

Ambato, 06 de abril del 2009

Señores:

Socios de Proveedores del Tungurahua Prodelta Cía. Ltda.

Presente.

De mi consideración:

En calidad de Gerente y cumpliendo con lo que dispone la Ley de Compañías y el Estatuto vigentes, me permito presentar el informe de labores cumplidas durante el ejercicio económico del 2008:

- 1.1. La crisis económica global y las desacertadas políticas gubernamentales, han causado el deterioro económico de las entidades productivas, frenando el desarrollo y amenazando su supervivencia.

La inflación, las restricciones de crédito por parte de proveedores y entidades de financiamiento, la disminución del poder adquisitivo de los ecuatorianos, el incremento de precios de bienes y servicios, el desempleo, la falta de liquidez, etc., son factores que han configurado un escenario negativo para el desenvolvimiento de las actividades de la compañía, poniendo en peligro su estabilidad económica.

- 1.2. Lo expuesto, no ha permitido cumplir con los objetivos propuestos. Constantemente hemos tenido que modificar políticas y procedimientos de gestión, tomando decisiones emergentes para defender los intereses de la empresa.
- 1.3. Es importante resaltar que se ha dado estricto cumplimiento a las disposiciones legales pertinentes, así como también a las resoluciones de la Junta General de Socios.
- 1.4. En el aspecto administrativo, se han tomado las medidas mas adecuadas para optimizar los recursos económicos, materiales y humanos.

Constantemente se ha mejorado la logística para el control y manejo de inventarios, así como la distribución y atención a los clientes.

Hay que destacar también que, el programa Tristar de la línea Nestle (ventas al por menor puerta a puerta y de contado), progresa paulatinamente, permitiendo el mejoramiento sostenido de la liquidez de la empresa.

- 1.5. La situación financiera de la compañía, ha cambiado notablemente en relación al año anterior, según se puede observar en el siguiente cuadro:
-

RUBROS	2007	2008	DIFERENCIA	INCR/DECR
Activo	1.191.241,76	1.643.245,30	452.003,54	37.94%
Pasivo	974.636,45	1.430.758,36	456.121,91	46.80%
Patrimonio	216.605,31	212.486,94	(4.118,37)	1.90%

Se concluye que se han producido variaciones significativas. El Activo se incrementó en el 37.94%; el pasivo aumentó en el 46.80%; y, el Patrimonio decreció en el 1.90%, en relación al año precedente.

También es importante destacar la variación experimentada en las cuentas de resultados:

RUBROS	2007	2008	DIFERENCIA	INCR/DECR
Ventas	4.212.678,71	5.551.956,40	1.339.277,69	31.79%
Costo de Ventas	3.885.345,12	5.095.490,42	1.210.145,30	31.15%
Gastos Administración	139.059,21	155.331,29	16.272,08	11.70%
Gastos de Venta	177.322,26	351.148,39	173.826,13	98.03%
Gastos Financieros	33.475,70	29.361,74	(4.113,96)	12.29%
Otros Ingresos	68.740,94	125.838,67	57.097,73	83.06%
Utilidad Neta	29.463,57	25.673,29	(3.790,28)	12.86%

Se observa que las Ventas crecieron en el 31.79%; sin embargo, dicho crecimiento no se refleja en el resultado obtenido, el cual disminuye en el 12.86%. El Costo de Ventas se incrementó en el 31.15% y los Gastos de Administración crecieron en el 11.70%.

Lo mas significativo, es el incremento del 98.03% en Gastos de Venta, lo que demuestra que el crecimiento de la utilidad bruta, se diluye por este concepto.

Los gastos financieros disminuyeron en el 12.29%.

Otros Ingresos se incrementaron en el 83.06%, principalmente por el cambio de políticas de marketing de los principales proveedores. Han disminuido los porcentajes de utilidad bruta, y se han incrementado el porcentaje de los rebates, siempre que las compras sobrepasen los valores presupuestados.

La Utilidad Neta decreció en el 12.86%

Lo expuesto significa que deben tomarse decisiones definitivas, en razón de que algunas líneas no producen el valor agregado suficiente para cubrir los gastos de la compañía.

Con el objeto de que los señores accionistas tengan una idea clara, nos permitimos consignar algunos indicadores financieros:

CAPITAL DE TRABAJO

$$\begin{array}{rcl} \text{Activo Corriente} - \text{Pasivo Corriente} & & \\ 1.458.557,16 & - & 1.355.600,16 & = & 102.957 \end{array}$$

Nos indica que la empresa tenía un capital de trabajo de 102.957, para atender los requerimientos corrientes necesarios para su funcionamiento.

LIQUIDEZ

$$\begin{array}{rcl} \frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}} & \frac{1.458.557,16}{1.355.600,16} & = 1.08 \end{array}$$

Nos demuestra que por cada dólar que debía la compañía al corto plazo, disponía de \$1.08 para hacer frente a los acreedores a corto plazo.

PRUEBA DE ACIDO

$$\begin{array}{rcl} \frac{\text{Caja - Bancos}}{\text{Pasivo Corriente}} & \frac{1.611,39}{1.355.600,16} & = 0.0011 \end{array}$$

Nos demuestra que si el 31 de diciembre del 2008, los acreedores a corto plazo, exigían el pago, la empresa no disponía de recursos económicos para cumplir con sus compromisos. Por lo tanto, no tenía liquidez inmediata.

ENDEUDAMIENTO

$$\begin{array}{rcl} \frac{\text{Pasivo Total}}{\text{Activo Total}} & \frac{1.430.758,36}{1.643.245,30} & = 0.8706 \end{array}$$

Significa que por cada dólar invertido en los activos de la empresa, a los acreedores les corresponde \$ 0.87 o que, los acreedores están financiando el 87% de la inversión total.

SOLVENCIA

$$\begin{array}{rcl} \frac{\text{Activo Total}}{\text{Pasivo Total}} & \frac{1.643.245,30}{1.430.758,36} & = 1.1485 \end{array}$$

Nos demuestra que por cada dólar que debía la empresa a corto, mediano y largo plazo, disponía de \$ 1.15 para cumplir con los requerimientos de todos los acreedores.

RENTABILIDAD

$$\begin{array}{rcl} \frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Patrimonio}} & \frac{25.673,29}{212.486,94} & = 0.1208 \end{array}$$

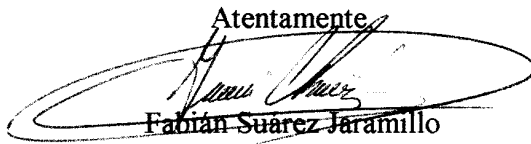
Significa que la compañía obtuvo el 12.08% de rentabilidad, en relación al Patrimonio (Capital, Reservas y Utilidades acumuladas)

$$\frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Inversión Total}} = \frac{25.673,29}{1.643.245,30} = 0.0156$$

Nos demuestra que la compañía obtuvo el 1.56% en relación al total del Activo.

- 1.6 Nos permitimos sugerir que la utilidad del presente ejercicio, se destine íntegramente al incremento de las reservas de la compañía, para mejorar su estructura patrimonial.
- 1.7 Tenemos confianza en nuestro trabajo así como en la utilización de adecuadas herramientas de gestión, para aprovechar las pocas oportunidades que ofrece el mercado, a fin de lograr el mejoramiento de la situación y de resultados de la compañía.
- 1.8 Aspiramos que luego de las elecciones, el país recobre paulatinamente su estabilidad permitiendo la convalecencia de la productividad y el incremento del empleo, para lograr el mejoramiento la economía.

Aprovechamos la oportunidad para agradecer a los señores socios por la confianza que nos han otorgado; así como también, a todos y cada uno de los colaboradores de la compañía que, han hecho posible cumplir con nuestra gestión.

Atentamente

Fabián Suárez Jaramillo
Gerente.

