



**Carlos Andrade Carrasco e Hijos**  
**ANDELAS Cía. Ltda.**  
DISTRIBUCIONES - IMPORTACIONES - EXPORTACIONES  
**FABRICANTES TEXTILES**

**INFORME DE GERENCIA**

Ambato, 30 de Julio del 2009.

A los señores socios de ANDELAS CIA. LTDA.

Dando cumplimiento a las disposiciones de la Ley de Compañías y al estatuto vigente, me permito poner en su consideración el presente informe correspondiente al ejercicio económico 2008.

**ENTORNO EMPRESARIAL**

La empresa durante este año ha realizado un gran esfuerzo de austeridad por la situación política y económica del país además de los problemas del sector; y el incremento de la competencia lo que ha venido a restar las proyecciones de ventas esperadas por este sector.

A pesar de todo lo señalado la empresa se mantiene avante dando buena cara al mal tiempo y esperando sean mejor los días venideros. Tratando de realizar las actividades empresariales teniendo en mente la satisfacción del cliente.

**OBJETIVOS.**

Nuestro objetivo siempre va a ser proteger nuestro nicho de mercado, se ha incursionado en nuevos sectores nacionales para ofertar nuestros productos que son de excelente calidad y a precios más bajos lo que nos hace competitivos.

Hemos continuado con el fortalecimiento e innovación tecnológica tratando de cumplir con los estándares de calidad internacional, manteniéndonos con tecnología de punta, que nos permita ser más eficaces al mejorar permanentemente el grado de satisfacción del cliente.

También continuamos creando y fomentado una cultura de mejoramiento continuo de nuestros productos y procesos involucrando a todo el personal en la identificación y solución de problemas lo que nos permita manejar indicadores adecuados y realizar la toma de decisiones en base a hechos y datos.

**JUNTA DE ACCIONISTAS**

Se han realizado reuniones periódicas con el propósito de prever cambios sorpresivos, que afecten al normal desarrollo de la actividad empresarial, lo que permite adoptar, acciones correctivas, acciones preventivas y tomar decisiones oportunas para que la empresa se encuentre preparada y lista a adoptar las medidas necesarias.



Carlos Andrade Carrasco e Hijos

**A N D E L A S** Cía. Ltda.

DISTRIBUCIONES - IMPORTACIONES - EXPORTACIONES

**FABRICANTES TEXTILES**

### **ACCIONES ADMINISTRATIVAS Y LABORALES**

Durante el periodo, se ha mejorado notablemente, el aspecto Administrativo y Productivo, manteniendo todas las áreas de la empresa con una infraestructura acorde con los requerimientos de un adecuado ambiente de trabajo para los colaboradores.

Se han realizado contrataciones valiosas en el área de producción de 2 personas discapacitadas, cumpliendo con lo establecido en la Ley pero por voluntad propia, las mismas que aportan con su desempeño al logro de los objetivos de la organización.

### **COMERCIALIZACIÓN**

Si bien es cierto, se ha realizado gestiones para mejorar la comercialización, pero el sistema económico del país y por ende el aparato productivo se ha visto un tanto deprimido; ha bajado el poder adquisitivo de las personas por medidas tomadas por el gobierno y falta de política de ayuda al sector y provocando iliquidez.

Pero la empresa sigue tratando exhaustivamente, de cumplir con su cometido, buscando estratégicamente colocar sus productos en el mercado, mejorando y manteniendo nuestra producción, tratando de acrecentar su rentabilidad y bienestar de la mejor forma posible.

### **ANÁLISIS FINANCIERO Y DE RESULTADOS**

Hemos sido objeto de un problema muy grave en el sistema contable de la empresa, debido a una falla técnica en los respaldos mal realizados, la información correspondiente al ejercicio económico 2008 se borró, teniendo que nuevamente ser digitada dato por dato, revisando uno por uno todos los documentos de soporte, nos encontramos en este proceso a fin de rehacer la contabilidad y la consecución de los Estados Financieros, razón por la cual no se puede presentar el respectivo análisis financiero.

Sin embargo, como Gerente General de la empresa me comprometo a realizar el presente informe con este análisis para entregarles lo mas pronto posible.

Atentamente,

**Carlos Andrade L.**  
**GERENTE GENERAL**

