

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL
AÑO 2011**

Ing.
Renan Ortiz Toapanta
Presidente de Sistemas Integrados de Protección SIDEPRO CIA. LTDA.
Presente.-

De mi consideración:

Señor Presidente habiendo asumiendo el cargo para el cual fui designado con fecha 22 de Noviembre del año 2010 tuve la gran responsabilidad de ponerme al tanto de las actividades desarrolladas y de las en ejecución de la empresa, con el afán de cumplir las expectativas puestas en mi persona y en la empresa como tal.

De tal forma señor Presidente que superados ciertos contratiempos presento a su consideración y de los Señores Socios de "SISTEMAS INTEGRADOS DE PROTECCIÓN SIDEPRO CIA. LTDA." la información empresarial apegándome a las nuevas disposiciones emitidas por la Superintendencia de Compañías y más entidades de control y en cumplimiento también de las disposiciones internas legales y estatutarias, tomando en consideración los siguientes puntos:

1.- CUMPLIMIENTO OBJETIVOS AÑO 2011

Durante el año 2011 se incursionó en varios procesos publicados mediante el portal del el portal del Instituto Nacional de Contratación Pública (INCOP), en donde se ganó algunas negociaciones entre las que se destacan las obtenidas el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipalidad de Ambato, el Ilustre Municipio de Ibarra, la Universidad Técnica de Ambato y con el Municipio de Otavalo.

Se consolidó las relaciones comerciales con clientes del sector privado entre ellos el caso de Plasticaucho Industrial S.A.

Mediante el asesoramiento directo de nuestros ejecutivos y personal de la empresa se concretó negociaciones de menor cuantía con instituciones como el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipalidad de Ambato, Comando de Policía Tungurahua # 9, Gobierno Provincial de Tungurahua, Mercado Mayorista de Ambato, Empresa Municipal de Agua Potable de Ambato, entre otras instituciones del sector público.

Se ejecutó además con total normalidad los trabajos pendientes del contrato obtenido con el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipalidad de Ambato en el año 2010, hasta llegar a su entrega-recepción sin novedad alguna.

También hemos afianzado la relación con nuestros proveedores, mejorando en muchos casos las condiciones de compra, plazos y precios.

Sin embargo señores socios es notable que las líneas comerciales convencionales que la empresa manejaba como son: seguridad electrónica, telefonía, radiocomunicación, automatización, porteros y video porteros, circuitos cerrados de televisión han



experimentado una considerablemente baja en su volumen de ventas, pues la empresa está orientada a la consecución de proyectos mediante el sistema del portal de compras públicas.

2.- CUMPLIMIENTO DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DEL DIRECTORIO EN EL AÑO 2011

Se aprobó el cronograma de implementación por parte de las compañías que aplican NIIF para PYMES.

En Junta Universal llevada a cabo con fecha 22 de Noviembre del año 2011 se procedió a REELEGIR al Ing. Jorge Luis Sánchez Benavides para el cargo de Gerente General y REELEGIR al Ing. Renán Oswaldo Ortiz Toapanta como presidente de la compañía por el lapso de un año, dando cumplimiento así a todas las disposiciones emitidas por la Junta y su Directorio.

3.- HECHOS RELEVANTES

AREA ADMINISTRATIVA

Los diferentes proyectos y trabajos en ejecución hizo necesaria la reorganización de las diferentes funciones del personal, es así que en este momento se cuenta con:

- Departamento de Proyectos
- Departamento de Ventas
- Departamento Técnico
- Departamento Financiero

Cada área está dirigida y organizada internamente por un Jefe de Departamento y así mismo cada uno de ellos es supervisado de cerca por la Gerencia General

El departamento de proyectos es el encargado de manejar todos los procesos en los que se participa mediante del portal de Compras Públicas con el sector público; y el departamento de ventas es el encargado de realizar negociaciones que salen fuera del ámbito del sector antes indicado.

El departamento técnico es el responsable de ejecutar físicamente todos y cada uno de los trabajos que se hayan logrado concretar mediante los departamentos de proyectos, ventas y ocasionalmente los solicitados mediante ventas directas en el almacén y sus oficinas, así mismo son quienes de manera normal han realizado mantenimientos en los sistemas instalados por la empresa.

El departamento financiero se encarga del control de activos, pasivos y más transacciones de la empresa para poder garantizar el normal desarrollo de los procesos y trabajos de la compañía.

AREA LABORAL

Conforme la necesidad de atender los trabajos y proyectos para nuestros clientes, continuamos contratando personal de manera provisional, de manera que la empresa no soporte una carga salarial fija, muchas veces innecesaria, por lo que fue necesario



incrementar el personal técnico y se recurrió a la contratación temporal de personal externo mediante servicios profesionales y también se contrató de planta a 2 personas más para la mencionada área.

El departamento de ventas se mantuvo con el mismo personal que en el año 2010.

En el departamento de contabilidad se incrementó una persona como auxiliar de contabilidad misma que lamentablemente no cumplió satisfactoriamente con las funciones asignadas por lo que se desistió de su contratación entonces el departamento se mantuvo con tres personas al igual que el año 2010.

AREA LEGAL Y SOCIETARIA

En el año 2010 el paquete societario de SIDEPRO no ha sufrido ningún cambio y continúan como socios de la empresa los señores Geovanni Brito y Renán Ortiz.

Nuestro capital es de \$ 500,00 el cual está enmarcado dentro de los parámetros legales.

4. - SITUACION FINANCIERA DEL AÑO 2011

El balance general al 31 de diciembre del 2011 presenta cifras razonables desde el punto de vista financiero, el activo corriente representa el 94.08% del total, el activo fijo el 5.91% respectivamente.

El pasivo de corto plazo representa el 80.62%, cuando el año 2010 significó el 89.64% y el patrimonio alcanza al 16.94%, mientras que en el año 2010 representó el 10.46%.

La razón corriente (Activo Corriente/Pasivo Corriente) representa 1.40 veces, esto es que por cada dólar que debemos disponemos de 1.40 dólares.

Según el balance de resultados, las ventas totales netas ascienden a \$ 652.403,41, habiendo generado una utilidad bruta de \$ 19.379,35 equivalente al 2.97% frente al total de las ventas netas.

Así mismo se evidencia un notable incremento en gastos como viáticos, movilizaciones, hospedajes, atención al personal administrativo y técnico, servicios generales, entre otros, gastos que son totalmente justificados y necesarios para la oportuna entrega-recepción de trabajos con nuestros clientes públicos y privados.

La ejecución y cobro de los diversos proyectos le permitió a la empresa mantener un nivel de solvencia económica bastante aceptable en el año 2011, de tal forma que los pagos a nuestros proveedores nacionales e internacionales, remuneraciones al personal, comisiones, provisiones, beneficios de ley, impuestos y otros servicios fueron cancelados con oportunidad.

Actualmente nuestra posición en el mercado es significativa, habiendo mejorado ostensiblemente nuestra presencia en esta ciudad y apuntalado nuestra actividad en lo referente a proyectos.



5.- PROPUESTA DE DISTRIBUCION DE RESULTADOS

Conforme los resultados antes analizados y en cumplimiento de las disposiciones estatutarias, me permito proponer a la Junta Universal de socios apruebe la distribución de las utilidades del año 2011 de acuerdo con las disposiciones legales y estatutarias vigentes, esto es:

- 15% para Participación Trabajadores,
- 24% de Impuesto a la Renta menos sus deducibles de Ley
- Se sugiere destinar un 5% para incrementar la Reservas Legal y Estatutaria mediante éstas en el futuro realizar un incremento de capital
- La diferencia proceder con la distribución a los señores socios.

6.- PERSPECTIVAS Y RECOMENDACIONES

Ante las perspectivas de la situación política nacional y la crisis mundial, durante el año 2011 continuaremos con nuestras actividades y concluiremos con los trabajos de los Proyectos contratados con entidades del sector público y privado por lo que en el transcurso del año esperamos se puedan concretar nuevas alternativas de negocios dentro del objetivo social de la empresa, de manera que los resultados económicos sean ojalá superiores a los obtenidos en el 2012

En cumplimiento a las disposiciones de la Superintendencia de Compañías se indica a los señores socios que nos encontramos en el proceso de adopción e implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) lo cual requerirá del apoyo e inversión económica y personal de todas las áreas de la empresa, como la capacitación de la misma.

Se sugiere analizar el incremento del capital de la empresa con el objeto de poder incursionar en negociaciones que requieren de un mayor capital.

Sería importante que mediante escritura pública se actualice el giro comercial de la empresa con el incremento de nuevas líneas comerciales en el área electrónica ya que en la actualidad estamos en capacidad de desarrollar y poder participar en proyectos de gran escala.

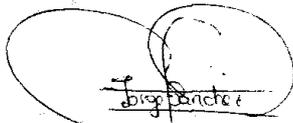
Es indispensable fortalecer o implementar nuevos mecanismos de control, políticas y metodología de ventas para llegar a optimizar de mejor manera todos los recursos de la empresa, así como se sugiere no descuidar las líneas convencionales de venta de la empresa y darle mayor apoyo a las mismas.

Finalmente quiero dejar constancia de mi agradecimiento al Señor Presidente de la empresa por todo su apoyo y colaboración para llevar adelante esta gestión, al Ing. Geovanni Brito por el empeño demostrado para salir adelante frente a los requerimientos sobre todo en la ejecución de los proyectos, al personal que labora en la empresa por la dedicación demostrada en las actividades encomendadas a cada uno y a todos ustedes, Señores socios, por la confianza depositada en mi persona, con la cual espero seguir contando mientras me encuentre al frente de la Gerencia General de la compañía.

Expreso además mi total compromiso de contribuir con la empresa en la consecución de todos sus objetivos y metas.

Quedo entonces a la espera de cualquier inquietud de su parte.

Atentamente,



Ing. Jorge Luis Sánchez Benavides
GERENTE GENERAL
SIDEPRO CIA. LTDA.
Ambato, abril 23, 2012



SIDEPRO
evolución digital