

INFORME DE GERENCIA

Ejercicio Económico del Año 2009

A principios del año tuvimos que enfrentar dos problemas serios. Por indisciplinas cometidas por el Sr. Jefe de producción nos vimos obligados a prescindir de sus servicios; también recibimos la citación de la Dirección de Higiene y Comisario de Salud del Municipio por denuncias presentadas por el Dr. Guillermo Larco las mismas que son conocidas por todos nosotros, tomando la resolución de darnos 6 meses para el traslado de nuestras instalaciones, después de muchas gestiones con autoridades Municipales y luego de demostrar que lo dicho por el Dr. Larco es totalmente exagerado y tratándose sobre todo que el tamaño de la empresa no es como para movilizarla de un día a otro obtuvimos una prórroga de un año calendario. Entre tanto nos pusimos a buscar el lugar ideal para adquirir un terreno el mismo que cumpla con diferentes condiciones: el precio del terreno el cual nos permita adquirir la suficiente cantidad de terreno para un futuro crecimiento, y darles el espacio suficiente a nuestros colaboradores para tener muy buenas condiciones laborales, además que se encuentre en una área industrial, y que no sea muy alejado de nuestras actuales instalaciones. El mismo se encontró en el Cantón Santa Rosa sector de Chilca Loma, cerrando la negociación con un crédito puente del Sr. Ricardo Jaramillo adquiriendo un terreno de 5.912,72 metros cuadrados y posteriormente se adquirirá 3.500 metros cuadrados mas.

También se gestiono en diferentes Bancos y en la Corporación Financiera Nacional un crédito para el financiamiento de este proyecto.



PAPELOM
INDUSTRIAS DE PAPEL CIA. LTDA.
Imprimiendo el futuro!

Con respecto al cambio de Jefe de Producción se dividió la responsabilidad entre el Sr. Medardo Caicedo en la parte de impresión, y se contrata a un profesional, pues la cantidad de maquinas, el poco tiempo con el que yo dispongo para realizar esta tarea, las horas de funcionamiento de la maquinaria además que nos ayude en la planificación y construcción de nuestras nuevas instalaciones, este nombramiento recayó en el Ingeniero Industrial y Automatismo Carlos Crespo.

También por problemas surgidos en el departamento de contabilidad se reestructuro el mismo contratando nuevamente los servicios para que se encargue del departamento el Ing. en Contabilidad y Auditoria Jorge Córdova.

En lo referente a maquinaria y con la idea de mejoramiento continuo se implemento una impresora Xerox.Docucolor 12 la misma que reforzó el Departamento de artes en lo relacionado a impresión de tarjeteria y preartes por tratarse de tecnología más avanzada.

Como es sabido la Empresa esta empeñada en mejorar su proceso de impresión a full color pues en la línea de papelería avalada por el S.R.I en especial los formularios continuos irán decreciendo para los próximos años pues se cree que los contribuyentes implementaran facturación electrónica es por eso que adquirimos una torre de barniz U.V. con el fin de darle mas solidez en la impresión de full color , la misma que es de fabricación Nacional con su respectiva maquina offset estas dos ultimas maquinas se trato de adquirirlas las de menor precio por tratarse que recién estamos incursionando en esta línea pero siendo de buena tecnología.

AMBATO:
Guayaquil #0328 y Sucre
Telefax: (03) 2823573
(03) 2421847
(03) 2829844
Celular: 09 966 2183
RIOBAMBA:
Telefax: (03) 2605001
Celular: 09 966 1981
E-mail:
papelom96@hotmail.com

En lo referente a la situación financiera de la empresa las ventas del año 2008 al ser de 678.951,37 Dólares Americanos y el año 2009 de 671.310 disminuyeron en 7.641,37 Dólares Americanos siendo el



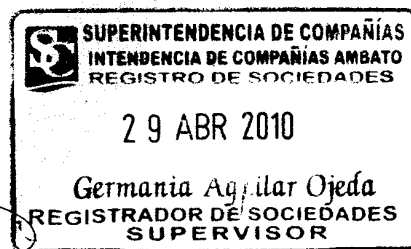
PAPELOM
INDUSTRIAS DE PAPEL CIA. LTDA.
Imprimiendo el futuro!

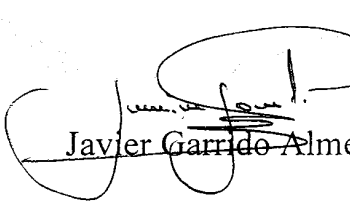
1,125 por ciento de disminución en el volumen de ventas dando una utilidad bruta de 19.129,07 Dólares Americanos. En vista de las circunstancias por las que esta atravesando el país y a nivel mundial la crisis económica que se refleja en todo nuestro entorno el volumen de perdida en ventas es pequeño por eso demostrando que las medidas tomadas para evitar caigan mas las ventas no han sido las mas adecuadas, a pesar de haber contratado una persona para ventas y mantener nuestra lista de precios sin alteraciones absorbiendo la empresa todos los incrementos en el precio de la materia prima tanto nacionales como importadas. Además con lo inestable que es el mercado de papel a nivel mundial nos obliga a estoquearnos de materia prima todo el año para no quedar desabastecidos como ocurrió a mediados del año pasado con el papel químico siendo nosotros uno de los pocos que a nivel nacional contábamos con los mismos. Otro punto a tomar en cuenta es la proliferación de nuevas imprentas y broker los cuales han bajado los precios sin importar la calidad del producto final

Al terminar este período económico y luego de haber sobrellevado las situaciones emergentes que se presentan en la empresa, no me queda más que ponerme a disposición de los socios para que este proceso no fracase.

Agradezco a los señores socios por confiar en mi gestión, que no hubiera sido posible sin la colaboración de personal administrativo y obreros que laboran en la empresa.

Atentamente.




Javier Garrido Almeida.

AMBATO:
Guayaquil #0328 y Sucre
Telefax: (03) 2823573
(03) 2421847
(03) 2829844
Celular: 09 966 2183
RIOBAMBA:
Telefax: (03) 2605001
Celular: 09 966 1981
E-mail:
papelom96@hotmail.com