

**INFORME DE GERENCIA
EJERCICIO ECONOMICO
AÑO 2019**

Ingeniero
Víctor Alfonso Vargas Ortiz
Presidente de Sistemas Integrados de Protección SIDEPRO CIA. LTDA.
Presente.-

De mi consideración:

Yo, Ing. Geovanni Brito Moncayo en mi calidad de Gerente General de la compañía considero importante exponerle los siguientes temas:

El 29 de Marzo del año 2019 fui nombrado Gerente General; y, habiendo concluido el ejercicio económico 2019 pongo a su consideración la información de los principales movimientos y resultados obtenidos por la compañía.

1.- CUMPLIMIENTO DISPOSICIONES LEGALES AÑO 2019

La empresa se encuentra aplicando las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF para Pymes, dando cumplimiento de la normativa vigente dispuesta por la Superintendencia de Compañías

Es necesario contratar los servicios de un profesional que supervise la correcta aplicación de las NIIF para Pymes, en pos de adoptar nuevas políticas y procedimientos que legalmente se nos permita, en lo referente a inventarios, provisiones, ventas, cuentas por cobrar y pagar, cuentas relacionadas, entre otras.

Estamos enmarcados dentro de las disposiciones laborales, societarias y contables vigentes.

2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS AÑO 2019

En el año 2019 la mayor proporción de ventas se realizó a sub-distribuidores con un mínimo margen de utilidad, debido a la difícil situación económica que afecta a todo el país y sus empresas NO se contempló trabajar nuevamente con el sector gubernamental.

En el 2019 e inicios del 2020 se culmina la terminación unilateral del contrato firmado con BANEQUADOR con quienes se llegó a un acuerdo.

De igual forma esto provocó que no se pueda cumplir con el pago oportuno de algunos gastos corrientes.

3.- HECHOS RELEVANTES AÑO 2019

AREA ADMINISTRATIVA

La empresa actualmente cuenta con los siguientes departamentos:

- Técnico
- Financiero

El departamento técnico brindó el soporte adecuado a todo los clientes y sub-distribuidores que así lo requerían.

El departamento financiero sigue a cargo del área contable, teniendo que asumir además gestiones de ventas.

Hago notar que me encuentro brindando mis servicios como docente en una universidad de la localidad, por lo cual mi tiempo se ha visto reducido sustancialmente en las actividades de la empresa, de tal forma que el área de contabilidad, secretaría y técnicos provisionalmente colaboran gestionando de forma directa las ventas y procesos de contratación pública si fuere el caso.

AREA LABORAL

El departamento técnico cuenta con dos trabajadores quienes realizan todos los trabajos solicitados. La Gerencia colabora en el asesoramiento de proyectos y trabajos puntuales.

El departamento administrativo financiero se mantuvo con 2 personas: 1 Contador y 1 Secretaria con funciones de apoyo en bodega, ventas y atención al público.

ex

La difícil situación económica hizo imposible la contratación de más personal, sin embargo es indispensable se contrate personal de planta o externo especialmente para el área administrativa y de ventas.

AREA LEGAL Y SOCIETARIA

El paquete societario (participaciones) de SIDEPRO no ha sufrido ningún cambio y continúan como socios de la empresa los ingenieros Geovanni Brito y Renán Ortiz.

Desde el año 2017 el Ing. Víctor Alfonso Vargas Ortiz actúa con un poder notariado en legal representación del Ing. Renán Ortiz Toapanta.

Nuestro capital es de \$ 500,00 el cual está enmarcado dentro de los parámetros legales.

4.- SITUACION FINANCIERA AÑO 2019

Señor Presidente nuestras ventas se han visto significativamente reducidas en estos últimos años y por ende el margen de utilidad, por lo que considero importante tomar medidas correctivas de manera urgente.

Se recurrió a endeudamiento directo con los proveedores de inventarios.

La Situación Financiera al 31 de Diciembre del 2019 presenta las siguientes cifras:

- El activo corriente representa el 92% del activo total,
- El activo fijo el 8%, pues no ha sufrido cambios significativos, salvo su depreciación normal.
- No se cuenta con otros activos
- El pasivo a corto plazo representa el 100% del pasivo
- No se ha procedido a distribuir utilidades por lo que el patrimonio acumulado representa el 61.63% del activo total.
- Cómo razón corriente (activo corriente/pasivo corriente) se tiene 2.40%
- El índice de endeudamiento (Pasivo Total/Patrimonio) es el 0.62%

El Estado de Resultados Integral 2019 en comparación con el año 2018 presenta los siguientes valores:

CUENTA CONTABLE	AÑO 2019	AÑO 2018	VARIACIÓN	% VARIACION	OBSERVACION
VENTAS	77,792.24	135,634.91	(57,842.67)	-42.65%	Reducción
COSTO DE VENTAS	47,323.24	104,623.10	(57,299.86)		Reducción
UTILIDAD BRUTA	30,469.00	31,011.81	(542.81)	-1.75%	Reducción
GASTOS ADMINISTRATIVOS Y VENTAS	30,033.03	27,072.01	2,961.02		Reducción
UTILIDAD NETA	435.97	3,939.80	(3,503.83)		Reducción

Luego de la conciliación tributaria el impuesto a pagar de \$330.06

Los activos fijos no han sufrido ninguna variación; se debe considerar que los bienes están depreciados casi en su totalidad por lo que es necesario analizar su destino o reposición.

Los equipos de radiocomunicación instalados en el cerro Llantantoma y considerados como Otros Activos Fijos siguen operativos sin embargo son de una tecnología analógica. Se sugiere considerar su reemplazo con tecnología digital con el objeto de captar nuevos clientes.

Desde el año 2013 se tiene registrado la cuenta de "Anticipo de Clientes" un valor de \$ 20.916,00 con el Municipio de Latacunga, correspondiente a la instalación del control de acceso vehicular en el terminal terrestre, mismo que se tiene problemas para su entrega y recuperación de valores. Se intentará realizar el cobro vía judicial.

Los proveedores otorgaron financiamiento directo y los créditos se cancelaron de acuerdo a la flexibilidad de cada casa comercial proveedora.

5.- RECOMENDACIONES

Como es insistido es urgente buscar alternativas para incrementar ventas y márgenes de utilidad ya que han sido bastante afectados.

Es necesario revisar las políticas de ventas y desarrollo de proyectos.

Señor Presidente reitero mi compromiso de seguir colaborar con la empresa en mutuo beneficio

Dejo el presente informe a su disposición y estaré presto a solventar cualquier inquietud al respecto.

Ambato, 09 de marzo de 2019

Atentamente,



Ing. Giovanni D. Brito M.
GERENTE GENERAL
SIDEPRO CIA. LTDA.