SIDEPRO
evolución digital

INFORME DE GERENCIA
EJERCICIO ECONOMICO
AÑO 2013

Ing
Renan Ortiz Toapanta
Presidente de Sistemas Integrados de Protección SIDEPRO CIA. LTDA.
Presente.-

De mi consideración:

Señor Presidente, Yo Ing. Geovanni Brito Moncayo en mi calidad de Gerente General de la compañía considero relevante indicar los siguientes temas:

Como es de su conocimiento entre el mes de Enero a Marzo del año 2013 el Ing. Diego Pazán quien en ese entonces era el representante legal de la empresa comenzó a trabajar intermitentemente inclusive ausentándose por varios días sin justificación; por tal motivo la empresa se vio obligada a elegir un nuevo Gerente General recayendo esta designación en mi persona funciones que las asumí el 9 de Abril del año 2013.

Cabe mencionar que el señor ex-gerente Ing. Diego Pazán nunca realizó la entrega de informes que soporten y detallen la actividades empresariales y económicas de los años 2012 y 2013, ocasionando serios vacíos de información lo que provocaron el retraso en la presentación de la información societaria, financiera y tributaria anual de la empresa.

Superados estos inconvenientes presento a su consideración la información empresarial acogiéndome a las últimas disposiciones legales y estatutarias emitidas por las entidades de control, puntualizando en lo siguiente:

1.- CUMPLIMIENTO DISPOSICIONES LEGALES AÑO 2013

Dando cumplimiento a las últimas resoluciones emitidas por la Superintendencia de Compañías la empresa se encuentra trabajando mediante la aplicación de las Normas Internaciones de Información Financiera NIIF para Pymes, es decir para pequeñas y medianas empresas.

Dentro de este proceso se seguirán puliendo ciertas políticas y procedimientos que legalmente se nos permiten hacer, mismos que serán coordinados con el departamento financiero.

Se plantea además contratar servicios externos que supervisen la correcta aplicación de las normas internacionales.

En cuanto a nuevas disposiciones tributarias y laborales se han cumplido todas a cabalidad y oportunamente.

2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS AÑO 2013

Durante los primeros meses del año 2013 se desarrolló y ejecutó varios trabajos correspondientes a los procesos ganados y adjudicados en los últimos meses del año 2012.

Así mismo SIDEPRO CIA. LTDA. sigue participando en los diferentes procesos publicados en el portal del Sistemas Oficial de Contratación Pública (SOCE) en donde se ganó algunas negociaciones con entidades del sector público destacan el Gobierno Municipal de Ambato, GAD de Chimbo, GAD de Colta, GAD de Guaranda, GAD del Tena, Sistema Nacional de Bibliotecas, Empresa Eléctrica de Riobamba, Empresa Eléctrica Ambato, Gobierno Provincial de Tungurahua, entre otras , además de seguir trabajando con entidades del sector privado.

Pese a todos los esfuerzos realizados durante el año lamentablemente debo indicar que las ventas globales de la empresa han sufrido nuevamente una considerable reducción en comparación al año inmediato anterior, esto debido a la poca y casi nula comercialización de las líneas comerciales convencionales.

3.- HECHOS RELEVANTES AÑO 2013

AREA ADMINISTRATIVA

La empresa actualmente cuenta con los siguientes departamentos:

- Ventas
- Técnico
- Financiero

Destaco que durante el año 2013 no se con el departamento de Proyectos

Cada departamento está dirigido por un jefe o gerente de departamento quienes a su vez son supervisados de cerca por la gerencia general.

El departamento de ventas sigue manejando la comercialización con entidades del sector público colaborando también con el departamento de proyectos.

El departamento técnico ejecuta físicamente los trabajos que nos han sido adjudicados mediante el departamento de ventas, proyectos, almacén y personal administrativo ocasionalmente

El departamento financiero debido a las necesidades de liquidez ha tenido que colaborar en un 50% incursionado en las ventas mediante el portal de compra públicas, lo que también ha ocasionado inconvenientes en el procesamiento y presentación de la información financiera-económica, así mismo se encarga de la parte contable, control de activos, pasivos y más transacciones producto del movimiento comercial de la empresa

AREA LABORAL

Como indicó anteriormente en el mes de Abril se procedió con el cambio de gerente general

En el departamento técnico fue necesaria la contratación de personal técnico externo temporal para la normal ejecución de los proyectos adjudicados.

Se resalta además que durante todo el año 2013 no se contrató los servicios de personal para auxiliar de contabilidad y para secretaria desde marzo 2013, esto debido a los periodos de iliquidez que atravesó la empresa, lo que provoca que personal de bodega y contabilidad asuma las funciones de estos cargos.

El departamento de ventas se mantuvo con el mismo personal que el año 2012

AREA LEGAL Y SOCIETARIA

En el año 2013 el paquete societario de SIDEPRO no ha sufrido ningún cambio y continúan como socios de la empresa los ingenieros Geovanni Brito y Renán Ortiz.

Nuestro capital es de $ 500,00 el cual está enmarcado dentro de los parámetros legales.

4.- SITUACION FINANCIERA AÑO 2013

Sr. Presidente, en el año 2013 lamentablemente la recuperación de cartera con el sector público siguió siendo demasiado compleja lo que ocasiona que la empresa atraviese constantes y serios periodos de iliquidez, debiendo considerar además que el porcentaje de utilidad de las negociaciones con el sector público son mínimos debido a la modalidad de puja electrónica que siempre se orienta a la reducción de precios finales.

Se logró entregar proyectos en los cuales se había tenido problemas en la recepción durante el año 2013 como el caso de GAD de Guaranda y el Municipio de Ambato.

El Estado de Situación Financiera al 31 de Diciembre del 2013 presenta cifras razonables desde el punto de vista financiero pese a la reducción de ventas totales, de tal forma que el activo corriente representa el 90.50% del activo total, el activo fijo el 9.50%, no se cuenta con otros activos.

El pasivo a corto plazo representa el 77.80% del pasivo total y el 65.80 % del activo total

El patrimonio representa el 34.20% del activo total porcentaje que se enmarca dentro del mínimo requerido para poder participar en ciertos procesos de contratación pública.

La razón corriente (activo corriente/pasivo corriente) representa 1.77 veces, significando esto que por cada dólar que debemos disponemos 1.77 dólares para cubrir dicha deuda.

El índice de endeudamiento (Pasivo Total/Patrimonio) es del 1.92%

SIDEPRO evolución digital

Según el Estado de Resultados Integral las ventas netas ascendieron a $436.047,09, el costo de ventas fue de $290.179,37 mientras que los gastos administrativos y de ventas fueron de $125.817,43 generando una utilidad de $20.050.29 que representa únicamente el 4.60% sobre el total de las ventas.

Las ventas sufrieron una reducción de $ 60.048.35 es decir del 12.10% en relación a las ventas del año 2012.

En el año 2013 no fue necesaria la importación de equipos ya que las adquisiciones de inventarios se las hizo a distribuidores nacionales, excepto los equipos para realizar los cambios solicitados por el GAD de Ambato y proceder a finiquitar el proceso del año 2012.

En cuanto a los activos fijos no se tuvo variaciones significativas.

Por la participación en el portal de compras públicas se ha ingresado a nuevos mercados como el caso de la provincia de Napo.

Los pagos por concepto de compras a proveedores, remuneraciones, provisiones, beneficios, impuestos y otros servicios ocasionales se los fue cancelando a las fechas en que la empresa disponía de flujo de efectivo tratando al máximo de evitar sanciones y multas. Los servicios básicos, materiales y suministros se han mantenido en el mismo nivel de consumo que años anteriores.

Es necesario además fortalecer o implantar nuevos mecanismos de control, políticas y metodología de ventas para optimizar los recursos, poder tomar las decisiones más acertadas, y sobre todo recuperar los márgenes y metas de ventas.

5.- RECOMENDACIONES

Se sugiere nuevamente analizar el incremento del capital societario para estar en capacidad de competir con otras empresas de nuestra misma línea comercial, así como fortalecer asignar un mayor porcentaje para incremento de la reserva legal y facultativa.

Se hace necesario que mediante escritura pública se actualice el giro comercial de la empresa incrementando nuevas líneas comerciales en el área electrónica, líneas que la empresa si se encuentra en capacidad de desarrollar permitiendo así participar en más procesos de contratación pública.

Estimado señor Presidente reitero mi compromiso de contribuir con la empresa y seguir trabajando para superar cualquier eventualidad y/o competencia que se presente, actividades que requieren de mucho tiempo, empeño y colaboración y más aún de la parte societaria.

Para finalizar el presente informe aspiro contar con su colaboración así como con la de todo el recurso humano de la empresa, en pos de cumplir las metas establecidas y plantearnos nuevos retos.

Ing. Ortiz, este documento está a su entera disposición y quedo a la espera de cualquier inquietud que usted tenga.

Ambato, 27 de Mayo del 2014

Atentamente,

Ing. Geovanni D. Brito M.
GERENTE GENERAL
SIDEPRO CIA. LTDA.