

Ambato, 15 de abril del 2011

Señores:
Socios de Proveedores del Tungurahua Prodelta Cía. Ltda.
Presente.

De mi consideración:

En calidad de Gerente de la empresa y cumpliendo con lo que dispone la Ley de Compañías y el Estatuto vigentes, me permito presentar el informe de labores cumplidas durante el ejercicio económico del 2.010:

- 1.1. La crisis económica por la que atraviesa el país como consecuencia de la herrada política del gobierno sigue causando deterioro en la situación económica de los ecuatorianos, limitando el consumo de los artículos que distribuye nuestra empresa .

La disminución del porcentaje de utilidad que otorgaba Nestle, al quitarnos el mercado de los clientes mayoristas e imponernos solamente las ventas al por menor, con la implementación de un nuevo programa denominado Tristar Plus, ha determinado un incremento en los gastos de distribución.

La inflación, las restricciones de crédito por parte de otros proveedores y entidades de financiamiento, la disminución del poder adquisitivo de los ecuatorianos, el incremento de precios de bienes y servicios, el desempleo, la falta de liquidez, etc., son otros factores que han configurado un escenario negativo para el desenvolvimiento de las actividades de la compañía, determinando que nuestra utilidad total caiga aproximadamente en un 50% en relación al año anterior.

- 1.2. Sin embargo de lo expuesto hemos tratado de cumplir con los objetivos propuestos, modificando constantemente las políticas y procedimientos de gestión y tomando decisiones emergentes sobre todo en el área financiera y de marketing.
- 1.3. Es importante destacar que se ha dado estricto cumplimiento a las disposiciones legales pertinentes, así como también a las resoluciones de la Junta General de Socios.
- 1.4. En el aspecto administrativo, se han adoptado los procedimientos más adecuados, para optimizar los recursos económicos, materiales y humanos de la compañía.

Se han mejorado la logística para el control y manejo de inventarios, así como la distribución y atención a los clientes.

- 1.5. La situación financiera de la compañía, ha cambiado notablemente en relación al año anterior, según se puede observar en el siguiente cuadro:

RUBROS	2009	2010	DIFERENCIA	INCR/DECR
Activo	1.961.141,42	1.701.494,55	-259.646,87	-13,24%
Pasivo	1.695.743,54	1.398.908,48	-296.835,06	-17,50%
Patrimonio	265.397,88	302.586,07	37.188,19	14,01%

De las cifras anteriores, se concluye que: El Activo se redujo en 259.646,87, lo que representa el 13.24% de decremento. el pasivo disminuyó en 296.835,06 y representa el 17.50% de decremento, lo cual guarda relación con la variación del activo; y, el Patrimonio se incrementó en 37.188,19 lo que representa el 14.01%, en relación al año anterior.

Las variaciones experimentadas por las cuentas de resultados, se pueden observar en el siguiente cuadro:

RUBROS	2009	2010	DIFERENCIA	INCR/DECR
Ventas	6.549.847,63	6.912.350,85	362.503,22	5,53%
Costo de Ventas	5.985.632,77	6.301.137,68	315.504,91	5,27%
Gastos Administración	169.728,59	212.584,60	42.856,01	25,25%
Gastos de Venta	375.911,66	472.071,69	96.160,03	25,58%
Gastos Financieros	40.692,29	38.775,45	-1.916,84	-4,71%
Otros Ingresos	165.688,11	202.043,00	36.354,89	21,94%
Utilidad Neta	78.362,30	52.873,34	-25.488,96	-32,53%

Se concluye que el modesto incremento de las ventas y el costo de ventas, en apenas el 5.53% y el 5.27%, respectivamente no guarda relación con el incremento de gastos de administración que suben en el 25.25% y gastos de ventas que aumentan en el 25.58%. Esta situación se compensa en parte con el incremento de otros ingresos cuyo aumento es del 21.94%, sin embargo de lo cual la utilidad neta de la empresa disminuye en el 32.53%.

Con el objeto de que los señores accionistas tengan una idea más clara, nos permitimos consignar algunos indicadores financieros:

CAPITAL DE TRABAJO

$$\begin{array}{r} \text{Activo Corriente} - \text{Pasivo Corriente} \\ 1.363.491,90 - 1.256.274,28 = 107.217,62 \end{array}$$

Nos indica que la empresa tenía un capital de trabajo de 107.217,62, para atender los requerimientos corrientes, necesarios para su funcionamiento.

LIQUIDEZ

$$\begin{array}{r} \text{Activo Corriente} \\ \text{Pasivo Corriente} \end{array} \quad \begin{array}{r} \underline{1.363.491,90} \\ 1.256.274,28 \end{array} = 1.09$$

Nos demuestra que por cada dólar que debía la compañía a corto plazo, disponía de \$1.09 para hacer frente a los requerimientos corrientes.

PRUEBA DE ACIDO

$$\begin{array}{r} \text{Caja Bancos} \\ \text{Pasivo Corriente} \end{array} \quad \begin{array}{r} \underline{66.974,08} \\ 1.256.274,28 \end{array} = 0.06$$

Nos demuestra que si el 31 de diciembre del 2010, que la empresa disponía solamente de \$0.06 por cada dólar que debía.

ENDEUDAMIENTO

$$\begin{array}{r} \text{Pasivo Total} \\ \text{Activo Total} \end{array} \quad \begin{array}{r} \underline{1.398.908,48} \\ 1.701.494,55 \end{array} = 0.8221$$

Significa que por cada dólar invertido en los activos de la empresa, a los acreedores les corresponde \$ 0.82 o que, los acreedores están financiando el 82,21% de la inversión total.

SOLVENCIA

$$\begin{array}{r} \text{Activo Total} \\ \text{Pasivo Total} \end{array} \quad \begin{array}{r} \underline{1.701.494,55} \\ 1.398.908,48 \end{array} = 1.2163$$

Nos demuestra que por cada dólar que debía la empresa a corto, mediano y largo plazo, disponía de \$ 1.21 para cumplir con los requerimientos de todos los acreedores.

RENTABILIDAD

$$\frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Patrimonio}} = \frac{52.873,34}{302.586,07} = 0.1747$$

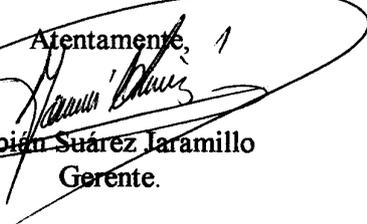
Significa que la compañía obtuvo el 17.47% de rentabilidad, en relación al Patrimonio (Capital, Reservas y Utilidades acumuladas)

$$\frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Inversión Total}} = \frac{52.873,34}{1.701.494,55} = 0.0310$$

Nos demuestra que la compañía obtuvo el 3.10% en relación al total del Activo.

- 1.6 Nos permitimos sugerir que la utilidad del presente ejercicio, se destine una parte al incremento de reservas y otra al pago de dividendos.
- 1.7 Tenemos confianza en nuestro trabajo así como en la utilización de adecuadas herramientas de gestión, para aprovechar las pocas oportunidades que ofrece el mercado, a fin de lograr el mejoramiento de la situación y de resultados de la compañía.

Aprovechamos la oportunidad para agradecer a los señores socios por la confianza que nos han otorgado; así como también, a todos y cada uno de los colaboradores de la compañía que, han hecho posible cumplir con nuestra gestión.

Atentamente, 1

Fabián Suárez Jaramillo
Gerente.

