PROVEEDORES DEL TUNGURAHUA, PRODELTA COMPAÑIA LIMITADA
Vía a Pillaro Km. 1 • Av. Pichincha s/n • Telefax: 2854293 - 2854512 • E-mail: prodelta@intelnet.net
IZAMBA - AMBATO - ECUADOR

INFORME DE GERENCIA

Ambato, 9 de Abril del 2020

Señores

Junta General de Socios

PROVEEDORES DEL TUNGURAHUA PRODELTA CIA. LTDA.

Presente.-

De mi consideración:

Por medio de la presente y en ejercicio de mis funciones como Gerente de esta Compañía denominada PROVEEDORES DEL TUNGURAHUA PRODELTA CIA.LTDA. Cumpliendo con lo que dispone la Ley de Compañías y el Estatuto vigente, me permito presentar el Informe de labores cumplidas durante el ejercicio económico 2019.

a. Durante este período se ha cumplido a cabalidad los objetivos y políticas propuestas por la Compañía, para ello hemos tenido que realizar algunos cambios en los procedimientos de gestión en varias áreas de la Compañía como son: Departamento Financiero y Ventas, Logística tomando decisiones emergentes con la finalidad del logro de los objetivos.

b. Se ha dado estricto cumplimiento a las disposiciones legales pertinentes, así como también a las resoluciones de la Junta General de Socios.

c. En el aspecto administrativo se han adoptado nuevos procedimientos, con la finalidad de optimizar los recursos económicos, materiales y humanos de la compañía.

d. Para dar un mejor servicio y atención al cliente se ha mejorado los canales de distribución, se ha programado de mejor manera la logística y el manejo de inventario.

e. La situación financiera de la Compañía ha tenido varios cambios en relación al período anterior, según el detalle adjunto:

RUBROS	2018	2019	DIFERENCIA	PORCENTAJE
Activo	3.265.470,38	3.155.569,37	(109.901,01)	-3,37%
Pasivo	2.560.919,66	2.482.405,93	(78.513,73)	-3,07%
Patrimonio	704.550,72	671.770,40	(32.780,32)	-4,65%

Conclusión: las variaciones más significativas se presentan en el Activo con un decrecimiento de un 3,37%. El pasivo muestra un decrecimiento de 3,07 % y el patrimonio un decrecimiento del 4,65% por motivo de regulación de cálculos actuariales del año 2018.

f. De igual forma revisamos las variaciones en las cuentas de resultados:

RUBROS	2018	2019	DIFERENCIA	PORCENTAJE
Ventas	8.437.400,05	9.032.508,55	595.108,50	7,05%
Costo de Ventas	8.040.375,34	8.759.986,89	719.611,55	8,95%
Gastos Operacionales	1.795.226,96	957.569,47	(837.657,49)	-46,66%
Gastos Financieros	48.534,45	43.241,69	(5.292,76)	-10,91%
Otros Ingresos	1.465.725,79	2.057.170,65	591.444,86	40,35%
Utilidades	52.368,79	17.574,91	(34.793,88)	-66,44%

Conclusión: Se observa que todos los rubros presentan diferencias significativas para el ejercicio 2019 un año comercial que ha permitido recuperación en la empresa y que decisiones importantes nos han permitido tener los resultados en ventas en un porcentaje del 7,05% en crecimiento. El costo de ventas tuvo un crecimiento de 8,95%, que va en relación con las ventas. Gastos Operacionales presentan un decremento del 46,66%, no se consideran gastos de sobrantes o faltantes de inventario. Gastos Financieros han sufrido un decremento del 10,91% por las Operaciones de Crédito generados a través de Crédito Distribuidor de la línea Nestle banco del Pichincha y Línea Unilever Banco Guayaquil. Otros Ingresos un incremento del 40,35% debido a que se ha ganado todos los meses los rebate que las líneas nos ofrecen por el cumplimiento de objetivos.

Cabe recalcar que la empresa está continuamente mejorando sus procesos internos y revisando minuciosamente sus gastos para poder optimizar al máximo y ser más competitivos en el mercado, analizando el punto de equilibrio por línea de negocio.

Para el año 2020 se debe orientar a la empresa en incrementar los ingresos, para lo cual se está analizando implementar nuevas líneas de comercialización, ya que Prodelta debe enfocarse en cubrir todas las líneas de mercado para mejorar el Flujo y la rentabilidad, para nuestros clientes de poder y los clientes mayoristas se otorga que los días créditos sean extendidos por esta razón la rentabilidad cada vez más es reducida.

El manejo de los inventarios es sumamente importante para evitar problemas de caducidad o de sobre inventarios en bodegas, al momento de pagar tiene un costo operativo y financiero.

g.- Indicadores Financieros:

CAPITAL DE TRABAJO

CT =	Activo Corriente - Pasivo Corriente
CT =	2'502.545,40 - 2'041.055,50
CT =	$ 461.489,90

La Compañía tiene $ 461.489,90 de capital de trabajo para atender los requerimientos corrientes necesarios para su funcionamiento.

LIQUIDEZ

Activo Corriente	2.502.545,40	1,23
Pasivo Corriente	2.041.055,50	

Por cada dólar que la compañía adeuda a corto plazo, dispone de $ 1.23 dólares para cancelar sus deudas a corto plazo.

PRUEBA ÁCIDA

Caja Bancos	73.920,62	0,04
Pasivo Corriente	2.041.055,50	

Nos demuestra que si al 31 de diciembre del 2019 los acreedores a corto plazo exigen el pago, la empresa no dispone de recursos económicos para cumplir con sus compromisos ya que no existe liquidez inmediata pero si esta respalda en el inventario y Cartera por Cobrar.

ENDEUDAMIENTO

Pasivo Total	2.482.405,93	0,79
Activo Total	3.155.569,37	

Significa que por cada dólar invertido en los activos de la empresa, los acreedores están financiando 0.79 centavos de dólar, es decir el 21 % de la inversión total

SOLVENCIA

Activo Total	3.155.569,37	1,27
Pasivo Total	2.482.405,93	

Nos demuestra que por cada dólar que debe la empresa a corto, mediano y largo plazo dispone de 1.27 dólares para cumplir con los requerimientos de todos los acreedores.

UTILIDAD

Utilidad Neta	1.393,04	0,21%
Patrimonio	671.770,40	

Nos indica que la compañía GANO el 0.021 % de rentabilidad, en relación al patrimonio (Capital Reserva y Utilidades Acumuladas).

Utilidad	17.574,91	0,56%
Inversión Total	3.155.569,37	

Nos indica que la compañía obtuvo el 0.56% en relación al total del Activo

PROVEEDORES DEL TUNGURAHUA, PRODELTA COMPAÑIA LIMITADA
Vía a Pillaro Km. 1 • Av. Pichincha s/n • Telefax: 2854293 - 2854512 • E-mail: prodelta@andinanet.net
IZAMBA - AMBATO - ECUADOR

Como conclusión podemos manifestar que se ha realizado una gestión adecuada que nos ha permitido cumplir con los objetivos de la compañía y ser una de las mejores del centro del país.

Aprovecho la oportunidad para agradecer a los Señores Socios por la confianza entregada para dirigir la Compañía y a los señores colaboradores que han hecho posible cumplir con nuestra gestión.

Sin otro particular les expreso mis consideraciones y me suscribo de ustedes

Atentamente,

Mauricio Fabián Suárez Jaramillo

GERENTE GENERAL