



Carlos Andrade Carrasco e Hijos
ANDELAS Cía. Ltda.
DISTRIBUCIONES - IMPORTACIONES - EXPORTACIONES
FABRICANTES TEXTILES

INFORME DE GERENCIA GENERAL.

Luego del análisis del ejercicio económico del año 2006, se pone en consideración el siguiente informe.

ENTORNO EMPRESARIAL

Conocedores del problema económico mundial y de todo el aparato productivo, de nuestro país, del cual el sector textil es el más afectado, por la competencia desleal generada por el contrabando y el bombardeo que hemos sufrido desde nuestros países vecinos y países asiáticos como China y Taiwán etc., desde la adopción del modelo económico de la dolarización, que nos restó competitividad con todos estos.

La empresa luego de la inversión que se realizó para modernizar de la planta de producción con fondos propios y el mal tiempo en ventas, así como el crecimiento en plazo de las cuentas por cobrar de nuestros clientes que actualmente es de 90-120-150 y 180 días, a más del crecimiento de inventarios, nos ha restado y desviado nuestra liquidez, ocasionándonos pérdida de la imagen ante nuestros proveedores por el consecuente retraso en el pago de las obligaciones.

Tomando en cuenta todo lo expuesto anteriormente y dada la solidez, y solvencia de la empresa nos hemos mantenido avantes, afrontando la crisis que nos ha tocado sobrellevar, siendo más productivos, tratando de buscar oportunidades en las crisis, dando a nuestros clientes la satisfacción de comprar nuestros productos cada vez con mayor calidad y buen servicio.

OBJETIVOS

A más de proteger nuestro nicho de mercado, debemos seguir incursionando en nuevos mercados nacionales e internacionales realizando productos de calidad a precios más competitivos.

Hemos continuado con el fortalecimiento e innovación tecnológica tratando de cumplir con los estándares de calidad internacional, planificando y adquiriendo nueva tecnología implementada en la planta de tintorería y acabados que nos permita ser más eficaces al mejorar permanentemente el grado de satisfacción del cliente.

También continuamos creando y fomentando una cultura de mejoramiento de nuestros productos, y procesos adoptando y adaptando a al implementación de la Norma



Carlos Andrade Carrasco e Hijos
A N D E L A S Cía. Ltda.
DISTRIBUCIONES - IMPORTACIONES - EXPORTACIONES
FABRICANTES TEXTILES

Internacional ISO 2001 – 2000. Manteniendo el involucramiento de todo el personal en la identificación y solución de problemas lo que nos permita manejar indicadores adecuados y realizar la toma de decisiones en base a hechos y datos.

Se están realizando gestiones en busca de una alianza estratégica que nos permita llegar a la exportación de nuestros productos.

JUNTA DE ACCIONISTAS.

Se mantienen reuniones semanales mejorando las relaciones entre departamentos, producción, ventas, comercialización, administración, es así que se llegan a consensos se toman acciones correctivas y preventivas de las actividades de la empresa, nos encontramos fusionados para desarrollar de mejor manera las actividades empresariales.

ACCIONES ADMINISTRATIVAS Y LABORALES.

Durante este periodo se ha mejorado el aspecto administrativo y productivo se ha mejorado el desarrollo del trabajo en la planta de producción en tintorería y acabados a través de la contratación del Ing. Marcos López, una persona muy entendida en la realización del trabajo en producción por su experiencia en empresas como Plasticaucho, así como el apoyo de Sandra Jerez, como personal de soporte en el control de la producción, siendo estas contrataciones valiosas en el área de producción, ya que aportan con su desempeño al logro de los objetivos de la organización.

Buscamos la funcionabilidad y operatividad de la organización, mejorando la empresa en sí con el apoyo de todo el equipo de trabajo.

COMERCIALIZACIÓN.

Si bien es cierto se han realizado gestiones para mejorar los índices de comercialización, es decir obtener mayor productividad con las labores de mercado, no se han tenido mayores resultados, debido principalmente al aumento de la competencia desleal con productos sustitutos al nuestro a precios muy bajos pero carentes de calidad, y debido a la pérdida del poder adquisitivo de la población, nos hemos visto desprovistos de ciertos nichos de mercado.



Carlos Andrade Carrasco e Hijos
A N D E L A S Cía. Ltda.
DISTRIBUCIONES - IMPORTACIONES - EXPORTACIONES
FABRICANTES TEXTILES

Pero la empresa sigue tratando exhaustivamente de cumplir con su cometido, buscando estratégicamente colocar sus productos en el mercado, se ha contratado personal, para incrementar la fuerza de ventas también se ha mantenido conversaciones con la empresa TEXLINE para llegar a un acuerdo y servirnos de su infraestructura aprovechando su contingente y mejorando nuestras ventas.

Consecuentemente deseamos mejorar y aumentar nuestra producción tratando de acrecentar la rentabilidad y el bienestar de toda la empresa de la mejor forma posible

ANÁLISIS FINANCIERO

En relación a lo que refleja nuestros actuales estados de financieros , hemos obtenidos mejores resultados que el año anterior, a pesar de los malos momentos del sector, pero no con la total satisfacción de la empresa.

LOS RESULTADOS.

En relación a los resultados obtenidos, las recomendaciones son básicas, priorizar gastos, disminuir drásticamente los índices de cuentas por cobrar así como los niveles de inventario de producto terminado.

Nuevamente se hace hincapié en separar los roles familiares de los personales en todos los estamentos de la organización, de esta manera podemos ser más críticos y efectivos en la toma de decisiones .

Atentamente,



Carlos Andrade L.
GERENTE GENERAL.

9 11 NOV. 2009