

**INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA DE SOCIOS
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO AL EJERCICIO ECONOMICO
AÑO 2001**

Ambato marzo 31, 2002

Estimados Socios:

Conforme a los requerimientos dispuestos por la Superintendencia de Compañías y los reglamentos internos vigentes pongo en conocimiento de ustedes el informe de la gestión administrativa y económica realizada por Gerencia correspondiente al período 2.001.

No hubo una inflación galopante como en años anteriores, la dolarización implantada en el país logró estabilizarla, de esta manera se pudo realizar una adecuada planificación del flujo de efectivo por cuanto existió una mayor Estabilidad Económica. Sin embargo se noto en el mercado personas que antes estaban calificados como buenos clientes sufrieron una baja en sus ingresos, por lo que hubo problemas con la recuperación de la cartera dando lugar a cheques protestados, se ha perdido clientes buenos por las condiciones del país.

No se pudo recurrir a créditos externos por cuanto las entidades financieras no tenían capacidad de prestar dinero y no eran confiables, el aumentar o disminuir el capital de trabajo ha sido por esfuerzo de la empresa, el plazo de los proveedores ha sido el mismo, y hemos logrado cancelar gran parte de nuestras obligaciones

Los precios en los insumos han seguido incrementándose por lo que la empresa ha tenido que realizar esfuerzos internos, expresamente en la organización del proceso productivo, la mecanización, la mejora del rendimiento de nuestro factor humano mas una correcta planificación ha dado lugar a que podamos mantener nuestros costos bajos logrando que nuestros precios de venta sean los mismos del ejercicio anterior.

Se dio un mejor control en la utilización de materiales e incentivos al personal lo que ha logrado que se mantengan a pesar del alto porcentaje de migración que existe en el país

Las ventas en este año se han incrementado por cuanto hemos mantenido nuestros precios lo que nos ha permitido seguir trabajando con nuestro mercado y abrir nuevos clientes, a pesar de que la competencia se torna más difícil con el ingreso de productos extranjeros a precios bajos.

Se ha realizado el lanzamiento de nuevos modelos en las líneas de calzado teniendo una acogida favorable por parte de nuestros clientes, compensando de esta manera el esfuerzo que ha hecho la empresa.

Además hemos brindado un mejor servicio en la entrega oportuna de nuestro producto, para satisfacción del cliente.

El aspecto administrativo ha seguido trabajando de acuerdo al esquema existente en la empresa, siguiendo los procedimientos que han sido implantados y que se han ido mejorando de acuerdo a las necesidades que se han presentado y a los cambios que el desarrollo del país exige.

El resultado económico al final del período 2.001 es positivo, lo cual refleja que las decisiones en todas las áreas de la empresa han sido tomados en forma adecuada y oportuna, además del esfuerzo de todas las personas que conformamos la empresa y que ha dado sus frutos cumpliendo con las metas trazadas al inicio de año.

En otros aspectos tenemos la ventaja de que nuestro producto sigue teniendo buena aceptación en el mercado, y a pesar de las crisis y contratiempos hemos podido mantenernos en forma adecuada, todas estas situaciones favorables a la empresa es gracias a que se ha dado énfasis a la producción.

Por lo que sugiero que las utilidades obtenidas en este año no sean repartidas como medida para compensar las pérdidas de periodos anteriores y de esta manera tener mayor liquidez.

Me permito insistir en que las futuras decisiones y proyectos que realice la empresa deberán ser tomadas acorde a la situación del país y a los factores externos que afecten directamente al área del calzado.

Atentamente,



Lcdo. Guido Echeverria
GERENTE DE CALZAFER CIA. LTDA.

30 ABR. 2002

Luisa Torres Rodríguez
Superintendencia de Compañías