

Ambato, 09 de abril del 2010

Señores:

Socios de Proveedores del Tungurahua Prodelta Cía. Ltda.

Presente.

De mi consideración:

En calidad de Gerente de la empresa y cumpliendo con lo que dispone la Ley de Compañías y el Estatuto vigentes, me permito presentar el informe de labores cumplidas durante el ejercicio económico del 2.009:

- 1.1. La crisis económica global que afecta profundamente sobre todo a los países en vías de desarrollo, sigue causando el deterioro de la economía ecuatoriana; sin embargo, el gobierno no ha adoptado las medidas necesarias para afrontarla, frenando el desarrollo de los sectores productivos y amenazando la supervivencia de las empresas.

La inflación, las restricciones de crédito por parte de proveedores y entidades de financiamiento, la disminución del poder adquisitivo de los ecuatorianos, el incremento de precios de bienes y servicios, el desempleo, la falta de liquidez, etc., son otros factores que han configurado un escenario negativo para el desenvolvimiento de las actividades de la compañía, sin embargo de lo cual las amenazas las hemos convertido en oportunidades, determinando que la compañía obtenga un resultado satisfactorio.

- 1.2. Lo expuesto, ha permitido que se cumplan los objetivos propuestos. Constantemente hemos tenido que modificar políticas y procedimientos de gestión, tomando decisiones emergentes sobre todo en el área financiera y de marketing.
- 1.3. Es importante resaltar que se ha dado estricto cumplimiento a las disposiciones legales pertinentes, así como también a las resoluciones de la Junta General de Socios.
- 1.4. En el aspecto administrativo, se han adoptado los procedimientos mas adecuados, para optimizar los recursos económicos, materiales y humanos de la compañía.

Se han mejorado la logística para el control y manejo de inventarios, así como la distribución y atención a los clientes.

---

Hay que destacar también que, el programa Tristar de la línea Nestle (ventas al por menor puerta a puerta y de contado), progresa paulatinamente, permitiendo el mejoramiento sostenido de la liquidez de la empresa.

- 1.5. La situación financiera de la compañía, ha cambiado notablemente en relación al año anterior, según se puede observar en el siguiente cuadro:

RUBROS	2008	2009	DIFERENCIA	INCR/DECR
Activo	1.643.245,30	1.961.141,42	317.896,12	19,35%
Pasivo	1.430.758,36	1.695.743,54	264.985,18	18,52%
Patrimonio	212.486,94	265.397,88	52.910,94	24,90%

De las cifras anteriores, se concluye que las variaciones son muy significativas. El Activo se incrementó en el 19.35%; el pasivo aumentó en el 18.52%; y, el Patrimonio creció en el 24.90%, en relación al año precedente.

También es importante destacar las variaciones experimentadas en las cuentas de resultados:

RUBROS	2008	2009	DIFERENCIA	INCR/DECR
Ventas	5.551.956,40	6.549.847,63	997.891,23	17,97%
Costo de Ventas	5.095.490,42	5.985.632,77	890.142,35	17,46%
Gastos Administración	155.331,29	169.728,59	14.397,30	9,27%
Gastos de Venta	351.148,39	375.911,66	24.763,27	7,05%
Gastos Financieros	29.361,74	40.692,29	11.330,55	38,59%
Otros Ingresos	125.838,67	165.688,11	39.849,44	31,66%
Utilidad Neta	25.673,29	78.362,30	52.689,01	205,23%

Se observa que todos los rubros presentan significativos incrementos. Las Ventas crecieron en el 17.97%; El Costo de Ventas se incrementó en el 17.46%; los Gastos de Administración aumentaron en el 9.27%; los Gastos de Venta en el 7.05%; los gastos Financieros el 38.59%; Otros ingresos el 31.66% y la Utilidad Neta el 205.23% .

Hay que destacar sobremanera el incremento experimentado en la utilidad neta.

Con el objeto de que los señores accionistas tengan una idea mas clara, nos permitimos consignar algunos indicadores financieros:

## CAPITAL DE TRABAJO

$$\begin{array}{rcl} \text{Activo Corriente} - \text{Pasivo Corriente} & & \\ 1.651.579,64 - 1.541.754,35 & = & 109.825,29 \end{array}$$

Nos indica que la empresa tenía un capital de trabajo de 109.825,29, para atender los requerimientos corrientes, necesarios para su funcionamiento.

## LIQUIDEZ

$$\frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}} = \frac{1.651.579,64}{1.541.754,35} = 1.07$$

Nos demuestra que por cada dólar que debía la compañía al corto plazo, disponía de \$1.07 para hacer frente a los acreedores a corto plazo.

## PRUEBA DE ACIDO

$$\frac{\text{Caja Bancos}}{\text{Pasivo Corriente}} = \frac{2.198,56}{1.541.754,35} = 0.0014$$

Nos demuestra que si el 31 de diciembre del 2009, los acreedores a corto plazo, exigían el pago, la empresa no disponía de recursos económicos para cumplir con sus compromisos. Por lo tanto, no tenía liquidez inmediata.

## ENDEUDAMIENTO

$$\frac{\text{Pasivo Total}}{\text{Activo Total}} = \frac{1.695.743,54}{1.961.141,42} = 0.8647$$

Significa que por cada dólar invertido en los activos de la empresa, a los acreedores les corresponde \$ 0.86 o que, los acreedores están financiando el 86,47% de la inversión total.

## SOLVENCIA

$$\frac{\text{Activo Total}}{\text{Pasivo Total}} = \frac{1.961.141,42}{1.695.743,54} = 1.1565$$

Nos demuestra que por cada dólar que debía la empresa a corto, mediano y largo plazo, disponía de \$ 1.15 para cumplir con los requerimientos de todos los acreedores.

## RENTABILIDAD

$$\frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Patrimonio}} = \frac{78.362,30}{265.397,88} = 0.2953$$

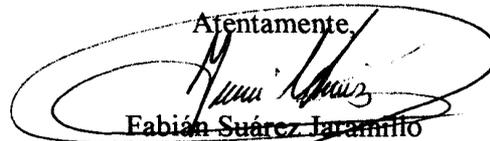
Significa que la compañía obtuvo el 29.53% de rentabilidad, en relación al Patrimonio (Capital, Reservas y Utilidades acumuladas)

$$\frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Inversión Total}} = \frac{78.362,30}{1.961.141,42} = 0.0399$$

Nos demuestra que la compañía obtuvo el 3.99% en relación al total del Activo.

- 1.6 Nos permitimos sugerir que la utilidad del presente ejercicio, se destine íntegramente al incremento de las reservas de la compañía, para mejorar su estructura patrimonial.
- 1.7 Tenemos confianza en nuestro trabajo así como en la utilización de adecuadas herramientas de gestión, para aprovechar las pocas oportunidades que ofrece el mercado, a fin de lograr el mejoramiento de la situación y de resultados de la compañía.

Aprovechamos la oportunidad para agradecer a los señores socios por la confianza que nos han otorgado; así como también, a todos y cada uno de los colaboradores de la compañía que, han hecho posible cumplir con nuestra gestión.

Atentamente,  
  
Fabián Suárez Jaramillo  
Gerente.