

**INFORME DE GERENTE**EJERCICIO ECONOMICO 2009

---

Señores

**SOCIOS DE ANDELAS CIA. LTDA.**

Ciudad.-

En cumplimiento a lo que dispone la Ley de Compañías y el correspondiente Estatuto de la empresa, presento el Informe de Gerencia General del periodo 2009.

**ANTECEDENTES:**

La Compañía CARLOS ANDRADE CARRASCO E HIJOS ANDELAS CIA. LTDA. constituida el treinta y uno de mayo de mil novecientos noventa y tres en la ciudad de Ambato, provincia de Tungurahua, de nacionalidad ecuatoriana, inscrita en el Registro Mercantil con número ciento sesenta y nueve, cuyo objeto social principal es la Fabricación de Telas de Punto, con un capital suscrito en escritura de Constitución de S/. 2'000.000,00; Existe un aumento de capital y reforma de estatutos de fecha doce de enero de mil novecientos noventa y ocho, quedando un capital suscrito de s/.100'000.000,00 que en el año 2000 con la dolarización se transformó en USD. 65.000 suscrito y con el aumento de capital aprobado en Junta inscrita el ocho de junio del dos mil uno, el capital se eleva a USD. 200.000,00 suscrito y pagado, dividido en 200.000 participaciones suscritas de usd. 1,00 cada una.

**CAPITULO I**

## CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS 2009.

1. Uno de los principales objetivos es el de incrementar la producción de kg de tela, y es así como para este año 2009 se han producido y vendido 381.961 kg frente al año anterior que se produjeron 332.600 kg, incrementándose en un 14.84%. Si bien es cierto que este porcentaje es pequeño, no es menos cierto que se debe a una estabilidad en el país y a un mejoramiento en la búsqueda de nuevos nichos de mercado.
2. Otro objetivo de gran importancia que se ha cumplido es mantener una buena relación comercial con nuestros proveedores y acreedores. Pese a dificultades en la consecución del flujo de caja, se ha logrado consolidar de mejor manera el rubro de pagos a proveedores.
3. Lamentablemente se mantiene un retraso importante en la presentación de información contable. Estamos apoyando al Departamento para resolver este inconveniente y mantener oportunidad en la información contable.

**CAPITULO II****ASPECTOS LEGALES.-**

1. DE CLIENTES.- La empresa mantiene como política solicitar a los clientes que documente sus adquisiciones de tela para lo cual se emite una letra cambio que queda en calidad de garantía de la factura de venta y adicional se reciben las cancelaciones en cheques postfechados.
2. DEL PERSONAL.- La empresa se mantiene con un total de 34 personas en el área de producción y administración.
3. DE LA ADMINISTRACION.- Continúo ejerciendo la representación legal de la empresa para lo cual actúo en todos los contratos realizados durante este ejercicio económico.

**INFORME DE GERENTE**

EJERCICIO ECONOMICO 2009

**CAPITULO III****ACTIVIDADES DE GERENCIA GENERAL**

1. Cumplir con los aspectos legales, fiscales, y de representación de acuerdo a lo establecido y dispuesto tanto en la Escritura de Constitución como la ley de Compañías.
2. Ejercer la calidad de Gerente General en todos los aspectos internos de la empresa. Haciendo respetar la normativa vigente tanto en los estatutos como en las respectivas leyes

**CAPITULO IV****ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ECONÓMICA FINANCIERA**

## A.- BALANCE DE SITUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009

La Cía. ANDELAS CIA. LTDA. presenta un total de activos de \$1'855.424,83 distribuidos de la siguiente manera.

ACTIVOS TOTALES	VALOR	PORCENTAJE
Activo disponible	387,969.74	20.91
Activo exigible	528,908.10	28.51
Activo Realizable	419,695.72	22.62
Activo fijo	495,130.67	26.69
Activo diferido	23,720.60	1.28
Otros Activos		-
TOTAL ACTIVOS	1,855,424.83	100.00

El 20.91% del disponible corresponde a los saldos de las cuentas Caja y Bancos. El 28.51% del Activo exigible se desglosa así:

Cientes Varios	400,593.95
(-) Provisión ctas. Incobrables	-25,646.19
Préstamos y Anticipos a Empleados	13,115.77
Obligaciones de entidades oficiales	58,632.54
Otras obligaciones por cobrar	7.94
Anticipos a proveedores, trabajos y varios	82,204.09
Total Activo Exigible	528,908.10

El saldo de la cuenta clientes ahora refleja el mayor valor del Activo Exigible.

**INFORME DE GERENTE**

EJERCICIO ECONOMICO 2009

Los Inventarios por \$ 419.695.72 se desglosan de la siguiente manera:

<b>INVENTARIOS</b>		
Inventario de Productos Terminados	186,682.39	44.48
Inventario de Materias Primas	63,135.95	15.04
Inventario de Materiales y Suministros	26,371.93	6.28
Inventario de Repuestos y Accesorios	4,369.47	1.04
Inventario de Productos en Proceso	138,738.87	33.06
IMPORTACIONES EN TRANSITO	-	-
Diversas Importaciones	397.11	0.09
<b>TOTAL ACTIVO REALIZABLE</b>	<b>419,695.72</b>	<b>100.00</b>

Se observa que el rubro de productos Terminados es el mayor rubro dentro de este grupo (44.48%) de activos. Se refiere a toda la tela terminada + Prendas de vestir almacenadas en Bodega de producto Terminado. Cabe indicar que hubo un decremento con relación al ejercicio 2008 en usd. 44.149,48 .

Los productos en proceso también sufren un importante decremento, al considerarse que gran parte de la producción ha concluido su proceso.

La cuenta del Activo Diferido para este año se muestra de la siguiente manera:

Seguros Prepagados	7009.05	29.55
<b>CARGOS DIFERIDOS</b>		-
Gastos de Investigación	6500	27.40
(-) Amort. Acum. Gastos de Investigación	-2993.94	(12.62)
Software	1800	7.59
(-) Amort. Acum. Software	-710	(2.99)
Sistema de Contabilidad	5500	23.19
(-) Amort. Acum. Sistema de Contabilidad	-2933.33	(12.37)
Leasing Corporativo	20461.71	86.26
(-) Amort. Acum. Leasing Corporativo	-10912.89	(46.01)
<b>TOTAL DIFERIDOS</b>	<b>23720.6</b>	<b>100.00</b>

La cuenta de mayor importancia es la cuenta de Leasing Corporativo que surgió de años anteriores por efecto de la compra con leasing de maquinaria (olla tinturadora), que por resultar demasiado alto el arrendamiento mercantil que arrojaban en ese año una pérdida demasiado alta, se tomó la decisión de amortizar el valor.

El Pasivo tiene un saldo al 31 de diciembre 2009 de usd. 1,567,385.25

**INFORME DE GERENTE**

EJERCICIO ECONOMICO 2009

PASIVOS	VALOR	PORCENTAJE
<b>PASIVO CORRIENTE</b>		
Proveedores nacionales	641,495.96	40.93
Préstamos Bancarios	145,516.30	9.28
Obligaciones a entidades oficiales	32,188.41	2.05
Obligaciones con Empleados	64,733.69	4.13
Obligaciones con socios	189,451.26	12.09
Otras cuentas por Pagar corto plazo	36,549.32	2.33
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>1,109,934.94</b>	<b>70.81</b>
<b>PASIVO A LARGO PLAZO</b>		
Préstamos Bancarios	253,367.81	16.16
Obligaciones con Socios	204,082.50	13.02
<b>TOTAL PASIVO A LARGO PLAZO</b>	<b>457,450.31</b>	<b>29.19</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>1,567,385.25</b>	<b>100.00</b>

Está representado por Proveedores nacionales en un 40.93% donde la cuenta mas representativa es la cuenta de sobregiros contables por cheques postfechados girados a nuestros proveedores. Otra cuenta que merece su análisis es la cuenta de préstamos bancarios, los mismos que durante el año 2009 disminuyen pero aún se mantienen, esperamos continuar con la cancelación de los mismos para el ejercicio 2010.

Las cuentas del Patrimonio no han tenido mayor movimiento exceptuando la cuenta de resultados por valores acumulados como utilidades por distribuirse y la cuenta del nuevo resultado del periodo que arroja un valor de usd. 20,660.70

## ANÁLISIS COMPARATIVO DE LOS BALANCES 2008 - 2009

ANDELAS CIA. LTDA. ESTADO DE SITUACION COMPARATIVO								
CODIGO	CUENTAS	2008		2009		DIFERENCIA		
		PARCIAL	TOTAL	PARCIAL	TOTAL	PARCIAL	TOTAL	
	ACTIVOS							
	ACTIVO CORRIENTE							
	ACTIVO DISPONIBLE							
	CAJA		42,408.38		387,819.85	-	345,511.47	
1101001	Caja General	41,948.38		387,459.85		345,511.47	-	
1101003	Caja Chica Fabrica	160.00		160.00		-	-	
	BANCOS		1,740.24		349.89	-	(1,390.35)	
1102001	Banco Pichincha	280.00				(280.00)	-	
1102005	Banco Machala (cta. De ahorros)	282.88		282.88		-	-	
1102006	Banco MM Jaramillo Arteaga	1,167.25				(1,167.25)	-	

## INFORME DE GERENTE

## EJERCICIO ECONOMICO 2009

1102007	Banco del pacífico			58.91		58.91	-
	ACTIVO EXIGIBLE						
	CLIENTES		465,796.78		374,947.78		(90,849.00)
1120101	Clientes Varios	489,238.17		400,593.95		(88,645.22)	-
1120199	(-) Provisión Cuentas Incobrables	(23,442.38)		(25,846.18)		(2,203.80)	-
	PRESTAMOS Y ANTICIPOS A EMPLEADOS		16,328.00		13,165.77		(3,272.23)
	Diversos empleados	16,328.00		13,165.77		(3,272.23)	-
	OBBLIGACIONES FISCALES		43,028.34		58,632.54		15,604.20
1120300	12% Impuesto IVA	(1,333.85)				1,333.85	-
1120302	Anticipo Impuesto Renta	44,362.19		58,632.54		14,270.35	-
	OTRAS CUENTAS POR COBRAR		7.94		7.94		-
1120904	Valores a favor en Leasing	5.88		5.88		-	-
1120905	Valores por Retenciones	2.26		2.26		-	-
	ANTICIPOS A PROVEEDORES		42,697.10		34,770.18		(7,927.92)
1121023	Dr. Fernando Campaña	10,021.58		13,280.18		3,268.20	-
1121031	Garantías Contenedores	2,000.00				(2,000.00)	-
1121037	Textilcom Cia Ltda.	3,190.12				(3,190.12)	-
1121038	Gambo Wilson	100.00		100.00		-	-
1121049	Hiltaspy	1,360.00		1,360.00		(30.00)	-
1121052	Marcela Gonzalez (Cheque Garantía)	20,000.00		20,000.00		-	-
1121054	Martha Analuisa	100.00				(100.00)	-
1121055	Angel Matijelicho			30.00		30.00	-
1121002	Anticipo Empleados	(100.00)				100.00	-
	ANTICIPOS TRABAJOS		19,074.85		15,074.85		(4,000.00)
1121015	Ing. Sergio Villacís	721.95		721.95		-	-
1121024	Marcela Villagracia Avendaño	12,108.20		12,108.20		-	-
1121025	Rodrigo Molina	2,028.70		2,028.70		-	-
1121027	Sr. Patricia Pardo	220.00		220.00		-	-
1121028	María Susana Cabezas	4,000.00				(4,000.00)	-
	ANTICIPOS POR VARIOS		3,760.01		32,359.08		598.05
1121310	Satic	7,914.05		7,914.05		-	-
1121324	Mecobsa	(895.26)				995.26	-
1121338	Rufo Guerrero	1,400.00		1,400.00		-	-
1121344	Molriv	636.00		636.00		-	-
1121346	Victor Manuel Perdomo Sandoval	1,782.86		1,782.86		-	-
1121350	DHL Express (Ecuador) S.A.	2,287.96				(2,287.96)	-
1121352	Cotaona	440.00				(440.00)	-
1121355	Roberto Jacome	100.00				(100.00)	-
1121356	Máquina OMS	16,536.80		16,536.80		-	-
1121357	Sacelmad	1,300.00				(1,300.00)	-
1121359	Dr. Marcelo Ragalado Serrano	250.00		250.00		-	-
1121360	Gabriel Panaherrera	100.00		100.00		-	-
1121363	Alexandra Buitrago			3,731.75		3,731.75	-
	ACTIVO REALIZABLE						
	INVENTARIOS		581,280.99		419,288.61		(161,992.38)
	Inventario de Productos Terminados	230,631.77		(86,683.39)		(44,443.38)	-
	Inventario de Materias Primas	78,883.85		63,135.35		(15,858.00)	-
	Inventario de Materiales y Suministros	67,349.09		26,371.93		(40,977.16)	-
	Inventario de Repuestos y Accesorios	4,369.47		4,369.47		-	-
	Inventario de Productos en Proceso	201,686.71		138,738.87		(62,947.84)	-
	IMPORTACIONES EN TRANSITO		405,007.25		397.11		(408,610.14)
	Diversas Importaciones	409,007.25		387.11		(408,610.14)	-
	TOTAL ACTIVO CORRIENTE		1,654,774.89		1,336,578.58		(318,201.33)
	ACTIVO FIJO						
	FIJO NO DEPRECIABLE		118,458.44		118,581.72		123.28
1210101	Terreno	114,614.88		114,614.88		-	-
1210102	Construcciones en Curso	3,843.56		3,966.84		123.28	-
	FIJO DEPRECIABLE		429,810.11		876,648.95		(62,761.16)
1210201	Equipo Auxiliar	84,558.28		84,558.28		-	-
1210301	(-) Dep. Acum. Equipo Auxiliar	(44,912.48)		(46,508.13)		(1,595.65)	-
1210202	Maquinaria y Equipo	690,584.16		690,584.16		-	-
1210302	(-) Dep. Acum. Maquinaria y Equipo	(495,651.84)		(531,812.24)		(48,150.40)	-
1210203	Muebles y Enseres	2,218.04		2,678.15		460.11	-
1210303	(-) Dep. Acum. Muebles y Enseres	(3,810.86)		(5,085.79)		(3,274.57)	-
1210204	Equipo de Oficina	818.81		818.81		-	-
1210304	(-) Dep. Acum. Equipo de Oficina	(484.75)		(485.21)		(0.46)	-
1210205	Equipo de Computo	12,540.03		13,084.50		544.47	-
1210305	(-) Dep. Acum. Equipo de Computo	(12,096.84)		(12,350.44)		(253.50)	-
1210206	Vehiculos	48,236.24		47,892.48		(343.75)	-
1210306	(-) Dep. Acum. Vehiculos	(4,384.86)		(8,092.50)		(6,892.36)	-
1210207	Edificios	229,795.88		229,795.88		-	-
1210308	(-) Dep. Acum. Edificios	(56,785.11)		(72,442.47)		(15,657.35)	-
1210208	Instalaciones Electricas	1,334.63		1,334.63		-	-
1210309	(-) Dep. Acum. Instalaciones Electricas	(1,334.64)		(1,201.18)		133.45	-
	TOTAL ACTIVO FIJO		547,788.55		495,130.67		(52,657.88)

## INFORME DE GERENTE

## EJERCICIO ECONOMICO 2009

	ACTIVO DIFERIDO					
	<b>PAGOS ANTICIPADOS</b>		11.898,97		7.009,05	(4.887,92)
1310101	Seguros Prepagados	11.206,51		7.009,05		(4.197,46)
1310104	Seguros Prepagados vehiculo pol 432	405,90				(405,90)
13102001	Impuesto a la Renta	284,56				(284,58)
	<b>CARGOS DIFERIDOS</b>		16.711,55		16.711,55	-
13201003	Gastos de Investigación	8.580,00		8.580,00		-
13202003	(-) Amort. Acum. Gastos de Investigación	(2.883,94)		(2.883,94)		-
13201005	Software	1.800,00		1.800,00		-
13202004	(-) Amort. Acum. Software	(70,00)		(70,00)		-
13201006	Sistema de Contabilidad	5.500,00		5.500,00		-
13202005	(-) Amort. Acum. Sistema de Contabilidad	(2.833,33)		(2.833,33)		-
13201007	Leasing Corporativo	20.451,71		20.451,71		-
13202006	(-) Amort. Acum. Leasing Corporativo	(16.912,89)		(16.912,89)		-
	<b>TOTAL DIFERIDOS</b>		28.608,52		23.720,60	(4.887,92)
	<b>TOTAL ACTIVO</b>		2.231.151,96		1.855.424,83	(375.727,13)
	<b>PASIVO</b>					
	<b>PASIVO A CORTO PLAZO</b>					
	<b>PROVEEDORES</b>		502.254,44		641.495,98	139.241,52
2101001	Proveedores de Materia Prima	166.259,56		82.578,26		(83.681,30)
2101003	Proveedores de Materia	19.706,35		45.947,33		(26.240,98)
2101004	Proveedores de Insumos	32.251,67		68.671,61		(36.419,94)
2101005	Proveedores de Servicios	87.295,80		2.892,92		(84.402,88)
2101006	Proveedores de Repuestos y Accesorios	24.893,13		544,59		(24.348,54)
2101007	Proveedores de Seguros	4.483,54				(4.483,54)
2101008	Proveedores de Suministros	1.581,70				(1.581,70)
2101008	Proveedores Diversas	11.525,97		4.802,58		(6.723,39)
2101010	Proveedores de Equipo de Trabajo	916,46				(916,46)
2101011	Proveedores de Mantenimiento de Local	747,92		503,04		(244,88)
2101012	Proveedores de Lubrificantes	358,21		406,53		(48,32)
2101013	Proveedores de Combustibles	4.175,38		28,00		(4.147,38)
2101016	Proveedores de Activos fijos	27.184,25				(27.184,25)
2101017	Proveedores de Gas Industrial			2.619,52		2.619,52
2101018	Proveedores por caja general y chfca	(23,54)				23,54
2101019	Proveedores por pagar	798,34				(798,34)
2101020	Sobrecargos Contables por Cheques postichados			432.400,52		432.400,52
	<b>PRESTAMOS BANCARIOS</b>		534.888,08		145.516,30	(389.371,78)
2102001	Banco de Pichincha	12.500,00		10.300,00		(2.200,00)
2102006	Banco Internacional	53.500,00				(53.500,00)
2102008	Banco de Machala			34.216,30		34.216,30
2102010	Sobrecargos Bancarios	368.888,08				(368.888,08)
	<b>CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO</b>		41.842,27		38.549,32	(3.292,95)
2103002	Dswaldo Recalde	19.882,17		11.309,17		(8.573,00)
2103005	Lampert Textile Machinery	20.995,69		20.995,69		-
2103015	Supermax	(80,05)				80,05
2103031	Enrique Pacheco Mumlil Acostas (socie)	4.174,80		4.174,80		-
2103034	Sanchez Valenzuela Pedro	69,66		69,66		-
	<b>SUELDOS Y BENEFICIOS SOC. POR PAGAR</b>		7.992,43		6.721,09	(1.271,34)
2104001	Sueldos por Pagar	9.299,14		6.115,82		(3.183,32)
2104006	Part. Utilidades por pagar	606,27		606,27		-
2104015	Tratase Trabajo Temporario	(1.311,98)				1.311,98
	<b>ACREEDORES FISCALES</b>		30.036,31		32.168,41	2.132,10
2105001	Retenciones Impuesto Renta 15,8%	1165,33		1.606,68		441,35
2105002	Retenciones IVA 30, 70, 100%	2.210,84		4.275,77		2.064,93
2105003	Aporte Patronal	4.445,79		2.038,93		(2.406,86)
2105004	Aporte Personal	4.829,21		12.464,26		7.635,05
2105006	Impuesto Renta por pagar	556,42				(556,42)
2105008	Préstamos Quirógrafarios			1.976,86		1.976,86
2105009	Aduana del Ecuador	16.779,72				(16.779,72)
2105010	12% Impuesto al Valor Agregado (por pagar)			9.630,71		9.630,71
	<b>PROVISIONES SOCIALES</b>		55.204,53		58.012,60	2.808,07
2106001	Provisión Décimo Tercer Sueldo	10.382,84		13.275,59		2.892,75
2106002	Provisión Décimo Cuarto Sueldo	8.226,48		5.745,86		(2.480,62)
2106003	Provisión Fondos de Reserva	17.618,60		14.255,41		(3.363,19)
2106004	Provisión Vacaciones	20.976,60		24.736,74		3.760,14
	<b>OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>		1.285,48			(1.285,48)
2108008	Liquidaciones caja chfca	1.285,48				(1,285,48)
	<b>CONTRATACIONES A SOCIOS</b>		231.319,23		189.451,26	(41.867,97)
2109002	Andrade Lascano Carlos	48.883,78				(48.883,78)
2109003	Andrade Lascano Edear	7.255,32		7.255,32		-
2109004	Andrade Carrasco Carlos	170.600,15		177.395,94		6.795,79
2109005	Andrade Lascano Ricardo	4.800,00		4.800,00		-
	<b>TOTAL PASIVO A CORTO PLAZO</b>		1.404.822,79		1.109.934,94	(294.887,85)
	<b>PASIVO A LARGO PLAZO</b>					
	<b>PRESTAMOS BANCARIOS</b>		303.252,51		253.367,91	(49.884,60)

**INFORME DE GERENTE****EJERCICIO ECONOMICO 2009**

2201002	Préstamos Bancarios Internacional SBO301	127,188.80		166,346.29		29,148.49	-
2201007	Préstamos Bancarios Produbanco CFM	155,000.00		80,915.64		(74,084.36)	-
2201009	Unifime	21,852.81		8,165.89		(14,346.83)	-
	DOCUMENTOS POR PAGAR		255,187.17		204,082.50		(51,104.67)
2203001	Andrade Carrasco Carlos	185,012.89		169,628.97		(15,371.90)	-
2203002	Andrade Lascano Carlos	14,329.95				(14,329.95)	-
2203003	Andrade Lascano Edegar	39,034.10		5,773.23		(33,260.87)	-
2203004	Andrade Lascano Oswaldo	12,396.80		22,970.36		1,278.50	-
2203005	Andrade Lascano Ricardo	4,415.43		5,100.00		(584.57)	-
	TOTAL PASIVO A LARGO PLAZO		556,439.76		457,450.31		(100,989.47)
	TOTAL PASIVO		1,953,262.57		1,587,385.25		(395,877.32)
	PATRIMONIO						-
	CAPITAL		200,000.00		200,000.00		-
3101001	Andrade Carrasco Carlos	40,000.00		40,000.00		-	-
3101002	Andrade Lascano Carlos	40,000.00		40,000.00		-	-
3101003	Andrade Lascano Edegar	40,000.00		40,000.00		-	-
3101004	Andrade Lascano Oswaldo	40,000.00		40,000.00		-	-
3101005	Andrade Lascano Ricardo	40,000.00		40,000.00		-	-
	RESERVAS		184,961.21		184,961.21		-
3120101	Reserva Legal	1,225.19		1,225.19		-	-
3120201	Reserva de Capital	183,736.02		183,736.02		-	-
	UTILIDAD O PERDIDA		(17,071.82)		(86,821.63)		20,150.19
3130101	Utilidad Acumulada Ejercicios Anteriores	16,967.46		57,715.90		40,758.44	-
3130201	Pérdidas Acumuladas de Ejercicios Anteriores	(175,288.23)		(175,288.23)		-	-
	Utilidad del Presente Ejercicio	4,268.85		20,660.73		(20,508.25)	-
	TOTAL PATRIMONIO		287,889.39		288,039.58		20,150.19
	TOTAL PASIVO + PATRIMONIO		2,239,151.86		1,855,424.83		(375,727.13)

Al comparar los años 2008 y 2009, se observa que el total de activos disminuyó en USD. 375,727.13 debido principalmente a una disminución de los inventarios. La composición del Activo queda reflejada de la siguiente manera:

TOTAL ACTIVO CORRIENTE	1,336,573.56	72.04
TOTAL ACTIVO FIJO	495,130.67	26.69
TOTAL DIFERIDOS	23,720.60	1.28
TOTAL ACTIVO	1,855,424.83	100.00

El Activo corriente ha disminuido principalmente por la realización de los inventarios; El activo fijo neto ha disminuido por el incremento de las depreciaciones correspondientes al ejercicio.; El activo diferido tiene una pequeña disminución de igual manera por el incremento de las amortizaciones acumuladas del ejercicio.

En cuanto a los pasivos y patrimonio, existe una disminución por cancelación de cuentas de proveedores principalmente. -395,877.32

TOTAL PASIVO A CORTO PLAZO	1,109,934.94	59.82
TOTAL PASIVO A LARGO PLAZO	457,450.31	24.65
TOTAL PATRIMONIO	288,039.58	15.52
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	1,855,424.83	100.00

Las cuentas del pasivo a largo plazo se mantienen también a la baja.

Respecto del patrimonio, éste se ha incrementado en un 15.52%.

## INFORME DE GERENTE

## EJERCICIO ECONOMICO 2009

Un mejor análisis se aprecia en el siguiente cuadro comparativo de los principales indicadores financieros.

ANDELAS CIA. LTDA.  
VARIACION A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
años 2008 y 2009

	2008	%	2009	%	VARIACION	VARIACION PORCENTUAL
<b>ACTIVOS</b>						
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	1.854.774,89	74,17	1.336.573,56	72,04	-518.201,33	(19,28)
Caja General	42.108,38	1,89	387.619,85	21,89	345.511,47	820,53
Bancos	1.740,24	0,08	349,89	1,02	-1.390,35	(79,89)
Clientes	465.798,79	20,88	374.947,76	20,21	-90.849,03	(19,50)
Cuentas por Cobrar	11.862,90	5,01	95.327,80	5,14	-83.464,90	(703,89)
Obligaciones Fiscales	43.028,34	1,83	58.682,54	3,16	15.654,20	36,26
Inventarios	898.238,24	44,38	489.695,72	22,62	-408.542,52	(454,82)
<b>ACTIVO FIJO</b>	547.768,55	24,55	495.130,67	26,69	-52.637,88	(9,61)
Activos Fijos	547.768,55	24,55	495.130,67	26,69	-52.637,88	(9,61)
<b>OTROS ACTIVOS</b>	28.608,52	1,28	23.720,60	1,28	-4.887,92	(17,09)
Activos no corrientes	28.608,52	1,28	23.720,60	1,28	-4.887,92	(17,09)
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>2.231.151,96</b>	<b>100,00</b>	<b>1.855.424,83</b>	<b>100,00</b>	<b>-375.727,13</b>	<b>(16,84)</b>
<b>PASIVOS</b>						
<b>PASIVO A CORTO PLAZO</b>	1.404.822,79	62,95	1.109.984,94	59,82	-294.837,85	(20,99)
Proveedores	582.254,44	22,51	841.495,96	34,57	259.241,52	77,22
Obligaciones Sociales	63.196,96	2,83	64.733,69	3,49	1.536,73	2,43
Obligaciones Bancarias	534.898,09	23,57	145.516,30	7,84	-389.371,79	(72,80)
Varios Acreedores	43.127,76	1,83	38.549,32	1,97	-4.578,44	(10,62)
Obligaciones Fiscales	30.036,31	1,35	32.188,41	1,73	2.152,10	7,16
Obligaciones a Socios	231.319,23	10,37	189.451,26	10,21	-41.867,97	(18,10)
<b>PASIVO A LARGO PLAZO</b>	558.439,78	25,03	457.450,31	24,65	-100.989,47	(18,08)
Obligaciones Bancarias	303.262,61	13,59	253.367,91	13,65	-49.894,70	(16,45)
Obligaciones a Socios	255.177,17	11,44	204.082,50	11,00	-51.094,67	(20,03)
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>1.963.262,57</b>	<b>87,99</b>	<b>1.567.385,25</b>	<b>84,48</b>	<b>-395.877,32</b>	<b>(20,16)</b>
<b>PATRIMONIO</b>						
<b>CAPITAL SOCIAL</b>						
Capital Social	200.000,00	8,96	200.000,00	10,78	0,00	-
Reserva Legal	1.225,49	0,05	1.225,49	0,07	0,00	-
Reservas de Capital	183.736,02	8,24	183.736,02	9,90	0,00	-
Utilidades de Ejercicio Anteriores	-158.340,77	(7,10)	-117.582,33	-6,34	40.758,44	(25,74)
Utilidad año corriente	41.268,95	1,85	20.660,70	1,11	-20.608,25	(49,94)
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>257.889,39</b>	<b>12,01</b>	<b>288.039,58</b>	<b>15,52</b>	<b>30.150,19</b>	<b>7,52</b>
<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b>	<b>2.231.151,96</b>	<b>100,00</b>	<b>1.855.424,83</b>	<b>100,00</b>	<b>-375.727,13</b>	<b>(16,84)</b>
<b>INGRESOS</b>						
Ventas de Tela	2.183.180,24	126,85	2.581.784,55	117,51	398.604,31	18,26
Otros Ingresos Operacionales	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Descuentos en ventas	-53.400,68	-3,13	-108.203,46	-4,93	-54.802,78	102,63
<b>TOTAL VENTAS NETAS</b>	<b>2.129.779,56</b>	<b>123,72</b>	<b>2.473.581,09</b>	<b>112,58</b>	<b>343.801,53</b>	<b>16,14</b>
<b>COSTOS</b>						
Costo de Ventas Tela	1.721.833,95	100,00	2.196.999,14	100,00	475.165,19	27,66

**INFORME DE GERENTE**

EJERCICIO ECONOMICO 2009

TOTAL COSTO DE VENTAS	1,721,033.95	100.00	2,186,399.14	100.00	475,865.19	27.66
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	488,685.61	23.75	278,531.95	12.59	-132,833.66	(32.33)
<b>GASTOS</b>						
Gastos de Ventas	64,837.14	3.77	76,172.48	3.47	11,335.34	17.48
Gastos Administrativos	143,531.69	8.34	90,942.60	4.14	-52,649.09	(36.67)
Gastos Financieros	158,646.62	9.28	90,250.45	4.11	-69,396.17	(43.47)
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>368,075.45</b>	<b>21.39</b>	<b>257,365.53</b>	<b>11.71</b>	<b>-110,709.92</b>	<b>(30.88)</b>
Utilidad del Ejercicio	40,590.16	2.36	18,166.42	0.87	-21,423.74	(52.78)
Ingresos no Operacionales	678.79	0.04	1,484.28	0.07	805.49	20.14
Egresos no Operacionales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-
Utilidad Neta del Ejercicio	41,268.95	2.40	20,650.70	0.94	-20,808.25	(49.94)
<b>CONCILIACION TRIBUTARIA</b>						
15% Participación Trabajadores			3,099.10			
Impuesto a la Renta			16,175.56			
Reserva Legal						
UTILIDAD A DISTRIBUIRSE	41,268.95		1,386.03			

años 2009 y 2010  
INDICADORES FINANCIEROS

	2008	2009	VARIACION PORCENTUAL
<b>INDICES DE LIQUIDEZ</b>			
CAPITAL DE TRABAJO	249,952.10	226,638.62	(9.33)
LIQUIDEZ CORRIENTE	1.18	1.20	2.23
PRUEBA ACIDA	0.47	0.83	74.63
<b>ROTACIONES (en días)</b>			
INVENTARIO	210	70	
CLIENTES	80	55	
PROVEEDORES	86	95	
<b>RENTABILIDAD</b>			
INVERSION	0.018	0.011	(39.80)
CAPITAL	0.21	0.10	(49.94)

**INFORME DE GERENTE****EJERCICIO ECONOMICO 2009**

PATRIMONIO	0.15	0.07	(53.44)
ENDEUDAMIENTO			
NIVEL DE ENDEUDAMIENTO	9.82	7.84	(20.16)

**B.- ESTADO DE RESULTADOS DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009**

INGRESOS.- la cuenta de ingresos para el ejercicio 2009 contempla el rubro de ventas de Tela producida, por un total de 2,581,734.55 dólares.

EGRESOS.- Los costos y gastos incurridos en el ejercicio reflejan principalmente cuatro cuentas: Los costos de Producción y Ventas con USD. 2,196,999.14 los gastos Administrativos ascienden a 90,942.60, Los Gastos de Ventas USD. 76,172.48 y los Gastos Financieros llegan a usd. 90,250.45 dando un total de usd. 2'454.364.67.

Puedo decir que los rubros de costos tuvieron un incremento del 27.66% frente a las ventas que crecieron en un 16.14%, sin embargo los gastos operacionales disminuyeron en un 30.08% frente al 2008, lo que permite reflejar un adecuado manejo administrativo que logra una pequeña utilidad.

**C.- ESTADO DE RESULTADOS PRESUPUESTADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

El presupuesto de ventas se estima en un crecimiento del 20%.

**DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES**

La conciliación tributaria arroja un impuesto a pagar y parte de este impuesto es compensado directamente con la retención de renta recibida por parte de nuestros clientes sobre la facturación, el valor resultante a pagar es de usd. 1.904,71 y la utilidad a distribuirse que es de 20.660,70 sugiero sea mantenida como utilidades ejercicios anteriores. El siguiente cuadro detalla lo explicado.

UTILIDAD ANTES DE PARTICIPACIONES	20.660,70
(-) 15% Participación trabajadores	3.099,11
(+) Gastos no deducibles	47.140,64
(=) Utilidad gravable	64.702,24
25% Impuesto a la renta	16.175,56
Reserva Legal	69,30
Utilidad Acumulada	1.316,73

Al concluir el presente informe de este período agradezco al señor Presidente y a los señores socios por la confianza brindada para la administración de la empresa.

Ambato, 18 de enero del 2013

Atentamente,

Carlos Andrade Lascano  
GERENTE GENERAL