

**JARA SEGURIDAD JARASEG. CIA. LTDA.**  
**INFORME ANUAL DE GERENCIA GENERAL**  
**EJERCICIO ECONÓMICO 2013**

**1.- CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO 2013**

1.1.- Según la información financiera de la empresa las ventas en los últimos años han evolucionado de la siguiente manera:

AÑO	VENTAS 12 %	VENTAS 0 %	TOTAL	VARIACION	INC. %
2009	7.083.352,00		7.083.352,00		
2010	7.415.936,76	74.658,70	7.490.595,46	407.243,46	5.75 %
2011	8.948.504,12	90.992,21	9.039.496,33	1.548.900,87	20.68 %
2012	10.536.669,11	220.813,77	10.757.482,88	1.717.986,55	19.00 %
2013	13.069.637,79	85.668,35	13.155.306,14	2.397.823,26	22.28 %

Los resultados alcanzados obedecen a:

- Mantenimiento de contratos con clientes importantes: IESS, Panavial, Tecpetrol y Andes Petro, Pardalis Services, y CPP; objetivo alcanzado sobre la base de la atención personalizada y satisfacción de las expectativas del cliente.
- Incorporación de proyectos significativos de seguridad, como es el caso de PRONACA.

1.2.- Como contrapartida a la evolución de ventas el comportamiento de costos y gastos en los años señalados es:

AÑO	COSTOS	VARIACION	INC. %
2009	6.976.166,00		
2010	7.298.207,00	322.041,00	4.62 %
2011	8.928.411,00	1.630.204,00	22.33 %
2012	10.682.225,97	1.753.814,97	19.64 %
2013	13.234.237,00	2.552.011,03	23.89 %

La evolución de los costos expresada en el Estado de Pérdidas y Ganancias corresponde a la aplicación de la recomendación de Auditoría Externa, para no diferir los gastos de nómina que corresponden a los clientes cuyas facturas no fueron emitidas en el año 2013.

1.3.- La utilidad resultante de la comparación entre ingresos y costos se registra así:

AÑO	UTILIDAD	15 % EMP.	IMPUESTOS	UTIL NETA	VARIACIÓN
2010	240.017,00	36.003,00	86.728,00	117.286,00	

2011	178.256,00	26.738,00	54.274,00	97.244,00	- 20.61 %
2012	207.967.61	31.195.14	91.545.76	85.226.71	- 14.10 %
2013	177.383.00	23.798.00	75.152.00	78.433.00	- 7.97 %

El comportamiento de la utilidad líquida a favor de los socios se explica por el cambio de la política contable de reconocimiento del gasto comentada en el inciso anterior.

## 2.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DEL DIRECTORIO

Las Resoluciones emitidas por el Máximo Organismo de la Empresa, han sido cumplidas en su totalidad:

## 3.- INFORMACIÓN SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO, EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.

En el año motivo del informe no se han producido hechos extraordinarios que afecten el desenvolvimiento de la empresa.

## 4.- SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON EL EJERCICIO PRECEDENTE.

Según los balances auditados de los ejercicios económicos de los años terminados al 31 de diciembre del 2012 y del 2013, los resultados obtenidos en la gestión de la empresa, comparados con los del ejercicio precedente son los que se describen a continuación:

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA		
	2013	2012
<b>ACTIVOS</b>		
Activo Corriente		
Efectivo	173.146	45.539
Cuentas por Cobrar	1.027.482	1.356.759
Activos por Impuestos Corrientes	556.214	367.151
Otros Activos	1.827	1.431
Total Activo Corriente	1.758.669	1.770.880
Activo No Corriente		
Propiedad Maquinaria y Equipo	2.075.828	1.629.497
Otros activos	7.364	5.664
Activos por Impuestos Diferidos	148.089	131.617
Total Activo No Corriente	2.231.281	1.766.778
Total Activos	3.989.950	3.537.658

<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>		
Pasivo Corriente		
Obligaciones Financieras	254.367	208.642
Cuentas Por Pagar	1.569.701	1.445.773
Beneficios Adquiridos a Corto Plazo	912.309	870.304
Pasivos por Impuestos Corrientes	286.280	314.554
Total Pasivo Corriente	3.022.657	2.839.273
Pasivo No Corriente		
Obligaciones por beneficios diferidos	562.540	394.167
Pasivos a largo plazo	166.459	80.594
Pasivos por impuestos diferidos	286	2.542
Total pasivo no corriente	729.285	477.303
Total Pasivos	3.751.942	3.316.576
Patrimonio de los Socios	238.008	221.082
Total Pasivos y Patrimonio de los Socios	3.989.950	3.537.658
<b>RESULTADOS</b>		
Servicio de Vigilancia y Seguridad	13.155.306	10.640.077
Costo de Ventas por servicio	(10.352.565)	(7.947.200)
Utilidad Bruta en Servicio	2.802.741	2.692.877
Gastos en Operación		
Gastos de Ventas, administración y otros Op.	(2.857.874)	(2.612.315)
Participación de los empleados en utilidades	(23.798)	(31.195)
Total Gastos Operativos	(2.881.672)	(2.643.510)
Pérdida, utilidad neta en operación	(78.931)	49.367
Otros ingresos y gastos	213.788	109.994
Utilidad antes del impuesto a la renta	134.857	159.361
Impuesto a la renta corriente	(75.152)	(91.546)
Ingreso por impuesto diferido	18.728	17.412
<b>Resultado Integral Total</b>	<b>78.433</b>	<b>85.227</b>

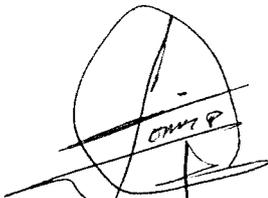
## 5.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO.

Se recomienda analizar este valor según las necesidades de capital de operación de la empresa.

## **6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONÓMICO.**

El giro del negocio determina que los sueldos de los vigilantes sean financiados por la empresa, mientras se efectiviza la factura de los servicios del mes anterior; por lo que, para conseguir un crecimiento en los servicios, es necesario contar con capital de operación más solvente; se recomienda a los Srs. Socios analizar la forma de cómo incrementar el capital de operación de la empresa.

Quito, 18 de marzo de 2014

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized 'P' and 'J' intertwined, with the initials 'PJM' written in the center.

**TNTE (SP) PABLO JARA MARTÍNEZ  
GERENTE GENERAL  
JARA SEGURIDAD JARA SEG. CIA. LTDA.**