

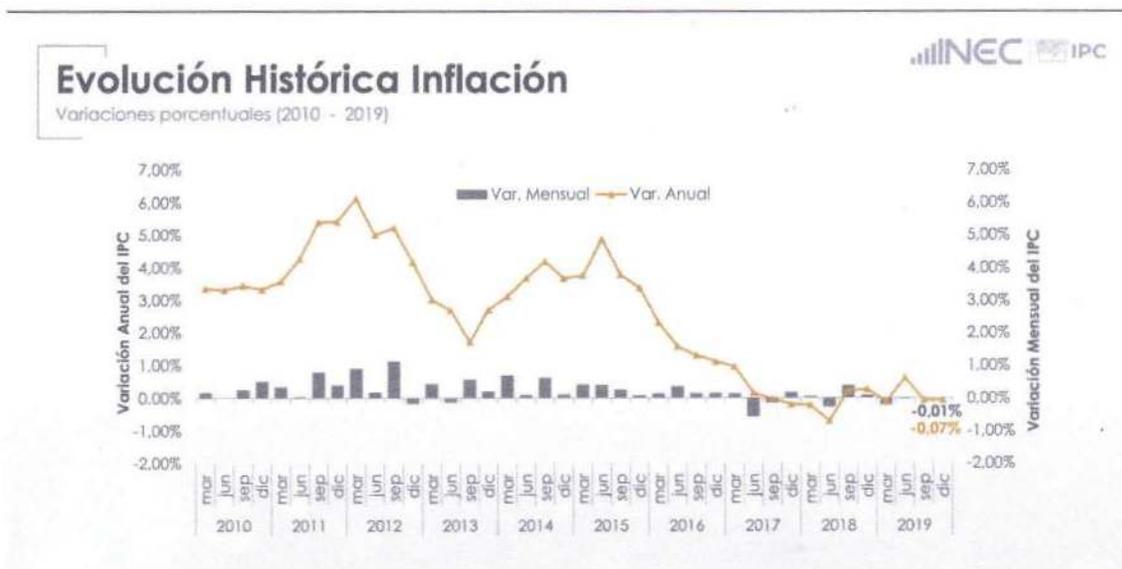
Ambato, 31 de marzo del 2020.

Estimado Señor Presidente:

En conformidad a lo dispuesto por la Superintendencia de Compañías en calidad de Gerente, pongo en consideración a usted y por su intermedio a los señores accionistas de la compañía el informe sobre las principales actividades realizadas y resultados obtenidos durante el año fiscal del 2019.

1.-ASPECTOS GENERALES:

Según datos del INEC sabemos que el 2019 cerró con una inflación del -0.07%, de acuerdo a ciertos economistas indica un periodo de recesión que se refleja en la disminución de la demanda de nuestros productos de huevo y pollo.



El MAG fijo el 22 de abril del 2019 fijo el precios del quintal de maíz en USD\$15.25 el quintal de maíz de 13% de humedad y 1% de impurezas.

Para el año 2019 el negocio avícola en lo referente al huevo comercial ha tenido una fuerte contracción de los precios debido a la entrada de producto de contrabando por la frontera sur especialmente.

En lo referente a pollo de carne se mantuvo deprimido durante todo el año teniendo con altibajos de precios.

Durante el 2019 la cosecha de maíz empezó por el mes de mayo con una calidad pobre debido a problemas en los campos, por lo cual el precio de pico de cosecha siempre estuvo con un valor por encima del precio fijado por el gobierno.

En este año se logró acopiar maíz en las 2 fábricas de alimento a través de créditos bancarios, con lo cual podemos tener mayor seguridad para pasar los meses que no hay cosecha nacional que son los meses de enero-mayo del 2020.

Cabe indicar que el precio internacional estuvo en el orden del 10.00 qq. lo que continuó provocando en ciertas épocas del año el ingreso de huevos y pollo por las fronteras tanto norte como sur.

En este 2019 se realizó un incremento importante en activos fijos de la empresa con el fin de potencializar y solventar el crecimiento por un valor de aproximadamente 5'600,000.00 a continuación se detalla las principales inversiones realizadas.

- Se terminó la construcción de los galpones en Poalo con jaulas automáticas y ambiente controlado.
- Instalación y puesta en marcha del nuevo chiller en Planta de Sacrificio de Lasso.
- Se concluyó la ampliación de la PLANTA POTOSI y se tiene la capacidad del 100% de nuestra producción de pollita y pollito bb en máquinas de etapa única, con el incremento de 12 incubadoras adicionales de marca PETERSIME, estas máquinas tienen la ventaja de producir un producto de mejor calidad gracias a la tecnología de punta con las que están



construidas. Se ha logrado un incremento en 1.5% de nacimiento adicional, solo esta pendiente algunos detalles externos a la planta.

- También está pendiente el ajuste de la automatización en la sala de nacimiento y proceso de pollito bb, que aspiramos hasta abril este a punto.
- Planta de potabilización de agua Potable Puji.
- Nuevos servidores para alojar el ERP SAP que sirven como respaldo en caso de que tengamos problemas con los servidores actuales.
- Reacondicionamiento de la fábrica de núcleos en matriz.
- Incremento de 2 galpones completamente climatizados con la capacidad de 45,000 pollos cada, uno que se instalo en la Granja Puyo y otro en la Granja Bucay, con lo que logró un incremento de 15,000 pollos por semana.

2.- SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

Los estados financieros de la Empresa al 31 de diciembre del 2019 cumplen con todas las Normas Internacionales de Información Financiera previstas en la Ley y están a disposición de ustedes señores accionistas en los archivos respectivos.

A continuación, se tiene un comparativo de las principales cuentas entre diciembre del 2019 versus el 2018

Del Balance General

	2019	2018	Variación	
			Valor	Porc.
Total Activo Corriente	9,872,877	8,868,394	1,004,483	11.33%
Total Activo no Corriente	24,162,183	21,707,693	2,454,490	11.31%
TOTAL ACTIVO	34,035,060	30,576,087	3,458,973	11.31%
Total Pasivo Corriente	18,302,985	10,625,476	7,677,509	72.26%
Total Pasivo no Corriente	5,907,734	10,418,045	(4,510,311)	-43.29%
TOTAL PASIVO	24,210,719	21,043,521	3,167,198	15.05%
TOTAL PATRIMONIO	9,824,341	9,532,566	291,775	3.06%

Del Estado de Resultados Integral

	2019	2018	Variación	
			Valor	Porc.
Ingresos	24,964,536	22,966,396	1,998,140	8.70%
- Costo de Ventas	21,105,080	18,214,112	2,890,968	15.87%
Margen Bruto	3,859,456	4,752,284	(892,828)	-18.79%
(-) GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS	2,564,006	2,996,940	(432,934)	-14.45%
(-) GASTOS FINANCIEROS	1,118,008	1,294,345	(176,337)	-13.62%
(+) OTROS INGRESOS	358,576	295,720	62,856	21.26%
Utilidad (Perdida) antes de Impuestos a la Ganancia	536,018	756,719	(220,701)	30.54%
Impuesto a la Renta Corriente	192,960	266,361	(73,401)	-27.56%
Efectos Impuestos Diferidos	(28,840)	(34,737)	5,897	-16.98%
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO	371,898	525,095	(153,197)	75.07%
OTROS RESULTADOS INTEGRAL	(14,040)	1,586,924	(1,600,964)	100.88%
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	357,858	2,112,019	(1,754,161)	-83.06%

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

En este año 2019 ha sido lleno de inversiones que permitirá el crecimiento del 2020 y 2021.

Debemos mantener y aperturar nuevas líneas de crédito con las instituciones financieras que están interesadas en trabajar con INCUBADINA para lo cual necesitamos realizar hipotecas de algunas de las propiedades que tenemos libres para entregar como garantía aquellas instituciones que nos aprueben líneas de crédito ventajosas para Incubandina.



En este año nos enfocaremos en la optimización de los procesos, implementación de procesos de calidad que permitan garantizar nuestros productos.

Se realizará una nueva planificación comercial para nuestros productos que son destinados al consumidor final, lo que implicará un cambio en nuestro esquema comercial de dichos productos.

Por último quiero agradecer por la confianza depositada en mi a ustedes señores accionistas y tengan la seguridad que estamos velando por los intereses suyos y hacer crecer a INCUBANDINA.

Atentamente,

Ing. Javier Corrales
GERENTE GENERAL