

**INFORME ECONOMICO ADMINISTRATIVO DE LA EMPRESA
PUESTO DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD AMBATO PUVISEA CÍA. LTDA.
CORRESPONDIENTE AL AÑO 2006**

Señores Socios:

Después de llegar a ustedes con un cordial saludo, me es grato poner a consideración de los señores presentes el informe de labores y gestiones realizadas en el presente período del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2006.

ANTECEDENTES:

Me referiré a los contratos que mantenemos en la actualidad que son: Bodega Ambato, Uniandes, Darvi Express, Cooperativa de la Cámara de Comercio Ambato, Parque Industrial Ambato, etc. Así como también se han cancelado algunos contratos por la situación económica y la crisis que se presentan en nuestro país.

Esto motivo a que Puvisea despidiera a un buen número de vigilantes y por ende baje su producción en un 60%, considerando que algunos clientes al momento de las renovaciones de los contratos no reconocieron los incrementos de sueldos que decreto el Gobierno, lo cual también afecto a la situación económica de nuestra empresa. Estas falencias, la crisis y la situación económica de nuestro país nos redujo los ingresos, lo cual refleja en el estado financiero de este año.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS:

Se ha iniciado la implementación del orgánico estructural, en el cual se detalla adecuadamente las líneas de mando y determina con claridad los diferentes niveles operacionales para las diversas actividades que se realizan regularmente, las mismas que son desarrolladas de una manera planificada y son efectuadas de acuerdo a un ordenamiento predeterminado.

De igual manera se está elaborando el orgánico funcional que asigne la adecuada segregación y descripción de funciones. Es imperativo en primer lugar elaborar los orgánicos tanto estructural como funcional con la finalidad de trabajar bajo un ordenamiento racional que evite una dispersión de recursos humanos que vaya en detrimento de la calidad.

Al momento se está desarrollando estas dos facetas para optimizar el recurso humano.

Por otro lado, me permito dar a conocer el manejo de las cuentas internas como:

- a) Caja.- Contamos ya con instructivos y procedimientos para arqueo, control, manejo y reposición.
- b) Ingresos y Egresos.- Se cuenta con comprobantes de Caja pre-elaborados a través de un sistema contable obsoleto, pero actualmente se tiene previsto implementar un nuevo software con mejores alternativas de control.
- c) Bodegas.- Se ha determinado un responsable de bodega y se han implementado formularios de ingresos, Egresos y consumo de materiales (Kardex digital).
- d) Inventarios.- En este aspecto como ustedes pueden apreciar en los estados financieros ha habido un aumento considerable, el mismo que fue financiado con un préstamo que he recibido de los señores socios.
Estamos en la elaboración de un manual codificado y valorizado para el levantamiento físico.

ASUNTOS DE MARKETING Y PUBLICIDAD

Marketing entre otras cosas, es tratar de descubrir las necesidades del consumidor y buscar la manera de satisfacerlas. Para que cualquier producto tenga éxito debe buscar un adecuado equilibrio entre lo que se conocen como las "cuatro P" del marketing. Esto es: Precio, Plazo, Producto y Promoción; en términos generales de acuerdo a las investigaciones de mercado realizadas, en lo que se refiere a "precio" Puvisea esta posicionado en la mente de los clientes como una empresa de mejor precio en la ciudad de Ambato. En cuanto al "Plazo", se ha determinado que ha diferente de cuando no hubo mucha competencia, hoy en día al igual que todas las empresas de seguridad, Puvisea tiene su área de influencia en esta ciudad.

En lo referente al "Producto", en sí presentamos algunas debilidades, especialmente en los días feriados, ya que el personal operativo también quiere tomarse vacaciones y debido a que en nuestro medio el nivel de educación y cultura es bastante bajo.

En lo referente a "Promoción", tiene como fin darle un valor agregado a nuestros clientes, esto ha la postre nos genera una ventaja competitiva.

Por último, en cuanto a "Publicidad", los vigilantes son quienes nos hacen la mejor publicidad.

SITUACIÓN FINANCIERA:

La aguda crisis económica por la que atravesamos en el año 2006, sumado a los factores ambientales y sociales han influido grandemente en el desenvolvimiento de las actividades económicas de Puvisea también siente el embate de los problemas antes mencionados, pero seamos optimistas, demos cara al futuro, la esperanza de días mejores y la superación de las actuales condiciones negativas, tiene que ser el norte que guíe nuestras actitudes y propósitos.

Dejemos atrás el pasado que lamentablemente nos ha privado de una realidad que podía y debía haber sido mucho más bondadosa que la actual, puesto que nos ganamos el trabajo honradamente y soñar con una sociedad más justa con iguales oportunidades para todos.

Al finalizar esta selección apretada de los hechos más destacados del año próximo pasado, deseo expresar mi agradecimiento a la Junta de accionistas que, me confía la delicada función de representarles legalmente, al personal que labora en oficina y así como también al personal operativo, como son los guardias de seguridad ya que sin ellos no fuera posible cumplir con nuestros objetivos propuestos, además vaya mi agradecimiento a aquellas personas cuyas palabras de aliento fueron el soporte en días difíciles, espero no haberles defraudado, el respaldo manifestado fue decisivo, pero el cumplimiento de nuestros propósitos sabrán aquilatar el éxito o fracaso de las acciones emprendidas y la buena fe de los errores cometidos.

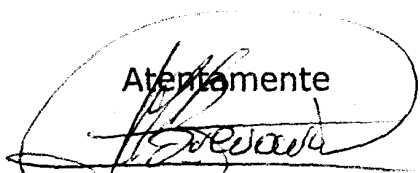
OBJETIVOS PROPUESTOS PARA EL PROXIMO AÑO

- ✓ Debido al auge delincuencial que rodea la zona donde nos encontramos ubicados y por nuestro prestigio mismo, se hace necesario buscar otro local que preste seguridad y sobre todo comodidad.
- ✓ Implementar un sistema contable que permita llevar un registro y control adecuado, de acuerdo a las necesidades de la empresa.
- ✓ Incrementar los ingresos, mediante la firma de contratos con nuevos clientes, realizando promociones a través de tácticas de marketing de ventas.

- ✓ Capacitar al personal tanto operativo como administrativo, mediante cursos, conferencias o charlas, tendientes a mejorar el desempeño de sus funciones.
- ✓ Aparte de la publicidad que nos da los guardias, se tiene previsto realizar contratos publicitarios con alguna estación radial a nivel nacional o televisión, previo convenio de canje con nuestros servicios.
- ✓ Estudiar el mercado de la costa, para lo cual personalmente me encargaré de visitar especialmente la ciudad de Manta y Guayaquil para ver la posibilidad de incursionar en empresas camaroneras o empacadoras.
- ✓ Para cumplir con el objeto anterior, se hace necesario la contratación de una persona que se haga cargo de la Supervisión de la Zona Ambato, para lo cual se hace necesario adquirir un vehículo de segunda mano o moto.

Sin más que acotar por el momento, suscribo de ustedes, reiterando mi agradecimiento.

Ambato, marzo 27 del 2007

Atentamente

Inte.(r) Oscar Buenaño
GERENTE GENERAL

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
REGISTRO DE SOCIEDADES

Germania Aguilar audito

13 NOV. 2007