

**JARA SEGURIDAD JARASEG. CIA. LTDA.**  
**INFORME ANUAL DE GERENCIA GENERAL**  
**EJERCICIO ECONÓMICO 2014**

**1.- CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO 2014**

1.1.- Según la información financiera de la empresa los ingresos en los últimos años han evolucionado de la siguiente manera:

AÑO	TOTAL	VARIACION	INC. %
2009	7.083.352		
2010	7.490.595	407.243	5.75 %
2011	9.039.496	1.548.900	20.68 %
2012	10.757.482	1.717.986	19.00 %
2013	13.155.306	2.397.823	22.28 %
2014	16.024.295	2.868.989	21.81%

Los resultados alcanzados obedecen al: Mantenimiento de contratos con clientes importantes: IESS, Panavial, Tecpetrol y Andes Petro, Pardalis Services, y CPP; objetivo alcanzado sobre la base de la atención personalizada y satisfacción de las expectativas del cliente.

1.2.- Como contrapartida a la evolución de ventas el comportamiento de costos y gastos en los años señalados es:

AÑO	COSTOS	VARIACION	INC. %
2009	6.976.166		
2010	7.298.207	322.041	4.62 %
2011	8.928.411	1.630.204	22.33 %
2012	10.682.225	1.753.814	19.64 %
2013	13.234.237	2.552.011	23.89 %
2014	15.919.748	2.685.511	20.29%

La evolución de los costos expresada en el Estado de Pérdidas y Ganancias corresponde a la aplicación de la recomendación de Auditoría Externa, para no diferir los gastos de nómina que corresponden a los clientes cuyas facturas no fueron emitidas en el año 2014.

1.3.- La utilidad resultante de la comparación entre ingresos y costos se registra así:

AÑO	UTILIDAD	15 % EMP.	IMPUESTOS	UTIL NETA	VARIACIÓN
2010	240.017	36.003	86.728	117.286	
2011	178.256	26.738	54.274	97.244	- 20.61 %
2012	207.967	31.195	91.545	85.226	- 14.10 %
2013	177.383	23.798	75.152	78.433	- 7.97 %
2014	286.477	41.309	140.621	104.547	33.29%

## 2.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DEL DIRECTORIO

Las Resoluciones emitidas por el Máximo Organismo de la Empresa, han sido cumplidas en su totalidad. En este período se certificó con la Norma ISO 9001, certificación obtenida para todos los procesos a nivel nacional. Logro que permitirá optimizar nuestros procesos internos, y una mejor atención a los clientes externos, también mejorará nuestra presentación de servicios y su consecuencia en el acceso de clientes importantes.

## 3.- INFORMACIÓN SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO, EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.

En el año motivo del informe, fuimos notificados por la Superintendencia de Compañías, de que Jara Seguridad pasó a estado de disolución, debido a que se registraron pérdidas patrimoniales superiores al 50 % del capital suscrito y pagado, (pérdidas que se originan en la adopción de las NIIF, específicamente por la conformación de Reservas para *Jubilación Patronal y Desahucio sustentadas en informes actuariales*); ante lo cual, con el apoyo de la firma Tax and Surence, se presentó el trámite de incremento de capital por US \$ 643.511, con lo cual el capital social pasa de US \$ 99.239,00 a US \$ 742.750,00 este acto societario fue posible utilizando los fondos provenientes la cuenta contable "Aportes Futuras capitalizaciones"; y, elevado a escritura pública el 21 de octubre del 2014, cuyo trámite de registro en la Superintendencia de Compañías está por culminar.

## 4.- SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON EL EJERCICIO PRECEDENTE.

Según los balances auditados de los ejercicios económicos de los años terminados al 31 de diciembre del 2013 y del 2014, los resultados obtenidos en la gestión de la empresa, comparados con los del ejercicio precedente son los que se describen a continuación:

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA		
	2013	2014
<b>ACTIVOS</b>		
Activo Corriente		
Efectivo	173.146	141.235
Cuentas por Cobrar	1.027.482	1.176.303
Activos por Impuestos Corrientes	556.214	726.124
Otros Activos	1.827	1.942
Total Activo Corriente	1.758.669	2.045.604
Activo No Corriente		
Propiedad Maquinaria y Equipo	2.075.828	2.343.712

Otros activos	7.364	16.907
Activos por Impuestos Diferidos	148.089	158.885
<b>Total Activo No Corriente</b>	<b>2.231.281</b>	<b>2.519.504</b>
<b>Total Activos</b>	<b>3.989.950</b>	<b>4.565.108</b>
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>		
<b>Pasivo Corriente</b>		
Obligaciones Financieras	254.367	328.788
Cuentas Por Pagar	1.569.701	1.343.703
Beneficios Adquiridos a Corto Plazo	912.309	1.241.447
Pasivos por Impuestos Corrientes	286.280	324.540
<b>Total Pasivo Corriente</b>	<b>3.022.657</b>	<b>3.238.478</b>
<b>Pasivo No Corriente</b>		
Obligaciones por beneficios definidos	562.540	685.787
Pasivos a largo plazo	166.459	163.676
Pasivos por impuestos diferidos	286	
<b>Total pasivo no corriente</b>	<b>729.285</b>	<b>849.463</b>
<b>Total Pasivos</b>	<b>3.751.942</b>	<b>4.087.941</b>
Patrimonio de los Socios	238.008	477.167
<b>Total Pasivos y Patrimonio de los Socios</b>	<b>3.989.950</b>	<b>4.565.108</b>
<b>RESULTADOS</b>		
Servicio de Vigilancia y Seguridad	13.155.306	16.024.295
Costo de Ventas por servicio	(10.352.565)	(12.735.400)
<b>Utilidad Bruta en Servicio</b>	<b>2.802.741</b>	<b>3.288.895</b>
<b>Gastos en Operación</b>		
Gastos de Ventas, administración y otros Op.	(2.857.874)	(3.145.423)
Participación de los empleados en utilidades	(23.798)	(41.309)
<b>Total Gastos Operativos</b>	<b>(2.881.672)</b>	<b>(3.186.732)</b>
<b>Pérdida, utilidad neta en operación</b>	<b>(78.931)</b>	<b>102.163</b>
Otros ingresos y gastos	213.788	131.923
<b>Utilidad antes del impuesto a la renta</b>	<b>134.857</b>	<b>234.086</b>
Impuesto a la renta corriente	(75.152)	(140.621)
Ingreso por impuesto diferido	18.728	11.082
<b>Resultado Integral Total</b>	<b>78.433</b>	<b>104.547</b>

## **5.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO.**

Se recomienda analizar este valor según las necesidades de capital de operación de la empresa.

## **6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONÓMICO.**

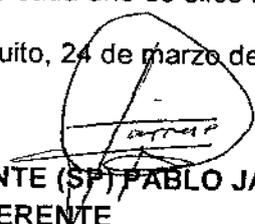
El giro del negocio determina que los sueldos de los vigilantes sean financiados por la empresa, mientras se efectiviza la factura de los servicios del mes anterior; por lo que, para conseguir un crecimiento en los servicios, es necesario contar con capital de operación más solvente; el disponible bancario de la empresa disminuyó considerablemente por la compra de la edificación que nos encontramos arrendando en la ciudad de Quito, inversión equivalente a US \$ 240.000,00 de los cuales en el ejercicio de análisis se pagaron US \$ 200.000,00; y, en la actualidad se encuentra pagado en su totalidad, se escriturará la compra venta en los próximos días. Se recomienda a los Srs. Socios analizar la forma de cómo incrementar el capital de operación de la empresa.

Por la situación del mercado petrolero, todos los clientes de este ramo han buscado negociar los contratos para el año 2015, manteniendo la tarifa del año 2014, a pesar del incremento de sueldos decretado para este año. Como caso único el grupo de clientes Tecpetrol , Pardali Services y Tec Siv, iniciaron un proceso licitatorio, para fijar las condiciones de la prestación de servicios de seguridad en los años 2015 y 2016, cuyos resultados no han sido publicados aún. Lo descrito implica que los negocios de la empresa tengan una reducción en los márgenes de utilidad del 2,5 % aproximadamente.

Los clientes cuya acción está circunscrita a las actividades de Gobierno como son: Herdoiza Crespo y el IESS, también han negociado la ampliación de contratos sobre la base de la reducción del número de puestos de servicios y un margen muy pequeño de utilidad presupuestada.

La administración de Jara Seguridad, ante esta realidad, inició un proceso de renegociación en todos los contratos de compra vigentes, a la fecha se han alcanzado descuentos en: uniformes 10 %, internet 15 %, en la utilización de telefonía celular se espera la reducción en el costo sobre la base de la integración de todas las líneas en un solo paquete, asunto que no fue posible anteriormente por que el cambio de paquete implicaba el cambio de número. Se encuentra en fase de implementación un proyecto de reducción de costos por departamento, las propuestas presentadas por los responsables de cada uno de ellos se encuentra en fase de análisis.

Quito, 24 de marzo de 2015

  
TNTE (SP) PABLO JARA MARTÍNEZ  
GERENTE