



PROVEEDORES DEL TUNGURAHUA, PRODELTA COMPAÑIA LIMITADA

Vía a Pillaro Km. 1 • Av. Pichincha s/n • Telefax: 2854293 - 2854512 • E-mail: prodelta@andinanet.net
IZAMBA - AMBATO - ECUADOR

INFORME DE GERENCIA

Ambato, 8 de Abril del 2016

Señores

Junta General de Socios

PROVEEDORES DEL TUNGURAHUA PRODELTA CIA. LTDA.

Presente.-

De mi consideración:

Por medio de la presente y en ejercicio de mis funciones como Gerente de esta Compañía denominada PROVEEDORES DEL TUNGURAHUA PRODELTA CIA.LTDA. Cumpliendo con lo que dispone la Ley de Compañías y el Estatuto vigente, me permito presentar el Informe de labores cumplidas durante el ejercicio económico 2015.

- a. Durante este período se ha cumplido a cabalidad los objetivos y políticas propuestas por la Compañía, para ello hemos tenido que realizar algunos cambios en los procedimientos de gestión en varias áreas de la Compañía como son: Departamento Financiero y Ventas, tomando decisiones emergentes con la finalidad del logro de los objetivos.
- b. Se ha dado estricto cumplimiento a las disposiciones legales pertinentes, así como también a las resoluciones de la Junta General de Socios.
- c. En el aspecto administrativo se han adoptado nuevos procedimientos, con la finalidad de optimizar los recursos económicos, materiales y humanos de la compañía.
- d. Para dar un mejor servicio y atención al cliente se ha mejorado los canales de distribución, se ha programado de mejor manera la logística y el manejo de inventario.
- e. La situación financiera de la Compañía ha tenido varios cambios positivos en relación al período anterior, según el detalle adjunto.



PROVEEDORES DEL TUNGURAHUA, PRODELTA COMPAÑIA LIMITADA

Vía a Pillaro Km. 1 • Av. Pichincha s/n • Telefax: 2854293 - 2854512 • E-mail: prodelta@andinanet.net
IZAMBA - AMBATO - ECUADOR

RUBROS	2014	2015	DIFERENCIAS	PORCENTAJE
Activo	2648612.9	2920623.36	272010.46	10.27%
Pasivo	1931422.1	2204021.14	272599.04	14.11%
Patrimonio	717190.81	716602.22	-588.59	-0.08%

Conclusión: las variaciones son muy significativas El activo hay un incremento de un 10.27%. el pasivo incremento en 14.1% y el patrimonio sufrió un decremento del -0.08% por motivo de regulación de cálculos actuariales del año 2015

f. De igual forma revisamos las variaciones en las cuentas de resultados

RUBROS	2014	2015	DIFERENCIAS	PORCENTAJE
Ventas	9700309.85	9561857.06	-138452.79	-1.43%
Costo de Ventas	8769746	9021814.17	252068.17	2.87%
Gastos Operacionales	1309330.03	1254489.2	-54840.83	-4.19%
Gastos Financieros	27850.16	45163.28	17313.12	62.17%
Otros Ingresos	515069	852235.33	337166.33	65.49%
Utilidades	108452.61	92625.74	-15826.87	-14.59%

Conclusión: Se observa que todos los rubros presentan diferencias significativas para el ejercicio 2015 un año comercial muy restringido y que decisiones importantes nos han permitido tener los resultados en ventas en un porcentaje del -1.43% en decrecimiento por factores de la naturaleza con el volcán Cotopaxi que ha repercutido en la parte comercial de toda la provincia de Cotopaxi, el costo de ventas un incremento de 2.87%, por compras agresivas que se realizaron en los meses de Noviembre y diciembre en la Línea de Nestle, Gastos Operacionales presenta un decrecimiento del -4.19%, se tuvo que bajar nuestra carga laboral y mejorar nuestros procesos internos para poder optimizar recurso monetarios, Gastos Financieros un incremento del 62.17%, la empresa tuvo que apoyarse con Instituciones Financieras para el manejo de Clientes Mayoristas en el Canal de Unilever, otros Ingresos un incremento del 65.49% se ha puesto un mayor énfasis en ganar los rebato que las líneas nos ofrecen por el cumplimiento de objetivos, pero si hay que tomar en cuenta que la línea de Multimarca hay que hacer mejoras para tener una mejor rentabilidad del canal, y la utilidad del ejercicio tuvo un decrecimiento significativo del -14.59% por motivos de cartera

Para lo cual se a tomado correctivos en devoluciones, el manejo de los descuentos a los clientes

g.- Indicadores Financieros

CAPITAL DE TRABAJO



PROVEEDORES DEL TUNGURAHUA, PRODELTA COMPAÑIA LIMITADA

Vía a Pillaro Km. 1 • Av. Pichincha s/n • Telefax: 2854293 - 2854512 • E-mail: prodelta@andinanet.net
IZAMBA - AMBATO - ECUADOR

CT= Activo Corriente – Pasivo Corriente

CT= 2279958.41-1944521.14

CT= 335437.27

La Compañía tiene 335437.27 de capital de trabajo para atender los requerimientos corrientes necesarios para su funcionamiento.

LIQUIDEZ

Activo corriente	2279958.4		
Pasivo Corriente	1944521.1		1.1725

Por cada dólar que la compañía adeuda a corto plazo, dispone de 1.17 dólares para cancelar sus deudas a corto plazo

PRUEBA DE ACIDO

Caja Bancos	56574		
Pasivo Corriente	1944521.1		0.0291

Nos demuestra que si al 31 de diciembre del 2015 los acreedores a corto plazo exigen el pago, la empresa no dispone de recursos económicos para cumplir con sus compromisos ya que no hay liquidez inmediata

ENDEUDAMIENTO

Pasivo Total	2920623.36		
Activo Total	2204021.14		1.3251

Significa que por cada dólar invertido en los activos de la empresa, los acreedores están financiando 1.32 centavos de dólar, es decir el 31.51% de la inversión total

SOLVENCIA

Activo Total	2204021.14		
Pasivo Total	2920623.36		0.7546



PROVEEDORES DEL TUNGURAHUA, PRODELTA COMPAÑIA LIMITADA

Vía a Pillaro Km. 1 • Av. Pichincha s/n • Telefax: 2854293 - 2854512 • E-mail: prodelta@andinanet.net
IZAMBA - AMBATO - ECUADOR

Nos demuestra que por cada dólar que debe la empresa a corto, mediano y largo plazo dispone de 0.75 dólares para cumplir con los requerimientos de todos los acreedores

RENTABILIDAD

Utilidad Neta		92625.74		0.1293
Patrimonio		716602.22		

Nos indica que la compañía obtuvo el 12.00% de rentabilidad, en relación al patrimonio (Capital Reserva y Utilidades Acumuladas)

utilidad Neta		92625.74		0.0420
Inversión Total		2204021.14		

Nos indica que la compañía obtuvo el 4.2% en relación al total del Activo

Como conclusión podemos manifestar que se ha realizado una gestión adecuada que nos ha permitido cumplir con los objetivos de la compañía y ser una de las mejores a nivel nacional

Aprovecho la oportunidad para agradecer a los Señores Socios por la confianza entregada para dirigir la Compañía y a los señores colaboradores que han hecho posible cumplir con nuestra gestión

Sin otro particular les expreso mis consideraciones y me suscribo de Ustedes

Atentamente,

Mauricio Fabián Suárez Jaramillo
GERENTE GENERAL