

**INFORME DE GERENCIA  
EJERCICIO ECONOMICO  
AÑO 2017**

Ingeniero  
Víctor Alfonso Vargas Ortiz  
Presidente de Sistemas Integrados de Protección SIDEPRO CIA. LTDA.  
Presente.-

De mi consideración:

Yo, Ing. Geovanni Brito Moncayo en mi calidad de Gerente General de la compañía considero relevante abordar los siguientes temas:

El 7 de Abril del año 2017 fui ratificado en el cargo de Gerente General por el período de un año a partir de esa fecha; y, habiendo concluido el ejercicio económico 2017 pongo a su consideración la información de las actividades empresariales, principales movimientos y resultados obtenidos por la compañía.

**1.- CUMPLIMIENTO DISPOSICIONES LEGALES AÑO 2017**

La empresa se encuentra aplicando las Normas Internaciones de Información Financiera NIIF para Pymes, es decir para pequeñas y medianas empresas, dando cumplimiento de la normativa vigente dispuesta por la Superintendencia de Compañías

En este año no fue posible contratar los servicios de un profesional que dirija y supervise la correcta aplicación de las normas internacionales, por lo que entre otros temas sigue siendo necesario adoptar nuevas políticas y procedimientos que legalmente se nos permita, principalmente para: inventarios, provisiones laborales, ventas al sector público, cuentas por cobrar, cuentas por pagar, cuentas relacionadas, entre otras y que deberán coordinarse con el departamento financiero.

En el segundo semestre del año 2017 el país retornó al 12% del IVA, lo que en un mínimo porcentaje permitió la reactivación de ventas denominadas de ínfima cuantía.

Estamos enmarcados dentro de las disposiciones laborales, societarias y contables vigentes.

**2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS AÑO 2017**

En el año 2017 el movimiento económico del país fue casi nulo en todas nuestras líneas comerciales, considerando además que nuestros productos son 100% importados.

El 2017 nuestro mercado nuevamente se vio reducido a contratar con el estado bajo sus términos comerciales y económicos.

Se realizó una única negociación con el sector público con BANEQUADOR misma que por circunstancias ajenas a nuestra voluntad atribuidas a precios internacionales, gestiones del Administrador de Contrato designado, tiempos de importación del Distribuidor para el Ecuador, tiempos de producción en la fábrica ubicada en Reino Unido se vio seriamente afectada a tal punto que se inició el proceso de terminación unilateral del contrato.

Lamentablemente la considerable reducción de ventas ocasionó una profunda iliquidez provocando que no se pueda cumplir con los gastos corrientes de la empresa y seamos objeto de bloqueo para contratar con el estado, teniendo así que recurrir a la participación en procesos de contratación pública en forma personal desde gerencia.

Las negociaciones con el sector privado se vieron afectadas aún más por la competencia que siendo en su mayoría personas naturales han llegado a vender sus productos inclusive con precio menor a su costo.

**3.- HECHOS RELEVANTES AÑO 2017**

**AREA ADMINISTRATIVA**



La empresa actualmente cuenta con los siguientes departamentos:

- Técnico
- Financiero

Cómo se expresó en un informe anterior en el año 2016 se suprimió el área de ventas ya que no cumplía con las metas ni objetivos planificados.

La gerencia se vio en la necesidad de participar en procesos de contratación pública de manera individual, generando así trabajos indirectos en los que la empresa podía intervenir., y así fue posible realizar proyectos en conjunto con el G.A.D. de Pelileo, EP- Agua Potable de Santo Domingo, Cuerpo de Bomberos de Sucúa, Cuerpo de Bomberos de Morona, Benemérito Cuerpo de Bomberos de Cuenca entre los más representativos.

El departamento técnico brindó el soporte técnico adecuado a todo los clientes que así lo requerían.

El departamento financiero sigue a cargo del área contable, teniendo que asumir además lo correspondiente a ventas; así mismo la falta de liquidez hizo necesario que intervenga 100% en el desarrollo y obtención de negociaciones con el sector público a nombre de gerencia; y, cómo es lógico generando retrasos en el registro y procesamiento de datos contables.

#### **AREA LABORAL**

El departamento técnico finalizó con dos personas quienes realizan todos los trabajos solicitados por los clientes directos e indirectos. La particularidad de que Gerencia General tiene conocimientos técnicos hizo necesario también la intervención del señor Gerente en esta área.

Con el objeto de evitar esta dualidad a inicios del 2017 se contrató una persona con el perfil de Ingeniero Electrónico para que desarrolle los procesos de contratación pública y desempeñe el cargo de Jefe Técnico, lamentablemente no se obtuvo los resultados esperados.

El departamento administrativo financiero se mantuvo con 2 personas: 1 Contador y 1 Secretaria con funciones de apoyo en bodega, ventas y atención al público.

La difícil situación económica hizo imposible la contratación de más personal

#### **AREA LEGAL Y SOCIETARIA**

El paquete societario (participaciones) de SIDEPRO en el año 2017 no ha sufrido ningún cambio y continúan como socios de la empresa los ingenieros Giovanni Brito y Renán Ortiz.

Nuestro capital es de \$ 500,00 el cual está enmarcado dentro de los parámetros legales.

#### **4.- SITUACION FINANCIERA AÑO 2017**

Señor Presidente y socios como se dijo anteriormente las negociaciones obtenidas en el sector público y privado fueron mínima y con una utilidad bastante reducida, la recuperación de cartera con el sector público además sigue siendo bastante tardía.

Se recurrió a endeudamiento directo con los proveedores cancelando valores adicionales por intereses comerciales.

La Situación Financiera al 31 de Diciembre del 2017 presenta las siguientes cifras:

- El activo corriente representa el 92.35% del activo total,
- El activo fijo el 7.65%, pues no ha sufrido cambios significativos.
- No se cuenta con otros activos
  
- El pasivo a corto plazo representa el 82,98% del pasivo total y el 33,61% del activo total, esto debido a que no fue posible reducir las deudas a corto ni largo plazo, para mantener crédito directo con los proveedores fue necesario emitir documentos que respalden los pagos que la empresa se compromete a realizar.

- El pasivo a largo plazo constituye el 17.02% del pasivo total y se incrementó por deudas contraídas a largo plazo mediante gerencia.
- No se ha procedido a distribuir utilidades por lo que el patrimonio acumulado representa el 47.32% del activo total.
- Cómo razón corriente (activo corriente/pasivo corriente) se tiene 2.11%
- El índice de endeudamiento (Pasivo Total/Patrimonio) es el 1.11%

El Estado de Resultados Integral 2017 en comparación con el año 2016, se presentó los siguientes valores:

CUENTA CONTABLE	AÑO 2017	AÑO 2016	VARIACIÓN	% VARIACION	OBSERVACION
VENTAS	122,459.39	283,587.82	(161,128.43)	-56.82%	NEGATIVA
COSTO DE VENTAS	55,932.92	183,680.04	(127,747.12)		
UTILIDAD BRUTA	66,526.47	99,907.78	(33,381.31)	-33.41%	NEGATIVA
GASTOS ADMINISTRATIVOS Y DE VENTAS	65,090.41	96,070.60	(30,980.19)		
UTILIDAD NETA	1,436.06	3,837.18	(2,401.12)	-62.58%	NEGATIVA

- La utilidad contable generó un impuesto a pagar de \$680.63, sin embargo siendo este valor inferior al anticipo del impuesto a la renta determinado en el año 2016 para el 2017 que fue de \$2596.65, según lo dispuesto por el Servicio de Rentas Internas (SRI) el valor de \$2596.65 se convierte en el impuesto mínimo a cancelar.

Los activos fijos no han sufrido ninguna variación en el año 2017; se debe considerar que los equipos de cómputo, muebles y enseres, vehículo, equipos de repetición están próximos a depreciarse totalmente por lo que en libros se reflejará únicamente el valor residual de los mismos, haciendo necesario analizar su destino y/o reposición.

Los equipos de radiocomunicación instalados en el cerro Llantantoma y considerados como Otros Activos Fijos siguen operativos sin embargo son de una tecnología analógica, por lo que se sugiere considerar su reemplazo con la nueva tecnología digital con el objeto de captar nuevos clientes.

Desde el año 2013 se tiene registrado la cuenta de "Anticipo de Clientes" un valor de \$ 20.916,00 con el Municipio de Latacunga, correspondiente a la instalación del control de acceso vehicular en el terminal terrestre, mismo que se tuvo problemas en su recuperación pese a haber sido entregado 100%, por lo cual se sugiere realizar la recuperación vía trámite civil.

En el mes de Junio 2017 se obtuvo un crédito de \$5000,00 en Banco del Pacífico financiado a 24 cuotas, así mismo los créditos en entidades financieras estuvieron casi cerrados y su aprobación estuvo sujeta a la presentación documentación muy compleja a más de exigentes garantías lo que imposibilitó obtener mayor financiamiento.

Nuevamente la empresa recurrió a endeudamiento con terceros y a préstamos personales para cubrir parcialmente los gastos corrientes

Cómo se mostró en el cuadro anterior al reducir el margen de ventas se trató también de reducir todos los gastos.

El pago a proveedores fue posible al crédito directo y se lo realizó de acuerdo al flujo de efectivo producto de las propias negociaciones.

## 5.- RECOMENDACIONES

Como habrá podido notar la reducción de los niveles de ventas es muy preocupante.

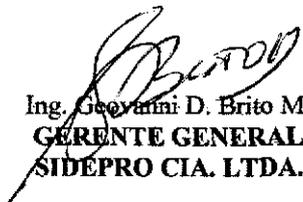
Por lo indicado es urgente la adopción de nuevos mecanismos de comercialización, búsqueda de mercados privados, contratación de nuevo personal y organización empresarial, es decir decisiones a corto plazo que permitan tener márgenes de utilidad más adecuados.

Señor Presidente reitero mi compromiso de seguir colaborar con la empresa en mutuo beneficio empresarial, societario y laboral.

Dejo el presente informe a su disposición y estaré presto a solventar cualquier al respecto.

Ambato, 24 de Abril del 2018

Atentamente,

  
Ing. Giovanni D. Brito M.  
**GERENTE GENERAL**  
**SIDEPRO CIA. LTDA.**

