

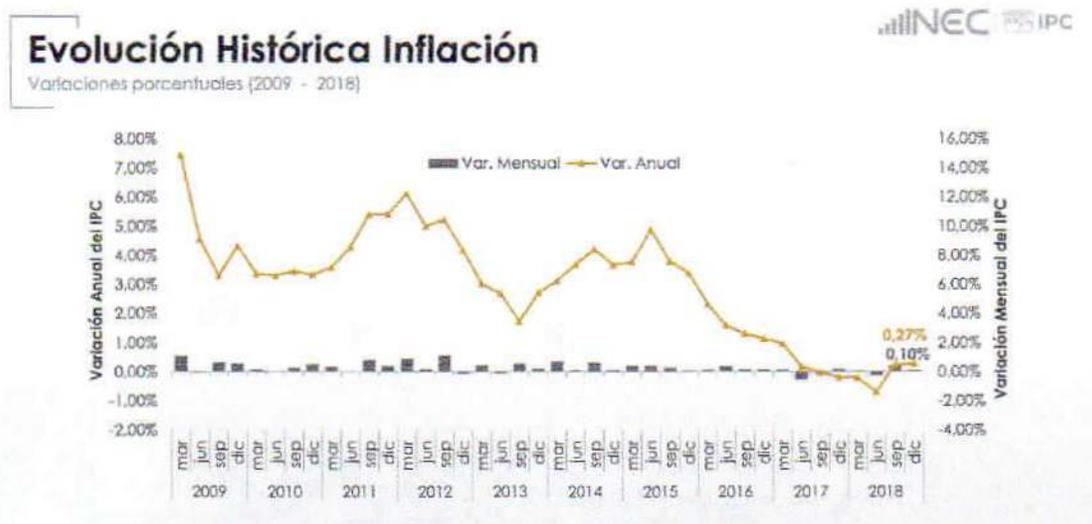
Ambato, 10 de abril del 2019.

Estimado Señor Presidente:

En conformidad a lo dispuesto por la Superintendencia de Compañías en calidad de Gerente, pongo en consideración a usted y por su intermedio a los señores accionistas de la compañía el informe sobre las principales actividades realizadas y resultados obtenidos durante el año fiscal del 2018.

1.-ASPECTOS GENERALES:

Según datos del INEC sabemos que el año 2018 cerro con una inflación de 0.27% que de acuerdo a ciertos economistas indica un periodo de recesión lo que va con la disminución de la demanda que sentimos como empresa en nuestros productos de huevo y pollo.



El MAG mediante Acuerdo Ministerial No 46 del 11 de abril del 2018 fijo una banda de precios del quintal de maíz entre 13.50 y 17.20, sin embargo, el 19 de abril saca un nuevo Acuerdo Ministerial No 57 en donde pone un precio

referencial de 15.75 el quintal de maíz de 13% de humedad y 1% de impurezas.

Para el año 2018 el negocio avícola en lo referente al huevo comercial se ha tenido una fuerte contracción de los precios debido a la entrada de producto de contrabando. En lo referente a pollo de carne se mantuvo deprimido durante todo el año teniendo con altibajos de precios.

Durante el 2018 la cosecha de maíz empezó por el mes de mayo con una calidad pobre debido a problemas en los campos, por lo cual el precio de pico de cosecha siempre estuvo dentro de la banda de precios fijado por el gobierno, pero en precios cercanos al techo. Lastimosamente la disminución de la liquidez del país no permitió tener los créditos suficientes para acopiar la cantidad necesaria de maíz.

Cabe indicar que el precio internacional estuvo en el orden del 10.00 qq lo que continuó provocando en ciertas épocas del año el ingreso de huevos y pollo por las fronteras tanto norte como sur.

En este año 2018 se realizó un incremento en los activos fijos de la empresa con el fin de potencializar y solventar el crecimiento de aproximadamente 4'500,000.00 que están en inversiones en:

- Galpones Poalo con jaulas automáticas y ambiente controlado
- Instalación y puesta en marcha de la peladora en Planta de Sacrificio
- Incubadoras en Potosí para duplicar nuestra capacidad instalada en esta planta.
- Se comenzó la ampliación para poder tener el 100% de nuestra producción de pollita y pollito bb en máquinas de etapa única con un incremento de 12 incubadoras adicionales de marca PETERSIME, estas máquinas tienen la ventaja de producir un producto de mejor calidad gracias a la tecnología que usa logrando un incremento en 1.5% de nacimiento adicional, aspiramos tener la primera carga para junio.

- Jaulas automáticas y ambiente controlado para nuestra Granja "La Azucena"
- Cámara de transformación y potenciación de la planta de Lasso a una nueva acometida de 440V.
- Pozo profundo de Poalo
- Planta de potabilización de agua Potable Poalo.
- Terminación de trabajos pendientes de la fábrica de alimentos de Pujilí
- Camión con furgón de ambiente controlado para trasportar pollito bb
- Nuevos servidores para alojar el ERP SAP
- Reacondicionamiento de la fábrica de núcleos en matriz
- Entre otros menores.

2.- SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

Los estados financieros de la Empresa al 31 de diciembre del 2018 cumplen con todas las Normas Internacionales de Información Financiera previstas en la Ley y están a disposición de ustedes señores accionistas en los archivos respectivos.

A continuación, se tiene un comparativo de las principales cuentas entre diciembre del 2018 versus el 2017

Del Balance General

	2018	2017	Valor	Porc.
Total Activo Corriente	8,868,394	9,390,776	(522,382)	-5.56%
Total Activo no Corriente	21,707,693	15,747,073	5,960,620	37.85%
TOTAL ACTIVO	30,576,087	25,137,849	5,438,238	21.63%
Total Pasivo Corriente	10,625,476	11,622,369	(996,893)	-8.58%
Total Pasivo no Corriente	10,418,045	5,584,426	4,833,619	86.56%
TOTAL PASIVO	21,043,521	17,206,795	3,836,726	22.30%
TOTAL PATRIMONIO	9,532,566	7,931,054	1,601,512	20.19%

Del Estado de Resultados Integral

	2018	2017	Variación	
			Valor	Porc.
Ingresos	22,966,396	20,102,203	2,864,193	14.25%
- Costo de Ventas	18,214,112	16,005,305	2,208,807	13.80%
Margen Bruto	4,752,284	4,096,898	655,386	16.00%
(-) GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS	2,996,940	3,328,390	(331,450)	-9.96%
(-) GASTOS FINANCIEROS	1,294,345	818,150	476,195	58.20%
(+) OTROS INGRESOS	295,720	372,776	(77,056)	-20.67%
Utilidad (Perdida) antes de Impuestos a la Ganancia	756,719	323,134	433,585	-52.92%
Impuesto a la Renta Corriente	266,361	204,578	61,782	30.20%
Efectos Impuestos Diferidos	(34,737)	(344,183)	309,447	-89.91%
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO	525,095	462,739	62,356	6.79%
OTROS RESULTADOS INTEGRAL	1,586,924	(3,152)	1,590,076	-50448.98%
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	2,112,019	459,587	1,652,432	359.55%

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

En este año 2019 ha sido lleno de inversiones que permitirá el crecimiento del 2019 – 2020.

Debemos mantener y aperturar nuevas líneas de crédito con las instituciones financieras que están interesadas en trabajar con INCUBADINA para lo cual necesitamos realizar hipotecas de algunas de las propiedades que tenemos libres para entregar como garantía aquellas instituciones que nos aprueben líneas de crédito ventajosas para Incubandina.



En lo referente a producción se debería incrementar la capacidad de la línea de CRIPOLLO y así podamos aprovechar la economía de escalas tanto de la planta de alimento como la de faenamiento.

Debemos optimizar e instalar nuevos equipos para la planta de faenamiento para potencializar la línea de CRIPOLLO.

Atentamente,

Ing. Javier Corrales
GERENTE GENERAL