

JARA SEGURIDAD JARASEG. CIA. LTDA.

INFORME ANUAL DE GERENCIA

EJERCICIO ECONÓMICO 2016

1.- CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO 2016

1.1.- Según la información financiera de la empresa los ingresos en los últimos años han evolucionado de la siguiente manera:

AÑO	TOTAL	VARIACION	INC. %
2009	7.083.352		
2010	7.490.595	407.243	5.75 %
2011	9.039.496	1.548.900	20.68 %
2012	10.757.482	1.717.986	19.00 %
2013	13.155.306	2.397.823	22.28 %
2014	16.024.295	2.868.989	21.81 %
2015	16.658.973	634.678	3.96 %
2016	14.430.066	-2.228.907	13.38 %

Esta disminución se explica por:

- Disminución de la operación de la empresa Herdoiza Crespo de una facturación de US \$ 180.000,00 hasta mediados del año 2015, se estructura una facturación de US \$ 80.000,00 mensuales en el resto del año 2015 y en todo el año 2016. Este cliente solicitó también que el precio no sea incrementado en el año 2016.
- Descuentos en precios solicitado por CPP y CGP clientes que desarrollan sus actividades en el sector petrolero bloques Shushufindi y Auca respectivamente.
- Terminación del contrato con PRONACA.
- Terminación de los servicios con el IESS.

1.2.- Como contrapartida a la evolución de ventas el comportamiento de costos y gastos en los años señalados es:

AÑO	COSTOS	VARIACION	INC. %
2009	6.976.166		
2010	7.298.207	322.041	4.62 %
2011	8.928.411	1.630.204	22.33 %
2012	10.682.225	1.753.814	19.64 %
2013	13.234.237	2.552.011	23.89 %
2014	15.919.748	2.685.511	20.29 %
2015	16.624.748	705.000	4.43 %
2016	14.464.090	-2.160.658	12.99 %

La evolución de los costos expresada en el Estado de Pérdidas y Ganancias corresponde a la aplicación de la recomendación de Auditoría Externa, para no diferir los gastos de nómina que corresponden a los clientes cuyas facturas no fueron

emitidas en el año 2016. Este aspecto sería superado al implementar el registro contable mediante el método del devengado, lo que ha motivado acciones legales en contra del SRI.

1.3.- La utilidad resultante de la comparación entre ingresos y costos se registra así:

AÑO	UTILIDAD	15 % EMP.	IMPUESTOS	UTIL NETA	VARIACIÓN
2010	240.017	36.003	86.728	117.286	
2011	178.256	26.738	54.274	97.244	- 20,61 %
2012	207.967	31.195	91.545	85.226	- 14,10 %
2013	177.383	23.798	75.152	78.433	- 7,97 %
2014	286.477	41.309	140.621	104.547	33,29%
2015	183.509	15.833	133.451	34.225	-67,26 %
2016	89.769	15.842	123.793	-34.024	- 199,41 %

2.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DEL DIRECTORIO

Las Resoluciones emitidas por el Máximo Organismo de la Empresa, han sido cumplidas en su totalidad.

3.- INFORMACIÓN SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO, EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.

En este ejercicio económico no se produjeron hechos extraordinarios en los ámbitos administrativos, laboral y legal, que afecten a Jara Seguridad Cía. Ltda.

4.- SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON EL EJERCICIO PRECEDENTE.

Según los balances auditados de los ejercicios económicos de los años terminados al 31 de diciembre del 2014 y del 2015, los resultados obtenidos en la gestión de la empresa, comparados con los del ejercicio precedente son los que se describen a continuación:

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA		
	2015	2016
ACTIVOS		
Activo Corriente		
Efectivo	98.226	41.529
Cuentas por Cobrar	1.410.532	1.324.700
Activos por Impuestos Corrientes	871.107	1.028.761
Otros Activos	2.213	1.256
Total Activo Corriente	2.382.078	2.396.246
Activo No Corriente		
Propiedad Maquinaria y Equipo	2.588.077	1.913.641
Otros activos	15.308	15.542

Activos por Impuestos Diferidos	158.885	158.885
Total Activo No Corriente	2.762.270	2.088.068
Total Activos	5.144.348	4.484.314
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Pasivo Corriente		
Obligaciones Financieras	483.274	239.077
Cuentas Por Pagar	1.640.583	1.558.642
Beneficios Adquiridos a Corto Plazo	1.511.104	905.997
Pasivos por Impuestos Corrientes	486.931	687.702
Total Pasivo Corriente	4.121.892	3.391.418
Pasivo No Corriente		
Obligaciones por beneficios definidos	687.602	839.912
Pasivos a largo plazo	39.714	26.093
Total pasivo no corriente	727.316	866.005
Total Pasivos	4.752.592	4.257.423
Patrimonio de los Socios	295.140	226.891
Total Pasivos y Patrimonio de los Socios	5.144.348	4.484.314
RESULTADOS		
Servicio de Vigilancia y Seguridad	16.658.973	14.430.066
Costo de Ventas por servicio	(15.078.015)	(12.821.371)
Utilidad Bruta en Servicio	1.580.958	1.608.695
Gastos en Operación		
Gastos de Ventas, administración y otros Op.	(1.486.727)	(1.487.296)
Participación de los empleados en utilidades	(15.183)	(15.842)
Total Gastos Operativos	(1.502.560)	(1.503.138)
Utilidad o Pérdida neta en operación	78.398	105.557
Otros ingresos y gastos	89.278	(15.788)
Utilidad antes del impuesto a la renta	167.676	89.769
Impuesto a la renta corriente	(133.451)	(123.793)
Resultado Integral Total	34.225	(34.024)

5.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO.

Se recomienda proceder de conformidad con lo establecido en la Ley.

6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONÓMICO.

Por la situación del mercado petrolero, todos los clientes de este ramo negociaron los contratos para el año 2015, manteniendo la tarifa del año 2014, y los contratos para el año 2016 sin considerar ningún incremento. Por lo que, Jara Seguridad en este año del 2016, afrontó su operación asumiendo los incrementos de sueldos de los últimos dos años, sin la contrapartida en el precio.

La licitación implementada por los clientes CPP y CGA, dio como resultado la baja de precios en un promedio del 8 %, como mecanismo para disminuir el impacto se decidió eliminar el bono de campo a todo el personal involucrado en el proyecto.

Lo descrito en los dos incisos anteriores implica que los negocios de la empresa tengan una reducción en los márgenes de utilidad del 2,0 % aproximadamente.

Quito, 20 de marzo del 2017



TNTE (SP) PABLO JARA MARTÍNEZ
GERENTE