

Ambato, 26 de Marzo de 2009

**A los Señores Accionistas de:
INCUBANDINA S.A**

Estimados señores:

Luego de efectuar el análisis de los Estados Financieros del periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del 2008, cabe destacar los siguientes aspectos de relevancia sustancial, observando la variación de las cifras en relación al periodo 2007:

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

La empresa ha realizado una operación de negociación de valores, con la finalidad de inyectar capital de trabajo, el cual fue invertido en inventarios de materia prima, activos fijos, activos agotables, lo cual se vería reflejado directamente en el incremento de los resultados posteriormente. Además se observa una disminución de un 25% en las cuentas por cobrar a clientes, lo cual incrementa la liquidez de la empresa, evidenciando así el establecimiento de políticas y procedimientos más eficientes en la gestión de cobranza.

así mismo las Cuentas por cobrar Relacionadas se han incrementado en un 43%, cifra importante que merece el establecimiento de una política de pagos parciales, ya que ello implica un riesgo societario a ser observado por los organismos de control, así como también se ve directamente relacionado con el Sistema de Precios de Transferencia, información que deberá ser revisada amplia y profundamente por el Servicio de Rentas Internas, ya que se considera un riesgo la realización de este tipo de negocios entre empresas vinculadas.

ESTADO DE RESULTADOS

Los resultados obtenidos por la empresa presenta una disminución del 53%, sin embargo los ingresos generados en este periodo reflejan un incremento del 3% en

relación al periodo 2007; los gastos se han visto incrementados en un 31%, lo cual incide directamente en el resultado final.

Cabe mencionar que la inversión reflejada en el incremento de capital de trabajo, demuestra ampliamente, la efectiva gestión administrativa junto con el apoyo del paquete accionario, para lograr el crecimiento económico sustancial y así aprovechar los recursos que posee la empresa, en función de la obtención de mejores resultados.

Adjunto se encontrara el análisis individual y detallado de los incrementos y decrementos en las cuentas presentadas en los Estados Financieros.

De esta manera cumplo con la emisión del Informe de Comisario Revisor para Ejercicio 2008, agradeciendo la colaboración prestada por la administración de la empresa para el desarrollo del presente trabajo.

Atentamente,



Dra. Magali Ocaña

Contador Publico Autorizado CPA 25896

Comisario Revisor

INCUBANDINA S.A.
ANALISIS DE ESTADOS FINANCIEROS
Enero a Diciembre de 2007 vs 2008

Cuentas	Bal Dic 31 08	Bal Dic 31 07	Variación	Aumentos	Disminuc.	%
ACTIVOS						
ACTIVOS CORRIENTES						
Caja y Bancos						
Caja	1.517,41	143,40	1.374,01		1.374,01	958
Caja Chica	2.900,00	2.800,00	100,00	100,00		
	<u>4.417,41</u>	<u>2.943,40</u>				
Bancos						
Bancos	35.652,78	24.366,47	11.286,31	11.286,31		46
Inversiones	535.849,86	25,00	535.824,86	535.824,86		
	<u>571.502,64</u>	<u>24.391,47</u>				
TOTAL DE CAJA Y BANCOS	575.920,05	27.334,87	548.585,18			2.007
Cuentas por cobrar						
Clientes por cobrar	671.596,32	836.180,76	(164.584,44)		- 164.584,44	
Documentos por cobrar	159.133,63	275.120,82	(115.987,19)		- 115.987,19	
Cuentas por cobrar af	2.864,00	2.960,45	(96,45)		- 96,45	
Prov. Para cuentas incobrables	(13.967,06)	(14.424,33)	457,27		457,27	
	<u>819.626,89</u>	<u>1.099.837,70</u>	<u>(280.210,81)</u>		-	<u>25</u>
Préstamos y anticipos a empleados	4.346,03	1.293,81	3.052,22	3.052,22		236
Anticipos a proveedores	210.030,11	137.432,67	72.597,44	72.597,44		53
Impuestos y Retenciones	14.754,73	31.126,32	(16.371,59)		(16.371,59)	- 53
	<u>1.048.757,76</u>	<u>1.269.690,50</u>	<u>75.649,66</u>			
TOTAL DE CUENTAS POR COBRAR	1.048.757,76	1.269.690,50	75.649,66			
Inventarios						
Materia Prima	164.151,84	49.172,98	114.978,86	114.978,86		234
Productos en Proceso Liviana	92.113,79	62.301,63	29.812,16	29.812,16		48
Productos en Proceso Pesada	28.140,47	46.794,20	(18.653,73)		- 18.653,73	- 40
Productos en Proceso Otras	4.514,57	-	4.514,57	4.514,57		100
Producto Terminado	60.554,00	32.805,42	27.748,58	27.748,58		85
Importaciones en tránsito	38.053,92	-	38.053,92	38.053,92		100
	<u>387.528,59</u>	<u>191.074,23</u>	<u>158.400,44</u>			
TOTAL DE INVENTARIOS	387.528,59	191.074,23	158.400,44			
TOTAL DE ACTIVOS CORRIENTES	2.012.206,40	1.488.099,60				
ACTIVOS NO CORRIENTES						
DEPRECIABLES						
Edificios e Instalaciones						
Costo de adquisición	1.901.302,94	1.811.940,59	89.362,35	89.362,35		5
Depreciación acumulada	(1.263.563,81)	(1.136.916,75)	(126.647,06)	- 126.647,06		
Neto Edificios e Instalaciones	<u>637.739,13</u>	<u>675.023,84</u>				
Muebles y Enseres - Equipo de Oficina						
Costo de adquisición	41.127,06	41.127,06	-			
Depreciación acumulada	(32.990,16)	(31.085,69)	(1.904,47)	- 1.904,47		

Cuentas	Bal Dic 31 08	Bal Dic 31 07	Variación	Aumentos	Disminuc.
Neto - Muebles y enseres - Eq. Oficina	8.136,90	10.041,37			
Maquinaria y Equipo					
Costo de adquisición	1.888.932,60	1.879.439,98	9.492,62	9.492,62	
Depreciación acumulada	(1.106.922,03)	(971.252,29)	(135.669,74)	(135.669,74)	
Neto - Maquinaria y Equipo	782.010,57	908.187,69			
Equipos de Computación y Software					
Costo de adquisición	61.976,30	59.776,32	2.199,98	2.199,98	
Depreciación acumulada	(59.321,82)	(57.439,02)	(1.882,80)	(1.882,80)	
Neto - Eq. Computación	2.654,48	2.337,30			
Vehículos y Eq. Transporte					
Costo de adquisición	533.768,66	311.428,66	222.340,00	222.340,00	
Depreciación acumulada	(312.276,76)	(267.179,07)	(45.097,69)	(45.097,69)	
Neto - Vehículos	221.491,90	44.249,59			
Otros activos Tangibles					
Costo de adquisición	51.175,51	51.175,51	-	-	
Depreciación acumulada	(39.815,19)	(37.493,91)	(2.321,28)	(2.321,28)	
Neto - Otros Activos Tangibles	11.360,32	13.681,60			
NO DEPRECIABLES					
Terrenos	88.737,84	64.737,84	24.000,00	24.000,00	
Construcciones en Curso	106.361,42	55.184,09	51.177,33	51.177,33	
Neto - No depreciables	195.099,26	119.921,93			
ACTIVOS AGOTABLES					
Semovientes	875.469,73	359.993,68	515.476,05	515.476,05	
Producción de Semovientes	395.274,98	227.139,03	168.135,95	168.135,95	
Neto - Activos Agotables	1.270.744,71	587.132,71			
ACTIVOS INTANGIBLES					
Patentes y Marcas		-	-		
Software Contable		1.568,02	(1.568,02)		(1.568,02)
Neto - Activos Intangibles	-	1.568,02			
ACTIVO DIFERIDO					
Seguros	24.302,39	27.581,99	(3.279,60)		(3.279,60)
Patentes	4.435,25	1.151,12	3.284,13	3.284,13	
TOTAL ACTIVO DIFERIDO	28.737,64	28.733,11			
ACTIVO LARGO PLAZO					
Cientes Nacionales Relacionados	742.841,66	518.397,98	224.443,68	224.443,68	0
Otros	100.000,00	-	100.000,00	100.000,00	
TOTAL DE ACTIVOS NO CORRIENTES	3.972.078,93	2.880.542,03			
TOTAL DE ACTIVOS	6.013.022,97	4.397.374,74		1.934.357,97	(318.709,74)

Cuentas	Bal Dic 31 08	Bal Dic 31 07	Variación	Aumentos	Disminuc.
PASIVOS Y PATRIMONIO					
PASIVOS CORRIENTES					
Cuentas por pagar					
Proveedores	567.277,68	485.794,70	81.482,98	81.482,98	
Obligaciones Financieras	1.344.839,95	652.055,62	692.784,33	692.784,33	
Obligaciones Fiscales	16.725,03	45.884,67	(29.159,64)		(29.159,64)
Obligaciones Sociales	157.612,59	260.218,90	(102.606,31)		(102.606,31)
Anticipos Clientes	15.128,39		15.128,39	15.128,39	
Obligaciones a Accionistas	24.861,83		24.861,83	24.861,83	
Total Pasivo Corrientes	2.126.445,47	1.443.953,89	682.491,58		
PASIVO NO CORRIENTE					
Obligaciones Financieras	498.334,77	697.497,78	(199.163,01)		-199.163,01
Obligaciones por Emisión de Valores	1.329.999,40		1.329.999,40	1.329.999,40	
Total Pasivo No corriente	1.828.334,17	697.497,78	1.130.836,39		
TOTAL DE PASIVOS	3.954.779,64	2.141.451,67			
PATRIMONIO					
Capital Social	1.766.371,60	1.766.371,60	-		
Reservas	210.197,32	181.564,31	28.633,01	28.633,01	
Resultados	81.674,41	307.987,16	(226.312,75)		-226.312,75
TOTAL PATRIMONIO	2.058.243,33	2.255.923,07	-197.679,74		
TOTAL DE PASIVOS MAS PATRIMONIO	6.013.022,97	4.397.374,74			
INGRESOS					
Ventas netas	5.271.242,85	5.106.737,07	164.505,78	164.505,78	
Menos: Costo de ventas	-4.074.171,56	-4.064.523,77	9.647,79	9.647,79	
Utilidad Bruta en Ventas	1.197.071,29	1.042.213,30	154.857,99	154.857,99	-
Gastos de operación:					
Gastos de administración	413.882,59	342.243,97	71.638,62	71.638,62	
Gastos de Ventas	370.440,94	322.491,16	47.949,78	47.949,78	
Otros Egresos	279.076,05	145.826,06	133.249,99	133.249,99	
Total de Gastos	1.063.399,58	810.561,19	252.838,39		
Otros Ingresos	11.364,05	76.335,05	- 64.971,00		- 64.971,00
UTILIDAD CONTABLE	145.035,76	307.987,16			
15% Participación Trabajadores	21.755,37	46.512,97	- 24.757,60		- 24.757,60
25% Impuesto a la Renta	32.531,06	65.893,38	- 33.362,32		- 33.362,32
Reserva Legal	9.074,93	19.558,08	- 10.483,15		- 10.483,15
	63.361,36	131.964,43	- 68.603,07		- 68.603,07
RESULTADO NETO DEL EJERCICIO	81.674,40	176.022,73	- 94.348,33		- 94.348,33

**INCUBADORA ANDINA INCUBANDINA S. A.
INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE
ACCIONISTAS DE INCUBANDINA S. A. POR EL AÑO
TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2008**

Ambato, Marzo 27 del 2009.

Señores Accionistas:

En cumplimiento a disposiciones legales y a lo dispuesto en el Artículo Vigésimo Octavo, literal g de los estatutos vigentes de Incubadora Andina INCUBANDINA S. A., tengo el agrado de dirigirme a Ustedes a fin de presentar el informe sobre las actividades realizadas y balance general y de sus resultados del período económico 2008.

1.- Aspectos Generales:

El año fiscal 2008 ha sido un desafío para INCUBANDINA S. A., pero gracias a la acción decisiva de la Junta Directiva y de los gerentes de cada área, además de la extraordinaria calidad de nuestros productos y servicios, y del continuo apoyo del personal de la Empresa, INCUBANDINA S. A., se encuentra hoy en día en una óptima posición.

La situación acarreada por el problema de precios y escasez de la materia prima a nivel mundial contribuyó a que varios planes de producción no se pusieran en marcha. Al mismo tiempo, hemos emprendido en planes de capacitación del personal para que su productividad se encuentren encaminados a la visión y misión de INCUBANDINA S. A. A pesar de lo dificultoso que fue el año pasado para todos, sirvió como catalizador para un cambio en INCUBANDINA S.A. Los desafíos a los que nos hemos enfrentado condujeron a una total reevaluación de la Empresa, su estrategia y sus operaciones y que finalmente condujeron a un cambio en la actitud de todos sus directivos, empleados y trabajadores para el fortalecimiento de INCUBANDINA.

2.- Situación de la Materia Prima:

Los precios de las materias primas (maíz, soya, sorgo) se resume en los cuadros que se adjunta, donde se determina que durante el año 2008 se adquirió la cantidad de 68.739 quintales de maíz nacional a un precio promedio de US\$ 13.88 por quintal dando un valor al año de US\$ 954.396,60, valores que fueron cancelados a productores y comercializadores nacionales.

De la misma manera se realizó la adquisición de materia prima a AFABA de acuerdo al siguiente detalle:

Maíz Importado: cantidad de 51.480,00 qq a un precio promedio de us\$ 12,37 dando un total de us\$ 637.020,00

Soya Importada: cantidad de 47.789,50 qq a un precio promedio de us\$ 20,89 dando un total de us\$ 998.310,38.

Sorgo Importado: cantidad de 6.336,00 qq a un precio de us\$ 15,23 por quintal dando un total de us\$ 96.480,00.

INCUBADORA ANDINA INCUBANDINA S. A.
REPORTE COMPRAS MAÍZ NACIONAL Año 2008 (Terceros)

FECHA	FACTURA	CANTIDAD	UNIDAD	PROVEEDOR	V.UNITARIO	V.TOTAL	OBSERVACIONES
02-Ene-08	002252	483.20	quintal	Arguello Tafur Sandra	11.90	5,750.07	Fábrica Montalvo
04-Ene-08	0000345	824.12	quintal	Aguirre Castañeda Segundo Pablo	13.00	10,713.56	Fábrica Montalvo
07-Ene-08	0003466	510.00	quintal	Medina Lopez Washington	15.00	7,650.00	Fábrica Pujill
10-Ene-08	002246	200.00	quintal	Arguello Tafur Sandra	11.90	2,380.00	Fábrica Montalvo
11-Ene-08	0000348	840.61	quintal	Aguirre Castañeda Segundo Pablo	14.00	11,768.54	Fábrica Montalvo
12-Ene-08	0000349	809.74	quintal	Aguirre Castañeda Segundo Pablo	14.00	11,336.36	Fábrica Pujill
16-Ene-08	0000355	830.91	quintal	Aguirre Castañeda Segundo Pablo	14.50	12,048.20	Fábrica Montalvo
16-Ene-08	0003497	496.00	quintal	Medina Lopez Washington	14.80	7,340.80	Fábrica Pujill
17-Feb-08	0000358	820.76	quintal	Aguirre Castañeda Segundo Pablo	14.50	11,901.02	Fábrica Pujill
23-Feb-08	002047	199.77	quintal	Sono Heredia Francisco Xavier	14.80	2,956.60	Fábrica Pujill
26-Feb-08	002047	201.55	quintal	Sono Heredia Francisco Xavier	14.80	2,982.94	Fábrica Pujill
27-Feb-08	002051	200.22	quintal	Sono Heredia Francisco Xavier	14.80	2,963.26	Fábrica Pujill
28-Feb-08	002052	200.44	quintal	Sono Heredia Francisco Xavier	14.80	2,966.51	Fábrica Pujill
29-Feb-08	002053	200.22	quintal	Sono Heredia Francisco Xavier	14.80	2,963.26	Fábrica Pujill
03-Mar-08	002302	433.00	quintal	Arguello Tafur Sandra	14.40	6,235.20	Fábrica Montalvo
14-Mar-08	002314	146.00	quintal	Guastay Guzmán Luis	14.20	2,073.20	Fábrica Montalvo
15-Mar-08	0000365	741.00	quintal	Aguirre Castañeda Segundo Pablo	14.50	10,744.50	Fábrica Pujill
17-Mar-08	002075	502.66	quintal	Sono Heredia Francisco Xavier	15.30	7,690.70	Fábrica Pujill
16-Abr-08	0000376	771.38	quintal	Aguirre Castañeda Segundo Pablo	13.70	10,567.91	Fábrica Pujill
24-Abr-08	0000381	500.00	quintal	Aguirre Castañeda Segundo Pablo	13.20	6,600.00	Fábrica Pujill
28-Abr-08	0000385	826.50	quintal	Aguirre Castañeda Segundo Pablo	13.20	10,909.80	Fábrica Pujill
04-May-08	0000389	260.00	quintal	Aguirre Castañeda Segundo Pablo	13.20	3,432.00	Fábrica Montalvo
05-May-08	0000392	500.97	quintal	Aguirre Castañeda Segundo Pablo	12.90	6,462.51	Fábrica Montalvo
05-May-08	002380	200.00	quintal	Arguello Tafur Sandra	12.60	2,520.00	Fábrica Montalvo
06-May-08	0000394	519.05	quintal	Aguirre Castañeda Segundo Pablo	12.90	6,695.75	Fábrica Montalvo
08-May-08	002112	67.10	quintal	Sono Heredia Francisco Xavier	13.90	932.69	Fábrica Pujill
08-May-08	002112	286.00	quintal	Sono Heredia Francisco Xavier	14.00	4,004.00	Fábrica Pujill
09-May-08	002114	330.66	quintal	Sono Heredia Francisco Xavier	14.00	4,629.24	Fábrica Pujill
10-May-08	0000397	750.00	quintal	Aguirre Castañeda Segundo Pablo	13.10	9,825.00	Fábrica Pujill
10-May-08	002115	311.00	quintal	Sono Heredia Francisco Xavier	14.00	4,354.00	Fábrica Pujill
18-May-08	000660	500.00	quintal	Paredes Paredes Edgar Wilberto	12.80	6,400.00	Fábrica Montalvo
19-May-08	000859	486.00	quintal	Aguir Fiallos Silvio Pompeyo	12.60	6,123.60	Fábrica Montalvo
20-May-08	000860	200.00	quintal	Aguir Fiallos Silvio Pompeyo	12.60	2,520.00	Fábrica Montalvo
20-May-08	002118	322.00	quintal	Sono Heredia Francisco Xavier	13.70	4,411.40	Fábrica Pujill
22-May-08	000874	200.00	quintal	Aguir Fiallos Silvio Pompeyo	12.60	2,520.00	Fábrica Montalvo
23-May-08	000875	200.00	quintal	Aguir Fiallos Silvio Pompeyo	13.00	2,600.00	Fábrica Montalvo
24-May-08	000872	100.00	quintal	Aguir Fiallos Silvio Pompeyo	12.60	1,260.00	Fábrica Montalvo
24-May-08	000873	300.00	quintal	Aguir Fiallos Silvio Pompeyo	13.00	3,900.00	Fábrica Montalvo
23-May-08	002358	323.33	quintal	Sono Heredia Francisco Xavier	13.70	4,429.62	Fábrica Pujill
27-May-08	002359	323.11	quintal	Sono Heredia Francisco Xavier	13.70	4,426.62	Fábrica Pujill
28-May-08	0001348	330.00	quintal	H&N	13.11	4,326.30	Fábrica Montalvo
28-May-08	000885	300.00	quintal	Aguir Fiallos Silvio Pompeyo	12.60	3,780.00	Fábrica Montalvo
28-May-08	000885	100.00	quintal	Aguir Fiallos Silvio Pompeyo	13.00	1,300.00	Fábrica Montalvo
28-May-08	0001353	331.00	quintal	H&N	13.11	4,339.41	Fábrica Montalvo
30-May-08	002362	303.55	quintal	Sono Heredia Francisco Xavier	13.70	4,158.64	Fábrica Pujill
01-Jun-08	000663	1,030.00	quintal	Paredes Paredes Edgar Wilberto	12.50	12,875.00	Fábrica Montalvo
02-Jun-08	000886	100.00	quintal	Aguir Fiallos Silvio Pompeyo	12.40	1,240.00	Fábrica Montalvo
02-Jun-08	000886	650.00	quintal	Aguir Fiallos Silvio Pompeyo	12.80	8,320.00	Fábrica Montalvo
03-Jun-08	002364	330.66	quintal	Sono Heredia Francisco Xavier	13.70	4,530.04	Fábrica Pujill
06-Jun-08	002370	359.11	quintal	Sono Heredia Francisco Xavier	13.50	4,848.00	Fábrica Pujill
09-Jun-08	0001537	520.72	quintal	H&N	12.51	6,514.21	Fábrica Montalvo
09-Jun-08	000884	306.00	quintal	Aguir Fiallos Silvio Pompeyo	12.80	3,916.80	Fábrica Montalvo
18-Jun-08	0001577	330.00	quintal	H&N	12.81	4,227.30	Fábrica Montalvo
23-Jun-08	000881	100.00	quintal	Aguir Fiallos Silvio Pompeyo	12.00	1,200.00	Fábrica Montalvo
25-Jun-08	000882	298.00	quintal	Aguir Fiallos Silvio Pompeyo	13.65	4,067.70	Fábrica Montalvo
26-Jun-08	000883	300.00	quintal	Aguir Fiallos Silvio Pompeyo	13.65	4,095.00	Fábrica Montalvo
28-Jun-08	000888	302.00	quintal	Aguir Fiallos Silvio Pompeyo	14.00	4,228.00	Fábrica Montalvo
28-Jun-08	0001645	220.00	quintal	H&N	14.00	3,080.00	Fábrica Montalvo
28-Jun-08	0001646	301.21	quintal	H&N	14.00	4,216.94	Fábrica Montalvo
03-Jul-08	001893	598.00	quintal	Garabi Reinaldo Oscar José	14.50	8,671.00	Fábrica Montalvo
07-Jul-08	002428	232.34	quintal	Arguello Tafur Sandra	14.90	3,461.87	Fábrica Montalvo

INCUBADORA ANDINA INCUBANDINA S. A.
REPORTES COMPRAS MAÍZ NACIONAL Año 2008 (Terceros)

FECHA	FACTURA	CANTIDAD	UNIDAD	PROVEEDOR	V.UNITARIO	V.TOTAL	OBSERVACIONES
08-Jul-08	122899	1,000.00	quintal	Agripac S.A.	15.50	15,500.00	Fábrica Montalvo
08-Jul-08	122899	500.00	quintal	Agripac S.A.	15.50	7,750.00	Fábrica Pujili
14-Jul-08	0001726	298.00	quintal	H&N	15.51	4,621.98	Fábrica Montalvo
08-Jul-08	002446	297.00	quintal	Arguello Tafur Sandra	16.50	4,900.50	Fábrica Montalvo
10-Jul-08	002447	98.56	quintal	Arguello Tafur Sandra	16.50	1,626.24	Fábrica Montalvo
10-Jul-08	002447	279.00	quintal	Arguello Tafur Sandra	16.50	4,603.50	Fábrica Montalvo
16-Jul-08	002448	400.00	quintal	Arguello Tafur Sandra	16.30	6,520.00	Fábrica Montalvo
16-Jul-08	002394	100.00	quintal	Sono Heredia Francisco Xavier	16.50	1,650.00	Fábrica Pujili
16-Jul-08	000417	858.00	quintal	Paredes Paredes Edgar Wilberto	16.80	14,414.40	Fábrica Pujili
16-Jul-08	0001746	338.00	quintal	H&N	16.80	5,678.40	Fábrica Montalvo
20-Jul-08	000680	1,553.46	quintal	Paredes Paredes Edgar Wilberto	16.00	24,887.36	Fábrica Montalvo
21-Jul-08	002401	200.00	quintal	Sono Heredia Francisco Xavier	12.80	2,560.00	Fábrica Pujili
22-Jul-08	002402	398.44	quintal	Sono Heredia Francisco Xavier	16.50	6,574.26	Fábrica Pujili
24-Jul-08	002403	504.33	quintal	Sono Heredia Francisco Xavier	16.20	8,170.15	Fábrica Pujili
24-Jul-08	0000951	309.00	quintal	Aguiar Fiallos Silvio Pompeyo	16.00	4,944.00	Fábrica Montalvo
25-Jul-08	002405	503.99	quintal	Sono Heredia Francisco Xavier	16.20	8,164.64	Fábrica Pujili
28-Jul-08	0001804	319.66	quintal	H&N	16.80	5,370.29	Fábrica Montalvo
05-Ago-08	0001864	534.00	quintal	H&N	13.70	7,315.80	Fábrica Montalvo
06-Ago-08	002920	544.00	quintal	Burgos Rosado Lucelina María	13.70	7,452.80	Fábrica Montalvo
09-Ago-08	002928	568.00	quintal	Burgos Rosado Lucelina María	13.70	7,781.60	Fábrica Montalvo
11-Ago-08	0000952	607.00	quintal	Aguiar Fiallos Silvio Pompeyo	14.10	8,558.70	Fábrica Montalvo
12-Ago-08	002934	500.00	quintal	Burgos Rosado Lucelina María	13.70	6,850.00	Fábrica Pujili
14-Ago-08	002426	472.66	quintal	Sono Heredia Francisco Xavier	14.50	6,853.57	Fábrica Pujili
18-Ago-08	002980	550.00	quintal	Burgos Rosado Lucelina María	13.70	7,535.00	Fábrica Pujili
18-Ago-08	0000753	146.00	quintal	Nahos S.A.	13.50	1,971.00	Fábrica Montalvo
23-Ago-08	002993	523.00	quintal	Burgos Rosado Lucelina María	13.70	7,165.10	Fábrica Pujili
25-Ago-08	0000954	298.24	quintal	Aguiar Fiallos Silvio Pompeyo	14.40	4,294.66	Fábrica Montalvo
27-Ago-08	0000754	560.65	quintal	Nahos S.A.	13.50	7,568.78	Fábrica Montalvo
28-Ago-08	0000955	251.26	quintal	Aguiar Fiallos Silvio Pompeyo	14.40	3,618.14	Fábrica Montalvo
28-Ago-08	003005	283.00	quintal	Burgos Rosado Lucelina María	13.70	3,877.10	Fábrica Pujili
28-Ago-08	003006	301.00	quintal	Aguiar Fiallos Silvio Pompeyo	13.70	4,123.70	Fábrica Pujili
31-Ago-08	0000956	295.04	quintal	Aguiar Fiallos Silvio Pompeyo	14.40	4,248.58	Fábrica Montalvo
31-Ago-08	0002446	296.44	quintal	Sono Heredia Francisco Xavier	14.80	4,387.31	Fábrica Pujili
03-Sep-08	0000755	284.81	quintal	Nahos S.A.	13.50	3,844.94	Fábrica Montalvo
03-Sep-08	002454	674.66	quintal	Sono Heredia Francisco Xavier	14.80	9,984.97	Fábrica Pujili
04-Sep-08	003018	500.00	quintal	Burgos Rosado Lucelina María	13.70	6,850.00	Fábrica Pujili
10-Sep-08	0001985	320.00	quintal	H&N	14.60	4,672.00	Fábrica Montalvo
10-Sep-08	0003033	526.00	quintal	Burgos Rosado Lucelina María	13.70	7,206.20	Fábrica Pujili
12-Sep-08	002459	325.38	quintal	Sono Heredia Francisco Xavier	14.80	4,815.62	Fábrica Pujili
16-Sep-08	0000958	94.00	quintal	Aguiar Fiallos Silvio Pompeyo	13.80	1,297.20	Fábrica Montalvo
16-Sep-08	0000958	105.60	quintal	Aguiar Fiallos Silvio Pompeyo	14.40	1,520.64	Fábrica Montalvo
16-Sep-08	000693	1,021.82	quintal	Paredes Paredes Edgar Wilberto	14.20	14,509.84	Fábrica Montalvo
16-Sep-08	0000770	337.40	quintal	Nahos S.A.	13.50	4,554.90	Fábrica Montalvo
16-Sep-08	0002002	945.56	quintal	H&N	14.60	13,805.18	Fábrica Montalvo
17-Sep-08	002465	334.18	quintal	Sono Heredia Francisco Xavier	14.80	4,945.86	Fábrica Pujili
18-Sep-08	000694	1,017.64	quintal	Paredes Paredes Edgar Wilberto	14.20	14,450.49	Fábrica Montalvo
22-Sep-08	0000959	276.97	quintal	Aguiar Fiallos Silvio Pompeyo	13.80	3,822.19	Fábrica Montalvo
24-Sep-08	0000771	41.00	quintal	Nahos S.A.	13.50	553.50	Fábrica Montalvo
26-Sep-08	002472	330.48	quintal	Sono Heredia Francisco Xavier	14.80	4,891.10	Fábrica Pujili
24-Sep-08	000696	1,542.76	quintal	Paredes Paredes Edgar Wilberto	14.20	21,907.19	Fábrica Montalvo
29-Sep-08	0000960	246.43	quintal	Aguiar Fiallos Silvio Pompeyo	13.80	3,400.73	Fábrica Montalvo
07-Oct-08	002476	330.00	quintal	Sono Heredia Francisco Xavier	14.80	4,884.00	Fábrica Pujili
07-Oct-08	002478	330.37	quintal	Sono Heredia Francisco Xavier	14.80	4,889.48	Fábrica Pujili
07-Oct-08	000700	511.00	quintal	Paredes Paredes Edgar Wilberto	14.20	7,256.20	Fábrica Montalvo
07-Oct-08	0002123	514.00	quintal	H&N	14.20	7,298.80	Fábrica Montalvo
08-Oct-08	002481	299.16	quintal	Sono Heredia Francisco Xavier	14.80	4,427.57	Fábrica Pujili
16-Oct-08	002495	330.24	quintal	Sono Heredia Francisco Xavier	14.80	4,887.55	Fábrica Pujili
17-Oct-08	000707	528.88	quintal	Paredes Paredes Edgar Wilberto	14.20	7,510.10	Fábrica Montalvo
18-Oct-08	000708	515.87	quintal	Paredes Paredes Edgar Wilberto	14.20	7,325.35	Fábrica Montalvo
19-Oct-08	000709	527.56	quintal	Paredes Paredes Edgar Wilberto	14.20	7,491.35	Fábrica Montalvo
20-Oct-08	000710	527.77	quintal	Paredes Paredes Edgar Wilberto	14.20	7,494.33	Fábrica Montalvo

INCUBADORA ANDINA INCUBANDINA S. A.
REPORTE COMPRAS MAÍZ NACIONAL Año 2008 (Terceros)

FECHA	FACTURA	CANTIDAD	UNIDAD	PROVEEDOR	V.UNITARIO	V.TOTAL	OBSERVACIONES
22-Oct-08	002504	256.28	quintal	Pérez Gaibor Rodrigo Nélon	13.60	3,485.41	Fábrica Montalvo
22-Oct-08	000712	506.00	quintal	Paredes Paredes Edgar Wilberto	14.70	7,438.20	Fábrica Pujili
23-Oct-08	002498	329.54	quintal	Sono Heredia Francisco Xavier	14.40	4,745.38	Fábrica Pujili
27-Oct-08	000738	522.12	quintal	Pazmiño Bosquez Bolívar Napoleón	13.60	7,100.83	Fábrica Montalvo
28-Oct-08	000739	262.92	quintal	Pazmiño Bosquez Bolívar Napoleón	13.60	3,575.71	Fábrica Montalvo
28-Oct-08	0000102	199.60	quintal	Aguilar Verdezotp Miguel Ángel	12.80	2,554.88	Fábrica Montalvo
28-Oct-08	002507	316.88	quintal	Sono Heredia Francisco Xavier	14.00	4,436.32	Fábrica Pujili
30-Oct-08	000740	528.70	quintal	Pazmiño Bosquez Bolívar Napoleón	13.20	6,978.84	Fábrica Montalvo
02-Nov-08	0000105	430.00	quintal	Aguilar Verdezotp Miguel Ángel	12.80	5,504.00	Fábrica Montalvo
01-Nov-08	002512	330.16	quintal	Sono Heredia Francisco Xavier	13.50	4,457.16	Fábrica Pujili
07-Nov-08	000744	256.54	quintal	Pazmiño Bosquez Bolívar Napoleón	13.20	3,386.33	Fábrica Montalvo
07-Nov-08	000744	115.51	quintal	Pazmiño Bosquez Bolívar Napoleón	13.00	1,501.63	Fábrica Montalvo
11-Nov-08	0000108	507.36	quintal	Aguilar Verdezotp Miguel Ángel	12.50	6,342.00	Fábrica Montalvo
11-Nov-08	002521	330.15	quintal	Sono Heredia Francisco Xavier	13.20	4,357.98	Fábrica Pujili
17-Nov-08	0000109	1,256.62	quintal	Aguilar Verdezotp Miguel Ángel	12.50	15,707.75	Fábrica Montalvo
27-Nov-08	0000111	1,365.89	quintal	Aguilar Verdezotp Miguel Ángel	12.50	17,073.63	Fábrica Montalvo
28-Nov-08	002538	330.00	quintal	Sono Heredia Francisco Xavier	13.20	4,356.00	Fábrica Pujili
02-Dic-08	002541	298.28	quintal	Sono Heredia Francisco Xavier	13.40	3,996.95	Fábrica Pujili
03-Dic-08	002544	331.56	quintal	Sono Heredia Francisco Xavier	13.40	4,442.90	Fábrica Pujili
05-Dic-08	0000114	863.76	quintal	Aguilar Verdezotp Miguel Ángel	12.50	10,797.00	Fábrica Montalvo
07-Dic-08	002548	661.37	quintal	Sono Heredia Francisco Xavier	13.40	8,862.36	Fábrica Pujili
10-Dic-08	0000119	1,378.52	quintal	Aguilar Verdezotp Miguel Ángel	12.50	17,231.50	Fábrica Montalvo
15-Dic-08	0003614	449.50	quintal	Vargas Erazo Adolfo Estalín	12.50	5,618.75	Fábrica Montalvo
15-Dic-08	0003653	265.00	quintal	Álvarez Villacís Luz Ana	12.50	3,312.50	Fábrica Montalvo
15-Dic-08	0000121	1,019.84	quintal	Aguilar Verdezotp Miguel Ángel	12.50	12,748.00	Fábrica Montalvo
16-Dic-08	0003656	522.30	quintal	Álvarez Villacís Luz Ana	12.50	6,528.75	Fábrica Montalvo
17-Dic-08	0003657	524.96	quintal	Álvarez Villacís Luz Ana	12.50	6,562.00	Fábrica Montalvo
17-Dic-08	002554	333.77	quintal	Sono Heredia Francisco Xavier	13.20	4,405.76	Fábrica Pujili
17-Dic-08	002558	345.67	quintal	Sono Heredia Francisco Xavier	13.20	4,562.84	Fábrica Pujili
17-Dic-08	0000125	660.93	quintal	Aguilar Verdezotp Miguel Ángel	12.50	8,261.63	Fábrica Montalvo
22-Dic-08	0002451	507.49	quintal	H&N	13.40	6,800.37	Fábrica Montalvo
24-Dic-08	002565	442.68	quintal	Sono Heredia Francisco Xavier	13.20	5,843.38	Fábrica Pujili
TOTAL (QQ)		68,739.06			13.88	954,396.60	
TOTAL (TM)		3,124.50					

INCUBADORA ANDINA INCUBANDINA S. A.
REPORTE COMPRAS SOYA NACIONAL Año 2008 (Terceros)
REPORTE COMPRAS SOYA Año 2008

FECHA	FACTURA	CANTIDAD	UNIDAD	PROVEEDOR	V.UNITARIO	V.TOTAL	OBSERVACIONES
04-Ene-08	009166	9.31	tn	Nillingalli Chusin Luis Humberto	340.00	3,165.40	Fábrica Montalvo
29-Feb-08	003123	4.77	tn	Carrillo Marco Segundo	465.00	2,218.05	Fábrica Pujilí
29-Feb-08	003124	4.77	tn	Carrillo Marco Segundo	465.00	2,218.05	Fábrica Pujilí
29-Feb-08	003125	4.77	tn	Cusquillo Antonio	465.00	2,218.05	Fábrica Pujilí
29-Feb-08	003126	4.77	tn	Yachil Segundo	465.00	2,218.05	Fábrica Pujilí
29-Feb-08	003127	4.77	tn	Cuenca Alfredo	465.00	2,218.05	Fábrica Pujilí
14-Mar-08	0000352	26.94	tn	Pineda José Luis	580.00	15,625.20	Fábrica Montalvo
28-Mar-08	001853	4.52	tn	López Arroba César Homero	608.41	2,750.00	Fábrica Pujilí
04-Abr-08	002084	8.09	tn	Sono Heredia Francisco Xavier	619.86	5,014.59	Fábrica Pujilí
22-Abr-08	009250	14.95	tn	Malusin Ángel	638.00	9,538.10	Fábrica Montalvo
23-Abr-08	009257	4.35	tn	Mayorga José	525.00	2,283.75	Fábrica Montalvo
31-Oct-08	0022786	22.22	tn	Industrias Ales C.A.	595.00	13,220.90	Fábrica Pujilí
07-Nov-08	0022828	24.53	tn	Industrias Ales C.A.	595.00	14,595.35	Fábrica Pujilí
19-Nov-08	0022942	25.00	tn	Industrias Ales C.A.	595.00	14,875.00	Fábrica Pujilí

TOTAL (QQ)
TOTAL (TM)

163.76
7.44

562.77
25.58

92,158.54

INCUBADORA ANDINA INCUBANDINA S. A.
REPORTE COMPRAS MAIZ, SOYA Y SORGO AFABA Año 2008

REPORTE COMPRAS MAÍZ IMPORTADO

RODUCTO	ORIGEN	FECHA EMISIÓN	PUERTO	FECHA TOPE DE RETIDO	CUPO	PRECIO TM	PRECIO QQ	TOTAL
aíz Duro	Americano	06-Sep-07	Andipuerto	15-Oct-07	200	238.00	10.82	47,600.00
aíz Duro	Americano	06-Sep-07	Andipuerto	31-Oct-07	170	238.00	10.82	40,460.00
aíz Duro	Americano	06-Oct-07	Andipuerto	21-Dic-07	250	250.00	11.36	62,500.00
aíz Duro	Americano	26-Nov-07	Bodegas Mant	15-Ene-08	310	265.00	12.05	82,150.00
aíz Duro	Americano	07-Ene-08	Andipuerto	7-Mar-08	250	270.00	12.27	67,500.00
aíz Duro	Americano	11-Feb-08	Manta	22-Mar-08	400	285.00	12.95	114,000.00
aíz Duro	Americano	26-Mar-08	Andipuerto	23-May	530	285.00	12.95	151,050.00
aíz Duro	Americano	29-Sep-08	Trinipuerto	28-Nov	230	312.00	14.18	71,760.00
TOTAL MAÍZ IMPORTADO					2340			637,020.00

REPORTE COMPRAS SOYA

PRODUCTO	ORIGEN	FECHA EMISIÓN	PUERTO	FECHA TOPE DE RETIDO	CUPO	PRECIO TM	PRECIO QQ	TOTAL
orta de Soya	Boliviana	13-Sep-07	Trinipuerto	31-Oct-07	100	335.00	15.23	33,500.00
orta de Soya	Boliviana	13-Sep-07	Trinipuerto	15-Nov-07	110	335.00	15.23	36,850.00
orta de Soya	Nacional	18-Oct-07		25 Octubre. 31 Enero.	75	399.50	18.16	29,962.50
orta de Soya	Boliviana	22-Oct-07	Andipuerto	14-Dic-07	130	360.00	16.36	46,800.00
orta de Soya	Boliviana	22-Oct-07	Andipuerto	28-Dic-07	100	360.00	16.36	36,000.00
orta de Soya	Argentina	29-Dic-07	Andipuerto	7-Mar-08	220	440.00	20.00	96,800.00
orta de Soya	Cupo Extra		Andipuerto		113	500.00	22.73	56,500.00
orta de Soya	Argentina	10-Abr-08	Andipuerto	30-May-08	240	500.00	22.73	120,000.00
orta de Soya	Argentina	29-May	Andipuerto	11-Jul-08	140	500.00	22.73	70,000.00
orta de Soya	Argentina	30-Jun	Andipuerto	29-Ago-08	240	500.00	22.73	120,000.00
orta de Soya	Argentina	30-Jun	Andipuerto	29-Ago-08	96	500.00	22.73	48,000.00
orta de Soya	Argentina	26-Sep	Andipuerto/Tr	28-Nov-08	210	480.00	21.82	100,800.00
orta de Soya	Nacional	06-Oct	Manta		78.25	595.50	27.07	46,597.88
orta de Soya	Argentina	26-Sep	Andipuerto/Tr	28-Nov-08	100	480.00	21.82	48,000.00
orta de Soya	Argentina	26-Sep	Andipuerto/Tr	28-Nov-08	100	480.00	21.82	48,000.00
soya Extrusada	Nacional	27-Nov	Ingranagro		20	625.00	28.41	12,500.00
orta de Soya	Argentina	26-Sep	Andipuerto/Tr	28-Nov-08	100	480.00	21.82	48,000.00
TOTAL SOYA IMPORTADA					2172.25			998,310.38

REPORTE COMPRAS SORGO

PRODUCTO	ORIGEN	FECHA EMISIÓN	PUERTO	FECHA TOPE DE RETIDO	CUPO	PRECIO TM	PRECIO QQ	TOTAL
Sorgo Importad	Argentino	26-Ago-08	Andipuerto	17-Oct-08	288	335.00	15.23	96,480.00
TOTAL SORGO IMPORTADO								96,480.00

TOTAL COMPRAS A AFABA	1,731,810.38
------------------------------	---------------------

Adicionalmente se ha realizado la adquisición de soya nacional por 3.602,72 quintales a un precio promedio por quintal de us\$ 25.58 dando un total de us\$ 92.158,54.

3.- Situación Actual de INCUBANDINA:

3.1.- Información General:

El desempeño operativo de INCUBANDINA S.A., durante el año 2008 enfatizó la solidez del negocio al mejorar su eficiencia operacional, agudizando su foco estratégico, incrementando la satisfacción de clientes, y aumentando el valor patrimonial para sus accionistas.

3.2.- Información Financiera:

Desde el punto de vista de los resultados económicos, la utilidad neta del ejercicio, como podrá observarse en el Balance adjunto, se ubicó en los USD \$ 145.035.77, antes de impuestos.

En ventas hubo un crecimiento del 3% con relación al 2007 ubicándose en us\$ 5'271.159,56. El costo de ventas representó 0,324% correspondiente a us\$ 13.195,95 de incremento con respecto al 2007 ubicándose en us\$ 4'074.171,56.

La utilidad operativa de la empresa se ubicó en us\$ 1'197.071,29, este valor se disminuido por los gastos administrativos que tuvieron un incremento de us\$ 82.271, por los gastos de venta que se incremento en us\$ 47.947.

Y también en los gastos financieros que se ubicó en us\$ 279.076,04, debido a la emisión de obligaciones que se realizó durante el año 2008 por el valor de us\$ 2'000.000,00 del mismo tenemos el siguiente detalle:

INCUBADORA ANDINA INCUBANDINA S. A.
INGRESOS PRODUBANCO CTA. CTE. 0208005371

FECHA	DETALLE	TIPO	T/T	NO.	VALOR
01-Sep-08	NC TRANSF. BCE BOLSA DE VALORES	BVG	NC	101198744	287,462.04
01-Sep-08	NC TRANSF. BCE BOLSA DE VALORES	BVG	NC	101198973	182,537.40
04-Sep-08	NC TRANSF. BCE BOLSA DE VALORES	BVG	NC	1011202340	287,804.19
05-Sep-08	NC TRANSF. BCE BOLSA DE VALORES	BVG	NC	1011204729	191,966.34
09-Sep-08	NC TRANSF. BCE BOLSA DE VALORES	BVG	NC	101011206136	48,027.92
09-Sep-08	NC TRANSF. BCE BOLSA DE VALORES	BVG	NC	101011206798	48,022.78
16-Sep-08	NC TRANSF. BCE BOLSA DE VALORES	BVG	NC	101011212589	288,677.03
19-Sep-08	NC TRANSF. BCE BOLSA DE VALORES	BVG	NC	101011216436	94,753.57
19-Sep-08	NC TRANSF. BCE BOLSA DE VALORES	BVG	NC	101011216445	452.29
19-Sep-08	NC TRANSF. BCE BOLSA DE VALORES	BVG	NC	101011216454	94,301.28
13-Oct-08	NC TRANSF. BCE BOLSA DE VALORES	BVG	NC	101011236723	200,246.62
	INGRESO EFECTIVO A LA CUENTA DE PRODUBANCO				1,724,251.46
03/09/2008	(+) VALOR PAGO PRESTAMO CAPITAL VENTURA				200,000.00
03/09/2008	(+) INTERESES PRESTAMO CAPITAL VENTURA				4,401.16
	VALOR INCLUIDO PRESTAMO CAPITAL VENTURA				1,928,652.62
	(+) DIFERENCIAS EN PRECIO DE NEGOCIACION				35,825.18
	(+) COMISION BOLSA DE VALORES Y OPERADOR				39,967.77
	(-) INTERESES POR DIAS NO DEPOSITADOS				(4,445.57)
	TOTAL COMISIONES Y OTROS DE CAPITAL VENTURA				71,347.38
	VALOR TOTAL NEGOCIADO EN VALORES				2,000,000.00

El valor recibido neto por parte de la bolsa de valores fue de us\$ 1'724.251,46 valor que fue utilizado en:

Dipac material de estructura	28,227.63
German Tocto Furgón	7,059.72
Erick Macay Anticipos trabajos	99,826.68
Indusur anticipo generador	2,000.00
Corphuevo	8,288.00
Honorarios Casa Valores	20,352.76
Secohi pago prestamos	73,000.00
La Pradera compra huevo fértil	15,014.00
Compra Materia Prima	282,923.51
Compra terreno Vista Hermosa	4,000.00
Imagrosa, compra equipo avícola	6,601.08
Superintendencia de compañías	3,262.10
less pagos atrasados	88,201.08
Pagos proveedores exterior	174,842.18
Pago de sueldos	90,458.08
Compra Incubadoras	400,000.00
Compra de Fábrica	75,000.00
Prestamos Produbanco	10,904.58
Impuestos	21,066.25
Proveedores nacionales atrasados	211,725.32
Total desembolsos	1,622,752.97
Saldo en Fondo Disponible a Enero	100,000.00
Total desembolsos	1,722,752.97

3.2.1.3.- Resumen del Estado de Resultados:

A continuación se presenta un resumen de los resultados operativos de la empresa por el periodo terminado al 31 de Diciembre del 2008.

INCUBANDINA S.A.

ESTADO DE RESULTADOS

al 31 de DICIEMBRE DEL 2008

INGRESOS

Ventas Totales Pujili		1,238,481.96
Ventas Huevo Granja	910,817.65	
Ventas Aves Descarte/Desalojadas Pujili	89,960.40	

Ventas Varias Pujili

	232,392.22	
Ventas Huevos Desechos	3,968.22	
Ventas Pollitas Levante Pujili	228,424.00	
Ventas Materia Prima	5,311.69	

Ventas Totales Montalvo

		3,658,130.08
Ventas Pollitas BB (Planta)	2,182,093.57	
Ventas Broiler	1,059,133.25	
Ventas PL.Huevos no inc./ Huevo Desecho	48,517.16	
Ventas Aves Descartes Liviana	64,207.84	
Ventas Aves Descartes Pesada	125,673.59	
Ventas de Huevo Fertil	95,525.28	
Ventas Pollitos Machos Descarte/Abono	40,732.57	
Ventas Varias Montalvo (Serv. de Incub.)	22,472.28	
Ventas Materia Prima	0.00	
Venta Pollitos Descarte Liviana	10,645.54	
Venta Pollitos Descarte Pesada	9,129.00	
Ventas Totales Of. Principal		515,415.34
Otras Ventas (Balanceado)	505,646.99	
Ventas Pollitas (os) en Pie	9,768.35	

TOTAL VENTAS

5,412,027.38

DESCUENTOS Y DEVOLUCIONES

		140,784.53
Descuentos por Precio de Aves	92,674.52	
Descuentos en Precio de Huevos	5,098.89	
Descuentos por Mortalidad.	29,593.19	
Descuento y Devol. En Ventas	13,417.93	

VENTAS NETAS

5,271,242.85

COSTO DE VENTAS

Costo Ventas Pujili		1,187,920.69
Costo de Ventas Granja	984,845.81	
Costo de Vtas. Aves Descarte Pujili	0.00	

Costo de Ventas Varias Pujili

	197,809.51	
Costo de Ventas Huevos Descarte	0.00	
Costo de Ventas Pollitas Levante-Pujili-Poalo	197,809.51	
Costo de Ventas Materia Prima	5,265.37	

Costo Ventas Montalvo

		2,376,479.23
Costo de Ventas Pollitas BB (Planta)	1,361,944.66	
Costo de Ventas Broiler	835,750.33	
Costo de Ventas Huevos no incub./Huevo Desecho	22,027.31	
Costos de Vtas. Aves Desvarte Liviana	0.00	
Costo de Vtas. Aves Descarte Pesada	0.00	
Costo de Vtas. Huevo Fertil	89,241.11	
Costo de Vtas Pollitos Machos/Descarte/Abono	25,351.50	
Costo Ventas Varias Montalvo (Serv. Incub.)	41,767.46	
Costo de Ventas Materia Prima /Balanceado	10.86	
Costo de Vtas Pollitos Descarte Liviana	0.00	
Costo de Vtas Pollitos Descarte Pesada	386.00	

Costo Ventas Ofic. Principal		509,771.64
Costo Otras Ventas (Balanceado)	496,520.68	
Costo de Ventas pollitas (os) en Pie	6,489.77	
Costo de Ventas pollitas (os) Levantadas Poalo	6,761.19	
TOTAL COSTO DE VENTAS		4,074,172.56
Utilidad o Perdida B. Pujili		45,462.38
Utilidad o Perdida en Ventas Huevos	-79,127.05	
Utilidad o Perdida en Ventas Aves Desalojadas Pujili.	89,960.40	
Utilidad o Perdida en Ventas Varias Pujili	34,582.71	
Utilidad o Perdida Vtas Huevo Desecho	3,968.22	
Utilidad o Perdida en Vtas Pollitas Levante (Pujili-Poalo)	30,614.49	
Utilidad o Perdida en Vtas Materia Prima	46.32	
Utilidad o Perdida B. Montalvo		1,145,965.21
Utilidad o Perdida en Ventas pollitas	684,463.27	
Utilidad o Perdida en Ventas Broiler	223,382.92	
Utilidad o Perdida PL. Huevos no Incub.	26,489.85	
Utilidad o Perdida en Ventas Aves Desal. L.	64,207.84	
Utilidad o Perdida en Ventas Aves Desal. P.	125,673.59	
Utilidad en Huevo Fertil	6,284.17	
Utilidad o Perdida Vta Polli.Machos/Desc/Abono	15,381.07	
Utilidad o Perdida en Ventas Varias Montalvo (Serv. Incub)	-19,295.18	
Utilidad o Perdida en Ventas Varias MP	-10.86	
Utilidad o Perdida en Ventas P. Descarte Liviana	10,645.54	
Utilidad o Perdida en Ventas P. Descarte Pesada	8,743.00	
Utilidad o Perdida B. Of.Principal		5,643.70
Utilidad o Perdida en Otras Ventas (Balanceado)	9,126.31	
Utilidad o Perdida en Vtas Pollitas (os) en Pie	3,278.58	
Utilidad o Perdida en Vtas Pollitas (os) Levantadas Poalo	-6,761.19	
UTILIDAD BRUTA		1,197,071.29
GASTOS ADMINISTRATIVOS		413,882.59
Gastos Administrativos	413,882.59	
GASTOS DE VENTAS		370,440.94
Gastos de Ventas	370,440.94	
OTROS EGRESOS		279,076.04
Gastos financieros	279,076.04	
TOTAL GASTOS		1,063,399.57
OTROS INGRESOS		11,364.05
Otros Ingresos	11,364.05	
UTILIDAD O PERDIDA CONTABLE		145,035.77
(-) 15% PARTICIPACION TRABAJADORES		21,755.37
(-) 25% IMPUESTO A LA RENTA		32,531.06
UTILIDAD DEL PERIODO DESPUES DE IMPUESTOS		90,749.34
(-) RESERVA LEGAL		9,074.93
UTILIDAD LIQUIDA NO DISTRIBUIBLE		81,674.41

3.2.2.- Balance General al 31 de Diciembre del 2008:

A continuación se presenta un resumen del Balance General al 31 de Diciembre del 2008.

INCUBANDINA S.A	
BALANCE GENERAL	
al 31 de DICIEMBRE DEL 2008	
ACTIVOS	
<u>Activo Corriente</u>	
Efectivo y sus Equivalentes	575,920.05
Cuentas y Documentos Por Cobrar	819,626.89
Otras Cuenta por Cobrar	229,130.87
Inventarios	387,528.59
Otras Ctas Corrientes por Cobrar	467,197.98
Total Activos Corrientes	2,479,404.38
<u>Propiedad, Planta y Equipo</u>	
Depreciables (Neto)	1,663,393.31
No depreciables (Terrenos)	88,737.84
Construc. En Curso (Lasso)	106,361.42
Agotables (neto)	1,270,744.71
Total Propiedad Planta y Equipo	3,129,237.28
<u>Cargos Diferidos</u>	
Patentes y Marcas	4,435.25
Gastos Seguros	24,302.39
Total Cargos Diferidos	28,737.64
<u>Otros Activos</u>	
Clientes Nacionales Relacionados	275,643.68
Otros	100,000.00
Total Otros Activos	375,643.68
TOTAL ACTIVOS	6,013,022.98
PASIVOS	
CORTO PLAZO	
<u>Pasivo Corriente</u>	
Proveedores	567,277.68
Obligaciones Bancarias	1,344,839.96
Obligaciones Fiscales	16,725.03
Obligaciones Sociales	157,612.59
Anticipo de Clientes	15,128.39
Obligaciones a Accionistas	24,861.83
Total Pasivo Corriente	2,126,445.48
LARGO PLAZO	
<u>Pasivo Largo Plazo</u>	
Obligaciones Bancarias a Largo Plazo	1,828,334.17
Total Pasivo Largo Plazo	1,828,334.17
TOTAL PASIVO CORTO Y LARGO PLAZO	3,954,779.65
PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTA	
Capital Social	1,766,371.60
Reservas	191,817.73
Reserva de Capital	18,379.59
Resultados Periodo Anterior	-
Resultado del periodo	81,674.41
TOTAL PATRIMONIO	2,058,243.33
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	6,013,022.98

Indicadores Financieros del Balance General:

A continuación se detallan algunos de los índices financieros que se analizan junto con el Balance del mes de diciembre del 2008:

INCUBANDINA S.A.

COMPTARATIVO DE INDICES FINANCIEROS

INDICES ESTADO DE RESULTADOS

Retabilidad sobre las ventas
Porcentaje del costo de ventas
Porcentaje de gastos administrativos
Porcentaje de gastos de ventas

DICIEMBRE				
AÑO 2004	AÑO 2005	AÑO 2006	AÑO 2007	AÑO 2008
-62%	-9%	3%	7%	-9%
68%	76%	80%	75%	72%
85%	20%	10%	6%	12%
13%	13%	5%	6%	5%
61%	68%	76%	56%	67%
84%	90%	68%	78%	104%
101%	127%	106%	106%	102%

Porcentaje del costo de ventas Pollita
Porcentaje del costo de ventas Broiler
Porcentaje del costo de ventas Huevos

INDICES BALANCE GENERAL

Razon del Circulante
Prueba de Acido
Capital de Trabajo
Rotacion de Cuentas por Cobrar
Rotacion de Inventarios=
Periodo de Cobranzas= Días
Periodo de Pagos=
Rotacion de Activos Totales=
Razon de Endeudamiento=

DICIEMBRE				
AÑO 2004	AÑO 2005	AÑO 2006	AÑO 2007	AÑO 2008
1.13	1.14	1.02	1.04	1.17
0.93	0.86	0.88	0.90	0.98
127,827.51	160,008.48	24,596.86	(116,254.50)	352,958.90
0.41	0.40	0.30	0.42	0.48
(8.77)	0.95	1.62	1.92	0.75
72.55	74.20	101.23	72.26	63
73.40	90.87	124.41	141.59	146
0.12	0.12	0.11	0.10	0.06
42%	40%	46%	49%	66%

3.3.- Información de Recursos Humanos:

Durante el 2008 se ha invertido en varios seminarios y charlas para el personal, a continuación se presenta un resumen:

Incubadora Andina Incubandina S. A.			
Informe Junta Directiva			
Año :	2008		
Sección:	Recursos Humanos		
Normas y procedimientos de Recursos Humanos			
Nombre del Programa	Detalle	Hecho	Fecha
Año 2008			
1.- Programa de nómina (integrada al sistema)	Programa para automatizar el proceso de registro contable	Si	15/01/2008
2.- Programas de Capacitación del Personal	Se adjunta un cuadro resumen	Si	Anexo
3.- Implementación de la Caja de Ahorro	Reglamento ya elaborado, se prepara documentación para su inicio	En proceso	
4.- Implementación programa Caja de Ahorro	Programa adquirido, se inicia desde Septiembre del 2008	En proceso	

Resumen de Capacitaciones:

Fecha	Curso y/o Seminario	Preparado por:	Duración	Asistentes
21/02/2008	Alcances de la Reforma Tributaria	SECOHI - LATACUNGA	4 HORAS	Personal Administrativo Ambato
14/03/2008	Nuevos Porcentajes de Retencion en la Fuente e I.V.A.	Asesor Contable	8 horas	Grte. General, Pres. de Junta de Accionistas, Contador General, Jefe de Ventas.
26/03/2008	Seminario Intercional Avicultura	AMEVEA	20 HORAS	Ing. Julio Soria, Ing. Jorge Cahuana, Dr. Javier Viera.
07/04/2008	Ley de Regimen de Tribuacion Interna.	Consultorio Medina & Asociados	8 horas	Pres. Junta Accionistas, Grte. General, Contador General, Dra. Bertha Corrales
14/04/2008	Tecnicas Asistenciales y Desarrollo de Competencias	Cede Empresarial	8 horas	Ing. Viviana Cabrera.
23/04/2008	Tecnicas Secretariales	Camara Comercio	8 horas	Srta. Victoria Ordoñez
29/04/2008	Estrategias de Ventas y Cobranzas	Corporacion Latinoamericano	8 horas	Dra. Veronica Ayala
08/05/2008	Seminario de Actualizacion, Nutricion y Alimentacion Aviar	Santa Cruz - Bolivia	24 horas	Ing. Julio Soria, Ing. Jorge Cahuana.
22/05/2008	Seminario Taller Derechos y Obligaciones de los Afiliados y Empleadores con el IESS.	Colegio de Economistas	8 horas	Dr. Jaime Araujo
14/05/2008	Inseminacion Artificial y Mantenimiento Chick Mater	Peru	24 horas	Neyser Arteaga, Julio Calva, Juan Tierra, Edison Franco, Henry Baños
12/06/2008	Conferencia Brindada S.R.I.	S.R.I.	8 horas	Sonia Zambrano Santiago Nuñez
04/07/2008	Gerencia de Compras	Cede Empresarial	24 horas	Ing. Veronica Villacis
25-29/08-2008	Normas Internacionales de Información Financiera NIIF	Cede Empresarial	20 horas	Gerente General y Contador General
15 al 18 - 09-2008	EXCEL TRIBUTARIO Y CONTABLE	UTA-FCA	30 horas	Elba Miranda
21 al 22/11/2008	INTEGRACION EFICAZ Y TRABAJO EN EQUIPO	ICCAPIT	8 horas	Personal de Granja y Fábrica de Pujilí y Granja Poaló
5-12-19-de Diciembre-2008	PEL-SQL	SOLINFO	40 horas	Ing. Alex Cifuentes

3.4.- Información de Sistemas:

Durante el 2008 se han desarrollado programas que han permitido la implementación del programa de costos DR. COST, a continuación un resumen:

Programas solicitados para mejorar el control de producción e interno de Incubandina S. A.			
Nombre del Programa	Detalle	Implementado	Fecha
1.- Control de Levante en Montalvo	Control de producción diario	Si	Mar-08
2.- Control de producción de huevos fértiles y no incubables	Control de producción diario	Si	Mar-08
3.- Control de saldos de huevos en Sala Fria	Se esta implementando	Si	Mar-08
4.- Programa Flujo de Caja		Si	May-08
5.- Programa para el control de Materia Prima y control de producción de balanceado	En proceso de elaborar procedimientos	Actualmente se esta controlando por excel de forma diaria	Se termino la programación y actualmente se esta registrando en el nuevo sistema
6.- Programa de costos de producción avícola	Establecer costos unitarios por productos de manera oportuna	Se inicia desde 9 de Junio-08	Desde el mes de Septiembre/08 se empieza con el nuevo sistema.
7.- Programa de Nómina	Control de pago de nómina para que la contabilización se automatice	Si	02/01/2008

COMENTARIO FINAL:

En nombre del Presidente Ejecutivo Dr. José Proaño Moreno y en el mío propio, deseo agradecerles el continuo apoyo brindado durante este año y a todos nuestros colaboradores, quienes con su perseverancia y actitud positiva lograron mantener el optimismo de días mejores para nuestra empresa.

Quiero brindar un reconocimiento de admiración al Lcdo. Cristóbal Corrales porque ha sido, es y será el pilar que cuenta el Grupo Familiar como apoyo en las gestiones realizadas por las empresas, encaminadas a un beneficio común.

De la misma manera doy mi reconocimiento al grupo de administración y ventas

Señores Accionistas no me queda más que agradecerles por la oportunidad que me brindaron para la administración de la empresa, la cual ha sido realizada con toda transparencia y cuidando sus intereses, buena suerte.

Atentamente

Juan Villavicencio A.
Gerente General