES Y CONCLUSIONES PARA ALCANZAR EL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS EN EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONÓMICO:

Nuestros objetivos para el año 2004, serán los siguientes:

- A. Es necesario incrementar productos alternos con menor precio pero con la misma o mejor calidad de los que tenemos actualmente, mediante una búsqueda de otros proveedores en la línea agroquímicos.
- B. Continuar con la ventas de contado aunque estas bajen pero sin aumentar el riesgo de incobrables.
- C. Eliminar la cartera incobrable con las acciones correspondientes para su recuperación

ATENTAMENTE

  
\_\_\_\_\_  
ING. PATRICIO VELEZ  
GERENTE

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS  
REGISTRO DE SOCIEDADES

Germania Aguilar 

- 3 ENE. 2005