JARA SEGURIDAD JARASEG. CIA. LTDA.

INFORME ANUAL DE GERENCIA GENERAL

EJERCICIO ECONÓMICO 2011.

1.- CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO 2011.

1.1.- Según la información financiera de la empresa las ventas en los últimos tres años han evolucionado de la siguiente manera:

AÑO	VENTAS 12 %	VENTAS 0 %	TOTAL	VARIACION	INC.%
2009	7.083.352,00		7.083.352,00		
2010	7.415.936,76	74.658,70	7.490.595,46	407.243,46	5.75 %
2011	8.948.504,12	90.992,21	9.039.496,33	1.548.900,87	20.68 %

Los resultados alcanzados obedecen a los objetivos de esta Gerencia:

- Mantenimiento de contratos con clientes importantes: IESS, Panavial, Tecpetrol y Andes Petro; objetivo alcanzado sobre la base de la atención personalizada y satisfacción de las expectativas del cliente.
    - El contrato con Andes Petro se renegoció en Octubre del 2011, logrando firmarlo a cuatro años plazo con la opción de renovarlo por un año. Las ofertas abiertas establecidas como requisito para este proceso, tiene como aspecto positivo transparentar el manejo de la mano de obra y sus remuneraciones; así como, en desventaja para la empresa revelan la utilidad de la empresa y como resultado final se reduce el margen a nuestro favor.
    - El contrato con Tecpetrol renegociado en abril del 2011, tiene un plazo de tres años, y se logra con iguales características que el de Andes Petro.
- Incorporación de proyectos significativos de seguridad, como es el caso del Proyecto Herdoíza Crespo en la ruta Santo Domingo – Esmeraldas.

1.2.- Como contrapartida a la evolución de ventas el comportamiento de costos y gastos en los años señalados es:

AÑO	COSTOS	VARIACION	INC. %
2009	6.976.166,00		
2010	7.298.207,00	322.041,00	4.62 %
2011	8.928.411,00	1.630.204,00	22.33 %

La evolución de los costos expresada en el Estado de Pérdidas y Ganancias corresponden a la incidencia de las decisiones adoptadas en Junta de Socios, respecto de los puestos de seguridad en domicilios de los Srs. Socios.

1.3.- La utilidad resultante de la comparación entre ingresos y costos se registra así:

AÑO	UTILIDAD	15 % EMP.	IMPUESTOS	UTIL NETA	VARIACIÓN
2010	240.017,00	36.003,00	86.728,00	117.286,00	
2011	178.256,00	26.738,00	54.274,00	97.244,00	- 20.61 %

El comportamiento de la utilidad líquida a favor de los socios se explica al tenor de lo anotado en el numeral 1.2.-

1.4.- La producción de las sucursales ha sido correlativa a la producción nacional, las sucursales han tenido un crecimiento no homogéneo, a excepción de Riobamba y el Coca donde disminuye el volumen de servicios prestados, especialmente por pérdida de mercado en el Sector Público; dado que, existen empresas competidoras que bajan sus precios más allá de lo necesario para cumplir con las obligaciones patronales.

AÑO	RBBA	UIO	AMBATO	COCA	BERMEJO	ANDES	HERDOIZA
2010	668.606.64	1.952.656.79	897.492.06	597.880.22	514.138.23	2.907.385.61	
2011	596.883,51	2.422.347,20	1.127.642.96	484.301,03	784.382,32	3.206.191,95	412.747.36

2.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DEL DIRECTORIO

Las Resoluciones emitidas por el Máximo Organismo de la Empresa, han sido cumplidas en su totalidad:

1. La relativa a la implementación de puestos de seguridad para socios
2. La relativa a la distribución de las utilidades del ejercicio 2010; y,
3. La relativa al mantenimiento del mercado y el crecimiento de la cartera de clientes.

3.- INFORMACIÓN SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO, EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.

En el ámbito administrativo, en el ejercicio económico 2011, por la suscripción del contrato con la firma Herdoíza Crespo, para la seguridad en la ruta Santo Domingo – Quinidé – Esmeraldas, por la naturaleza de su operación fue necesario implementar una oficina en la ciudad de Quinindé, la misma que cuenta con:

- Recurso humano contratado: un coordinador, una secretaria y ocho supervisores;
- Espacio físico arrendado de: una sala de reuniones, una oficina, dos bodegas y un baño.

- Logística: Dos vehículos doble cabina, una moto, frecuencia de radio arrendada, 5 radios base, 92 radios handys, 16 escopetas, 9 armas cortas importadas y 14 armas cortas nacionales.

En el ámbito laboral y legal se encuentra en proceso de aprobación el Reglamento Interno de la Empresa, en su proceso se aprobó por parte del Ministerios de Relaciones Laborales los tres Sub Comités y el Comité Central, está pendiente la aprobación del documento final. La aprobación de este cuerpo legal dará lugar a la implementación del Sistema de Administración de Riesgos del Trabajo (SART); para lo cual la empresa cuenta con el profesional Médico con Maestría en esta rama profesional.

Se ha retomado el proceso de certificación ISO, para lo cual se contrató con la firma Qualiplus, debiendo iniciar las actividades en Abril del 2012.

Se adquirió el sistema contable PAC con la firma Provedatos, esta herramienta fue probada a finales del año 2011 y se inició la captura de transacciones a partir del primero de enero del 2012, esta herramienta cuenta con facilidades para la implementación de las NIIF; así como, ofrece a las Gerencias información en tiempo real. El contrato de compra cuenta con la asistencia técnica suficiente para el mantenimiento del sistema y su adaptación a los cambios normativos.

4.- SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON EL EJERCICIO PRECEDENTE.

Según los balances auditados de los ejercicios económicos de los años terminados al 31 de diciembre del 2010 y del 2011, los resultados obtenidos en la gestión de la empresa, comparados con los del ejercicio precedente son los que se describen a continuación:

		2011	2010
ACTIVOS			
Activo corriente:			
Efectivo		126,352	222,606
Cuentas por cobrar		566,204	547,027
Otros activos corrientes		309,511	155,221
Total activo corriente		1,002,067	924,854
VEHÍCULOS, EQUIPOS, MUEBLES		1,482,402	1,310,997
Y ENSERES			
OTROS ACTIVOS		4,704	4,304
TOTAL ACTIVOS		2,489,173	2,240,155
PASIVOS Y PATRIMONIO			
Pasivo Corriente:			
Obligaciones por arrendamiento		102,326	125,542
Porción corriente de los préstamos		79,187	70,813
bancarios a largo plazo			

Obligaciones bancarias		68,160	12,112
Cuentas por pagar		651,654	654,284
Participación a trabajadores		26,738	36,003
Gastos acumulados y otras cuentas por pagar		973,879	787,571
Otros pasivos corrientes		50,000	50,000
Total pasivo corriente		1,951,944	1,736,325
PRESTAMOS BANCARIOS A LARGO PLAZO			79,187
PRESTAMOS DE SOCIOS		275,223	142,594
PATRIMONIO			
Capital social		99,239	99,239
Aportes futuras capitalizaciones		54,096	54,096
Reserva legal		21,266	21,266
Reserva facultativa		10,987	10,987
Utilidades retenidas		76,418	96,461
Total patrimonio		262,006	282,049
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		**2,489,173**	**2,240,155**

INGRESOS:			
Servicios de vigilancia y seguridad		9,039,496	7,490,595
Otros ingresos		67,171	47,629
Total ingreso		9,106,667	7,538,224
GASTOS:			
Gastos de personal		6,138,058	5,078,604
Gastos de operación		1,194,382	901,770
Gastos de administración		1,052,673	775,983
Depreciaciones		361,856	311,316
Financieros		123,515	77,086
Otros gastos		57,927	153,448
Total gastos		8,928,411	7,298,207
Utilidad antes de participación trabajadores e impuesto a la renta		178,256	240,017
Participación a trabajadores		(26,738)	(36,003)
Impuesto a la renta			(86,728)
Anticipo mínimo de impuesto a la renta		(54,274)	
Utilidad neta		**97,244**	**117,286**

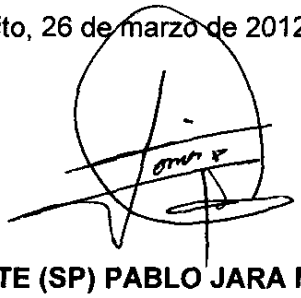
5.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO.

Se recomienda repartir este valor según la participación de cada socio en el capital social suscrito y pagado.

6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONÓMICO.

1. Considerando que en la actualidad Jara Seguridad cuenta con el equipo humano calificado y suficiente para enfrentar un crecimiento sostenido del volumen del producto puesto a disposición de la colectividad, es menester solicitar a los Srs. Socios interpongan gestiones en los ámbitos de su influencia para seguir captando clientes importantes.
2. El giro del negocio determina que los sueldos de los vigilantes sean financiados por la empresa, mientras se efectiviza la factura de los servicios del mes anterior; por lo que, para conseguir un crecimiento en los servicios, es necesario contar con capital de operación más solvente; se recomienda a los Srs. Socios analizar la forma de cómo incrementar el capital de operación de la empresa.

Quito, 26 de marzo de 2012



TNTE (SP) PABLO JARA MARTÍNEZ
GERENTE GENERAL
JARA SEGURIDAD JARA SEG. CIA. LTDA.