

**INFORME DE GERENCIA
EJERCICIO ECONOMICO
AÑO 2018**

Ingeniero
Víctor Alfonso Vargas Ortiz
Presidente de Sistemas Integrados de Protección SIDEPRO CIA. LTDA.
Presente.-

De mi consideración:

Yo, Ing. Geovanni Brito Moncayo en mi calidad de Gerente General (e) de la compañía considero importante exponerle los siguientes temas:

El 6 de Abril del año 2018 fui ratificado en el cargo de Presidente por el período de un año a partir de esa fecha; posteriormente me fueron subrogadas la actividades de Gerente General; y, habiendo concluido el ejercicio económico 2018 pongo a su consideración la información de las actividades empresariales, principales movimientos y resultados obtenidos por la compañía.

1.- CUMPLIMIENTO DISPOSICIONES LEGALES AÑO 2018

La empresa se encuentra aplicando las Normas Internaciones de Información Financiera NIIF para Pymes, dando cumplimiento de la normativa vigente dispuesta por la Superintendencia de Compañías

En el 2018 no se contrató los servicios de un profesional que dirija y supervise la correcta aplicación de las normas internacionales, siendo necesario adoptar nuevas políticas y procedimientos que legalmente se nos permita, especialmente en lo concerniente a inventarios, provisiones laborales, ventas al sector público, cuentas por cobrar, cuentas por pagar, cuentas relacionadas, entre otras y que deberán coordinarse con el departamento financiero.

Estamos enmarcados dentro de las disposiciones laborales, societarias y contables vigentes.

2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS AÑO 2018

En el año 2018 debido a la profunda crisis económica que afecta a todo el país y por ende a la empresa privada NO se contempló trabajar con ventas al sector gubernamental, haciendo por ello que se venda en mayor proporción a sub-distribuidores con un mínimo margen de utilidad.

Cómo se manifestó en un informe anterior la empresa se encontraba en el año 2017 en gestionando la terminación unilateral de un contrato firmado con BANEQUADOR con quienes se llegó a un acuerdo.

Lamentablemente la iliquidez provocó que no se pueda cumplir con el pago oportuno de algunos gastos corrientes.

3.- HECHOS RELEVANTES AÑO 2018

AREA ADMINISTRATIVA

La empresa actualmente cuenta con los siguientes departamentos:

- Técnico
- Financiero

El departamento técnico brindó el soporte adecuado a todo los clientes sub-distribuidores que así lo requerían.

El departamento financiero sigue a cargo del área contable, teniendo que asumir además gestiones de ventas.

Gerencia, contabilidad y secretaría provisionalmente colaboran gestionando de forma directa las ventas y procesos de contratación pública.

AREA LABORAL

El departamento técnico cuenta con dos trabajadores quienes realizan todos los trabajos solicitados por los clientes directos e indirectos. La Gerencia General de igual forma ha colaborado de manera importante en la consecución de proyectos y trabajos puntuales.

El departamento administrativo financiero se mantuvo con 2 personas: 1 Contador y 1 Secretaria con funciones de apoyo en bodega, ventas y atención al público.

La difícil situación económica hizo imposible la contratación de más personal.

AREA LEGAL Y SOCIETARIA

El paquete societario (participaciones) de SIDEPRO no ha sufrido ningún cambio y continúan como socios de la empresa los ingenieros Geovanni Brito y Renán Ortiz.

Desde el año 2017 el Ing. Renán Ortiz otorgó un poder al Ing. Víctor Alfonso Vargas Ortiz para que lo represente legalmente.

Nuestro capital es de \$ 500,00 el cual está enmarcado dentro de los parámetros legales.

4.- SITUACION FINANCIERA AÑO 2017

Señor Presidente y socios como se dijo anteriormente en el 2018 y NO se concretaron negociaciones con el sector público; y, con el mercado privado fueron mínimas, al vender a sub-distribuidores la el margen de utilidad es bastante reducido. ,

Se recurrió a endeudamiento directo con los proveedores de inventarios.

La Situación Financiera al 31 de Diciembre del 2018 presenta las siguientes cifras:

- El activo corriente representa el 89.95% del activo total,
- El activo fijo el 10.05%, pues no ha sufrido cambios significativos.
- No se cuenta con otros activos

- El pasivo a corto plazo representa el 100% del pasivo

- El pasivo a largo plazo constituye el 17.02% del pasivo total y se incrementó por deudas contraídas a largo plazo mediante gerencia.

- No se ha procedido a distribuir utilidades por lo que el patrimonio acumulado representa el 47.32% del activo total.

- Cómo razón corriente (activo corriente/pasivo corriente) se tiene 2.99%

- El índice de endeudamiento (Pasivo Total/Patrimonio) es el 0.43%

El Estado de Resultados Integral 2018 en comparación con el año 2017 se presentó los siguientes valores:

CUENTA CONTABLE	AÑO 2018	AÑO 2017	VARIACIÓN	% VARIACION	OBSERVACION
VENTAS	135,634.91	122,459.39	13,175.52	10.76%	Incremento
COSTO DE VENTAS	104,623.10	55,932.92	48,690.18		Incremento
UTILIDAD BRUTA	31,011.81	66,526.47	(35,514.66)	-53.38%	Reducción
GASTOS ADMINISTRATIVOS Y DE VENTAS	27,072.01	65,090.41	(38,018.40)		
UTILIDAD NETA	3,939.80	1,436.06	2,503.74		

- La utilidad contable generó un impuesto a pagar de \$775.05.

Los activos fijos no han sufrido ninguna variación; se debe considerar que los equipos de cómputo, muebles y enseres, vehículo, equipos de repetición están próximos a depreciarse totalmente por lo que en libros se reflejará únicamente el valor residual de los mismos, haciendo necesario analizar su destino y/o reposición.

Los equipos de radiocomunicación instalados en el cerro Llantantoma y considerados como Otros Activos Fijos siguen operativos sin embargo son de una tecnología analógica. Se sugiere considerar su reemplazo con tecnología digital con el objeto de captar nuevos clientes.

Desde el año 2013 se tiene registrado la cuenta de "Anticipo de Clientes" un valor de \$ 20.916,00 con el Municipio de Latacunga, correspondiente a la instalación del control de acceso vehicular en el terminal terrestre, mismo que se tiene problemas para su entrega y recuperación de valores. Se intentará realizar el cobro vía judicial.

En el mes de Junio 2017 se obtuvo un crédito de \$5000,00 en Banco del Pacífico financiado a 24 cuotas, mismo que se terminará de pagar a mediados del año 2019

Nuestros proveedores nos otorgaron financiamiento directo y los créditos se cancelaron de acuerdo a la flexibilidad de cada casa comercial proveedora.

5.- RECOMENDACIONES

Pese a que existió un incremento de ventas los márgenes de utilidad siguen siendo reducidos, por lo que es importante analizar el tema con detenimiento.

Es necesario se revise las políticas de ventas y desarrollo de proyectos.

Señor Presidente reitero mi compromiso de seguir colaborar con la empresa en mutuo beneficio

Dejo el presente informe a su disposición y estaré presto a solventar cualquier al respecto.

Ambato, 27 de marzo de 2019

Atentamente,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'G. Brito M.', is centered on the page.

Ing. Geovanni D. Brito M.
GERENTE GENERAL
SIDEPRO CIA. LTDA.