

INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA DE ACCIONISTAS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO AÑO 2000

Ambato marzo 30, 2001

Estimados socios :

Cumpliendo con lo dispuesto por la Superintendencia de Compañías y los reglamentos internos vigentes, presente ante ustedes el informe de gestión administrativa y económica emitido por la gerencia correspondiente al año de 2000.

Para empezar no hay que olvidar la compleja situación en la que el país se encuentra, gran inflación, dolarización, disminución del poder adquisitivo de la población, invasión de productos extranjeros, falta de credibilidad en las políticas del gobierno y que sin lugar a dudas han afectado a nuestra empresa, tal es el caso que tuvimos que revisar las metas al inicio de este periodo, con el consecuente riesgo que ha sido el compañero inseparable, por lo tanto se tuvo que realizar dos préstamos a instituciones bancarias como Filanbanco y Leasingcorp. Los mismos que han servido para hacer adecuaciones en el área de producción, la adaptación de un nuevo sistema eléctrico, además de la adquisición de nueva maquinaria para la sección de aparato.

En el área de ventas se ha realizado una selección de nuestros clientes, reduciendo nuestra cartera de ventas, quedándonos con los más calificados e idóneos, la marca GUIFER, se ha introducido en el mercado, por lo que tenemos un producto que esta siendo reconocido por su calidad y bajo costo.

Sin embargo en el desarrollo de los planes trazados y superadas las dificultades de las que he mencionado el crecimiento ha sido considerable en función de la producción y las ventas que han incrementado nuestra gestión.

Respecto a la organización administrativa existe ya un esquema principal a todo nivel que va acorde con las políticas generales de la empresa, así como también los procedimientos para el correcto funcionamiento de la misma. Sin embargo, intentamos optimizarla en todas las áreas sea administrativa, de producción o de ventas ya que se encuentra en un proceso de mejora continua que nos permite asegurar el funcionamiento sin mayores contratiempos.

El resultado económico al final del periodo de 2000 a diferencia de los otros años es positivo, el cual refleja en parte el esfuerzo hecho por todos los que conformamos la empresa y de manera muy particular el de ustedes señores socios, porque siempre se han mantenido al tanto de todas las dificultades y han tratado de dotar de todos los elementos necesarios para el debido funcionamiento, con el afán de obtener mejores resultados. En el reinicio de las actividades de la empresa, tenemos que recalcar el propósito único que

es mantener la visión que nos hablamos trazado y cumplir con el objetivo principal de nuestra entidad que es producir y comercializar los productos que con mucho esfuerzo hemos desarrollado.

Esos esfuerzos aunque medianamente han tenido retribución en el aspecto económico, sí han tenido eco en otros aspectos. Tenemos en los actuales momentos ventajas como por ejemplo la que nuestro producto ha tenido aceptación en el mercado, no obstante por la situación de crisis del país, no se la puede medir el verdadero potencial de ventas. En el aspecto de producción contamos con una organización de procesos claramente definida el personal competente y suficiente en las diferentes áreas de trabajo, además de una proveduría que confía en nosotros, producto de lo cual, hemos conseguido créditos a corto plazo que en gran medida ha ayudado a obtener liquidez, principal elemento que nos ha permitido continuar.

Y para terminar es necesario recalcar que para tomar cualquier decisión respecto a los futuros proyectos de la empresa, se deberá a su vez tomar muy en cuenta la situación económica de nuestro país, que es un determinante en la gestión, a la vez expreso mi opinión del destino de las utilidades de este año, no sean repartidas puesto que al no retirarlas nos permitirá tener mayor solidez.

Atentamente,



Lic. Guido Echeverría
GERENTE CALZAFER CIA. LTDA.

SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑIAS

25 JUL. 2001

REGISTRO DE SOCIEDADES