

**JARA SEGURIDAD JARASEG. CIA. LTDA.**  
**INFORME ANUAL DE GERENCIA**  
**EJERCICIO ECONÓMICO 2015**

**1.- CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO 2015**

1.1.- Según la información financiera de la empresa los ingresos en los últimos años han evolucionado de la siguiente manera:

AÑO	TOTAL	VARIACION	INC. %
2009	7.083.352		
2010	7.490.595	407.243	5.75 %
2011	9.039.496	1.548.900	20.68 %
2012	10.757.482	1.717.986	19.00 %
2013	13.155.306	2.397.823	22.28 %
2014	16.024.295	2.868.989	21.81%
2015	16.658.973	634.678	3.96 %

A partir del mes de julio del 2015, la empresa se encuentra dando servicio al Bloque Tarapoa, contrato que asciende a US \$ 397.000,00 mensuales; y, 2'382.000,00 en el período de servicio del 2015. Por lo que se puede afirmar que la producción de la empresa sin su nuevo contrato decreció en 1'747.322,00, esta disminución se explica por:

- Disminución de la operación de la empresa Herdoiza Crespo de una facturación de US \$ 180.000,00 en enero se pasa a una facturación de US \$ 80.000,00 en diciembre.
- Descuentos en precios solicitados por los clientes que desarrollan sus actividades en el sector petrolero: Andes Petro, CPP, Tecpetrol, Pardali y Tec. Siv.
- Disminución de la operación de la empresa Hilong, de una facturación de US \$ 80.000,00 mensual en enero se pasa a una facturación de US \$ 20.000,00 en diciembre.
- Disminución de puestos en el contrato con Andes Petro en el Bloque Sur.

1.2.- Como contrapartida a la evolución de ventas el comportamiento de costos y gastos en los años señalados es:

AÑO	COSTOS	VARIACION	INC. %
2009	6.976.166		
2010	7.298.207	322.041	4.62 %
2011	8.928.411	1.630.204	22.33 %
2012	10.682.225	1.753.814	19.64 %
2013	13.234.237	2.552.011	23.89 %
2014	15.919.748	2.685.511	20.29%
2015	16.624.748	705.000	4.43 %

La evolución de los costos expresada en el Estado de Pérdidas y Ganancias corresponde a la aplicación de la recomendación de Auditoría Externa, para no diferir los gastos de nómina que corresponden a los clientes cuyas facturas no fueron emitidas en el año 2015. En este año en particular se contabilizan 5 facturas de venta del proyecto Tarapoa y en contrapartida 6 meses de sueldos, este aspecto sería superado al implementar el registro contable mediante el método del devengado, lo que ha motivado acciones legales en contra del SRI.

1.3.- La utilidad resultante de la comparación entre ingresos y costos se registra así:

AÑO	UTILIDAD	15 % EMP.	IMPUESTOS	UTIL NETA	VARIACIÓN
2010	240.017	36.003	86.728	117.286	
2011	178.256	26.738	54.274	97.244	- 20.61 %
2012	207.967	31.195	91.545	85.226	- 14.10 %
2013	177.383	23.798	75.152	78.433	- 7.97 %
2014	286.477	41.309	140.621	104.547	33.29%
2015	183.509	15.833	133.451	34.225	-67,26 %

## **2.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DEL DIRECTORIO**

Las Resoluciones emitidas por el Máximo Organismo de la Empresa, han sido cumplidas en su totalidad.

## **3.- INFORMACIÓN SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO, EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.**

En el año 2014 fuimos notificados por la Superintendencia de Compañías, de que Jara Seguridad pasó a estado de disolución, debido a que se registraron pérdidas patrimoniales superiores al 50 % del capital suscrito y pagado, (pérdidas que se originan en la adopción de las NIIF, específicamente por la conformación de Reservas para Jubilación Patronal y Desahucio sustentadas en informes actuariales); ante lo cual, con el apoyo de la firma Tax and Surence, se presentó el trámite de incremento de capital por US \$ 643.511, con lo cual el capital social pasa de US \$ 99.239,00 a US \$ 742.750,00 este acto societario fue posible utilizando los fondos provenientes la cuenta contable "Aportes Futuras capitalizaciones"; y, elevado a escritura pública el 21 de octubre del 2014, cuyo trámite de registro en la Superintendencia de Compañías culminó en el año motivo del presente informe 2015.

## **4.- SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON EL EJERCICIO PRECEDENTE.**

Según los balances auditados de los ejercicios económicos de los años terminados al 31 de diciembre del 2014 y del 2015, los resultados obtenidos en la gestión de la empresa, comparados con los del ejercicio precedente son los que se describen a continuación:

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA		
	2015	2014
<b>ACTIVOS</b>		
Activo Corriente		
Efectivo	98.226	141.235
Cuentas por Cobrar	1.410.532	1.176.303
Activos por Impuestos Corrientes	871.107	726.124
Otros Activos	2.213	1.942
<b>Total Activo Corriente</b>	<b>2.382.078</b>	<b>2.045.604</b>
Activo No Corriente		
Propiedad Maquinaria y Equipo	2.588.077	2.343.712
Otros activos	15.308	16.907
Activos por Impuestos Diferidos	158.885	158.885
<b>Total Activo No Corriente</b>	<b>2.762.270</b>	<b>2.519.504</b>
<b>Total Activos</b>	<b>5.144.348</b>	<b>4.565.108</b>
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>		
Pasivo Corriente		
Obligaciones Financieras	483.274	328.788
Cuentas Por Pagar	1.640.583	1.343.703
Beneficios Adquiridos a Corto Plazo	1.511.104	1.241.447
Pasivos por Impuestos Corrientes	486.931	324.540
<b>Total Pasivo Corriente</b>	<b>4.121.892</b>	<b>3.238.478</b>
Pasivo No Corriente		
Obligaciones por beneficios definidos	687.602	685.787
Pasivos a largo plazo	39.714	163.676
<b>Total pasivo no corriente</b>	<b>727.316</b>	<b>849.463</b>
<b>Total Pasivos</b>	<b>4.752.592</b>	<b>4.087.941</b>
Patrimonio de los Socios	295.140	477.167
<b>Total Pasivos y Patrimonio de los Socios</b>	<b>5.144.348</b>	<b>4.565.108</b>
<b>RESULTADOS</b>		
Servicio de Vigilancia y Seguridad	16.658.973	16.024.295
Costo de Ventas por servicio	(15.078.015)	(12.735.400)
Utilidad Bruta en Servicio	1.580.958	3.288.895
Gastos en Operación		
Gastos de Ventas, administración y otros Op.	(1.486.727)	(3.145.423)
Participación de los empleados en utilidades	(15.183)	(41.309)
<b>Total Gastos Operativos</b>	<b>(1.502.560)</b>	<b>(3.186.732)</b>
Pérdida, utilidad neta en operación	78.398	102.163
Otros ingresos y gastos	89.278	131.923
Utilidad antes del impuesto a la renta	167.676	234.086
Impuesto a la renta corriente	(133.451)	(140.621)
Ingreso por impuesto diferido		11.082
<b>Resultado Integral Total</b>	<b>34.225</b>	<b>104.547</b>

## 5.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO.

Se recomienda analizar este valor según las necesidades de capital de operación de la empresa.

## 6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONÓMICO.

Por la situación del mercado petrolero, todos los clientes de este ramo negociaron los contratos para el año 2015, manteniendo la tarifa del año 2014, y los contratos para el año 2016 sin considerar ningún incremento. Por lo que, Jara Seguridad en este año del 2016, afrontará su operación asumiendo los incrementos de sueldos de los últimos dos años.

La licitación implementada por los clientes Tecpetrol , Pardali Services y Tec Siv, dio como resultado la baja de precios en un promedio del 10 %, como mecanismo para disminuir el impacto se decidió eliminar el bono de campo a todo el personal involucrado en el proyecto.

Lo descrito en los dos incisos anteriores implica que los negocios de la empresa tengan una reducción en los márgenes de utilidad del 2,0 % aproximadamente.

Los particulares al respecto fueron analizados en reuniones de socios realizadas en el segundo semestre del presente año.

Quito, 20 de febrero de 2016



TNTE (SP) PABLO JARA MARTÍNEZ  
GERENTE