



PROVEEDORES DEL TUNGURAHUA, PRODELTA COMPAÑIA LIMITADA

Vía a Pillaro Km. 1 • Av. Pichincha 491 • Teléfono: 2854293 • 2854612 • E-mail: prodelta@prodelta.com.ec
LAMBAY • AMBATO • ECUADOR

INFORME DE GERENCIA

Ambato, 7 de Abril del 2017

Señores

Junta General de Socios

PROVEEDORES DEL TUNGURAHUA PRODELTA CIA. LTDA.

Presente.-

De mi consideración:

Por medio de la presente y en ejercicio de mis funciones como Gerente de esta Compañía denominada PROVEEDORES DEL TUNGURAHUA PRODELTA CIA.LTDA. Cumpliendo con lo que dispone la Ley de Compañías y el Estatuto vigente, me permito presentar el Informe de labores cumplidas durante el ejercicio económico 2017.

- a. Durante este período se ha cumplido a cabalidad los objetivos y políticas propuestas por la Compañía, para ello hemos tenido que realizar algunos cambios en los procedimientos de gestión en varias áreas de la Compañía como son: Departamento Financiero y Ventas, Logística tomando decisiones emergentes con la finalidad del logro de los objetivos.
- b. Se ha dado estricto cumplimiento a las disposiciones legales pertinentes, así como también a las resoluciones de la Junta General de Socios.
- c. En el aspecto administrativo se han adoptado nuevos procedimientos, con la finalidad de optimizar los recursos económicos, materiales y humanos de la compañía.
- d. Para dar un mejor servicio y atención al cliente se ha mejorado los canales de distribución, se ha programado de mejor manera la logística y el manejo de inventario.
- e. La situación financiera de la Compañía ha tenido varios cambios en relación al período anterior, según el detalle adjunto:

**PROVEEDORES DEL TUNGURAHUA, PRODELTA COMPAÑIA LIMITADA**Vía a Píñero Km. 1 • Av. Pichincha s/n • Teléfono: 2854293 - 2854912 • E-mail: prodelta@ardianet.net
IZAMBA - AMBATO - ECUADOR

RUBROS	2016	2017	DIFERENCIA	PORCENTAJE
Activo	2.337.490,71	2.673.770,62	336.279,91	14,39%
Pasivo	1.696.609,58	1.997.387,76	300.778,18	17,73%
Patrimonio	641.181,13	676.271,41	35.090,28	5,47%

Conclusión: las variaciones más significativas se presentan en el Activo con un crecimiento de un 14.39%. El pasivo crecimiento en 17.73 % y el patrimonio un crecimiento del 5.47% por motivo de regulación de cálculos actuariales del año 2017 y por la ganancia generada en el ejercicio

f. De igual forma revisamos las variaciones en las cuentas de resultados:

RUBROS	2016	2017	DIFERENCIA	PORCENTAJE
Ventas	7,310,617.61	7,775,923.95	465,306.34	6.36%
Costo de Ventas	6,788,092.00	7,199,829.14	411,737.14	6.07%
Gastos Operacionales	1,778,702.84	1,680,651.25	(98,051.59)	-5.51%
Gastos Financieros	32,567.55	48,192.53	15,624.98	47.98%
Otros Ingresos	1,257,325.24	1,152,860.44	(104,464.80)	-8.31%
Utilidades	(46,271.74)	35,119.60	(11,152.14)	24.10%

Conclusión: Se observa que todos los rubros presentan diferencias significativas para el ejercicio 2017 un año comercial que ha permitido recuperación en la empresa y que decisiones importantes nos han permitido tener los resultados en ventas en un porcentaje del 6.36% en crecimiento El costo de ventas tuvo un crecimiento de 6.07%, que va en relación con las ventas. Gastos Operacionales presenta un decremento del -5.51%, por el motivo que han bajado las promociones transmitidas a clientes. Gastos Financieros han sufrido un incremento del 47.98% por las Operaciones de Crédito generados a través de Crédito Distribuidor de la línea Nestle banco del Pichincha y Línea Unilever Banco Guayaquil. Otros Ingresos un decremento del - 8.31% debido a que no se ha ganado todos los meses los rebates que las líneas nos ofrecen por el cumplimiento de objetivos.



PROVEEDORES DEL TUNGURAHUA, PRODELTA COMPAÑIA LIMITADA

Via a Pillaro Km. 1 • Av. Fichincha s/n • Telefax: 2854283 • 2854512 • Email: prodelta@andinoent.net
IZAMBA - ALMAYO - ECUADOR

Cabe recalcar que la empresa está continuamente mejorando sus procesos internos y revisando minuciosamente sus gastos para poder optimizar al máximo y ser más competitivos en el mercado, analizando el punto de equilibrio por línea de negocio.

Para el año 2018 hay que poner mucho énfasis en incrementar nuestros ingresos, para lo cual se está analizando el coger nuevas líneas de comercialización, revisar nuestra parte comercial el cual Prodeita debe enfocarse en Cobertura en todas las líneas para mejorar nuestro Flujo y mejorar nuestra rentabilidad ya que nuestros clientes de poder y los clientes mayorista los días créditos son extendidos y nuestra rentabilidad cada vez más es reducida.

El manejo de los inventarios es sumamente importante para evitar problemas de caducidad o de sobre inventarios en bodegas que al momento de pagar tiene un costo operativo y un costo financiero.

g.- Indicadores Financieros:

CAPITAL DE TRABAJO

CT =	Activo Corriente - Pasivo Corriente
CT =	2'077,143.56 - 1'678,888.97
CT =	\$ 398,254.59

La Compañía tiene \$ 398.254.59 de capital de trabajo para atender los requerimientos corrientes necesarios para su funcionamiento.

LIQUIDEZ

Activo Corriente	2,077,143.56	1.2372
Pasivo Corriente	1,678,888.97	

Por cada dólar que la compañía adeuda a corto plazo, dispone de \$ 1.2372 dólares para cancelar sus deudas a corto plazo.

PRUEBA DE ACIDO

Caja Bancos	82,556.08	0.0492
Pasivo Corriente	1,678,888.97	



PROVEEDORES DEL TUNGURAHUA, PRODELTA COMPAÑIA LIMITADA

Via a Píñaro Km. 1 • Av. Pichincha s/n • Telefax: 2054293 - 2054512 • E-mail: prodelta@andeanet.com
KAMBA - AMBATO - ECUADOR

Nos demuestra que si al 31 de diciembre del 2017 los acreedores a corto plazo exigen el pago, la empresa no dispone de recursos económicos para cumplir con sus compromisos ya que no hay liquidez inmediata pero si esta respalda en el inventario y Cartera por Cobrar

ENDEUDAMIENTO

Pasivo Total	1,997,387.76	0.7470
Activo Total	2,673,770.62	

Significa que por cada dólar invertido en los activos de la empresa, los acreedores están financiando 0.7470 centavos de dólar, es decir el 25.70 % de la inversión total

SOLVENCIA

Activo Total	2,673,770.62	1.3386
Pasivo Total	1,997,387.76	

Nos demuestra que por cada dólar que debe la empresa a corto, mediano y largo plazo dispone de 1.3386 dólares para cumplir con los requerimientos de todos los acreedores

UTILIDAD

Utilidad Neta	111.45	0.0002
Patrimonio	641,181.13	

Nos indica que la compañía GANO el 0.02 % de rentabilidad, en relación al patrimonio (Capital Reserva y Utilidades Acumuladas)

Utilidad	35,119.60	0.0131
Inversión Total	2,673,770.62	

Nos indica que la compañía obtuvo el 1.31% en relación al total del Activo



PROVEEDORES DEL TUNGURAHUA, PRODELTA COMPAÑIA LIMITADA

Vía a Piñaro Km. 1 • Av. Piñincha s/n • Telefax: 2854293 • 2854512 • E-mail: prodelta@andinanet.net
EZAMBA - AMBATO - ECUADOR

Como conclusión podemos manifestar que se ha realizado una gestión adecuada que nos ha permitido cumplir con los objetivos de la compañía y ser una de las mejores del centro del país.

Aprovecho la oportunidad para agradecer a los Señores Socios por la confianza entregada para dirigir la Compañía y a los señores colaboradores que han hecho posible cumplir con nuestra gestión

Sin otro particular les expreso mis consideraciones y me suscribo de ustedes

Atentamente,

Mauricio Fabián Suárez Jaramillo

GERENTE GENERAL