



Carlos Andrade Carrasco e Hijos  
**A N D E L A S Cía. Ltda.**  
DISTRIBUCIONES - IMPORTACIONES - EXPORTACIONES  
**FABRICANTES TEXTILES**

### **INFORME DE GERENCIA GENERAL.**

El resultado del análisis del ejercicio económico del año 2007, se pone en consideración en el siguiente informe.

### **ENTORNO EMPRESARIAL**

Siendo público el inicio de la crisis económica mundial y de todo el aparato productivo, de nuestro país, por lo que el sector textil se ve muy afectado, principalmente por la competencia de preciso que es cada vez mas fuerte y la falta de inversión extranjera, debido a la inestabilidad política actual, como resultado de las dediciones de gobierno y la falta de incentivo al sector, a mas del poco apoyo de las instituciones del sector financiero.

La empresa ha seguido invirtiendo en la modernización de la planta de producción con fondos propios y a pesar de la baja en las ventas, también se debe considerar que este año se han mantenido los plazos de las cuentas por cobrar a nuestros clientes que son de 90-120-150 y 180 días, el incremento de los precios a provocado que para mantener la cantidad necesaria de inventarios la inversión sea mayor y esto le quite liquidez a la empresa, ocasionándonos inconvenientes con nuestros proveedores por el consecuente retraso en el pago de las obligaciones.

Con lo manifestado se puede considerar que la situación en el periodo analizado ha sido muy difícil, pero lo que nos ha permitido mantenernos en el mercado, es la solidez y la solvencia de la empresa, sin disminuir la calidad de nuestros productos y manteniendo satisfechos a nuestros clientes.

### **OBJETIVOS**

Manteniendo el mercado actual, realizamos nuevos contactos en lugares estratégicos del país y en el exterior para ampliarlo y colocar el incremento de nuestra producción lo que nos permite bajar costos y ser mas competitivos.

Seguimos innovándonos con tecnológica de punta tratando de cumplir con los estándares de calidad internacional, que nos permita ser más eficaces al mejorar permanentemente el grado de satisfacción del cliente.

Hemos motivado e incentivado constantemente al personal, con lo que se ha logrado su comprometimiento con cada una de sus funciones, consiguiendo así la identificación y



Carlos Andrade Carrasco e Hijos  
**ANDELAS Cía. Ltda.**  
DISTRIBUCIONES - IMPORTACIONES - EXPORTACIONES  
**FABRICANTES TEXTILES**

solución de problemas lo que nos permita manejar indicadores adecuados y realizar la toma de decisiones en base a hechos y datos reales.

Se realizó la exportación de 3 contenedores de camisetas polo a la ciudad de Miami, esto se pudo realizar debido a la alta calidad de nuestros productos y a importantes gestiones administrativas.

#### **JUNTA DE ACCIONISTAS.**

Continuamos con las reuniones semanales, las mismas que nos permiten mejorar las relaciones entre departamentos, producción, ventas, comercialización, administración, es así que se llegan a consensos se toman acciones correctivas y preventivas de las actividades de la empresa, nos encontramos fusionados para desarrollar de mejor manera las actividades empresariales.

#### **ACCIONES ADMINISTRATIVAS Y LABORALES.**

Durante este periodo el desempeño en el aspecto administrativo y productivo ha mejorado principalmente en el desarrollo del trabajo en la planta de producción en tintorería y acabados, con la adquisición del sistema informático para esta área, el mismo que está implantado en empresas textiles muy importantes de la ciudad de Quito como son Recalex y otras, este sistema lo maneja el Jefe de Tintorería, como personal de soporte en el control de la producción, siendo esta contratación valiosa en el área de producción, ya que aporta con su labor al logro de los objetivos de la organización.

#### **COMERCIALIZACIÓN.**

Siendo un año muy difícil, se han realizado múltiples gestiones en el área de comercialización, para obtener mayor productividad con las labores de mercado, los resultados han sido pocos pero alentadores, debido principalmente al aumento de la competencia con productos sustitutos al nuestro a precios muy bajos pero carentes de calidad, también nos ha afectado fuertemente la pérdida del poder adquisitivo de la población, esto ha disminuido considerablemente nuestro presupuesto de ventas.

Pero la empresa sigue tratando exhaustivamente de cumplir con su cometido, buscando estratégicamente colocar sus productos en el mercado, se sigue avanzando en la



Carlos Andrade Carrasco e Hijos  
**ANDELAS Cía. Ltda.**  
DISTRIBUCIONES - IMPORTACIONES - EXPORTACIONES  
**FABRICANTES TEXTILES**

ampliación del mercado, con las contrataciones de personal, que se realizó el año anterior, para incrementar la fuerza de ventas también se ha mantenido conversaciones con Distribuidores de las ciudades de: Quito, Guayaquil, Cuenca y Atuntaqui, para llegar a un acuerdo y servirnos de su infraestructura aprovechando su contingente y mejorando nuestras ventas.

### ANÁLISIS FINANCIERO

Al realizar el Análisis Financiero se puede determinar que nuestros actuales estados de financieros reflejan, un mejoramiento en los resultados en relación al año anterior, a pesar de la poca estabilidad que ha tenido el país tanto política como económicamente.

### LOS RESULTADOS.

En base a los resultados obtenidos, se debe eliminar los gastos que no sean indispensables para la productividad, establecer nuevas políticas para disminuir los plazos de cuentas por cobrar, ampliar los plazos que mantenemos actualmente con nuestros proveedores y el inventario a mantener en stock debe ser eminentemente realizable.

Los roles familiares y los personales deben seguir manteniéndose independientes el uno del otro, en todos los estamentos de la organización, de esta manera podremos realizar nuestras funciones con eficiencia, eficacia y efectividad.

Atentamente,

  
CARLOS ANDRADE L.  
GERENTE GENERAL.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS  
REGISTRO DE SOCIEDADES

*Germania Aguilar*

4 FEB. 2009