



Ambato, 26 de marzo del 2017.

Estimado Señor Presidente:

En conformidad a lo dispuesto por la Superintendencia de Compañías en calidad de Gerente, pongo en consideración a usted y por su intermedio a los señores accionistas de la compañía el informe sobre las principales actividades realizadas y resultados obtenidos durante el año fiscal del 2017.

1.-ASPECTOS GENERALES:

Para el año 2017 el negocio avícola en lo referente al huevo comercial el primer trimestre hubo una contracción muy fuerte para luego irse recuperando teniendo una estabilidad en el 2 y 3 trimestre, mientras que el último semestre tiene una tendencia a la baja. En lo referente a pollo de carne se mantuvo deprimido durante todo el año teniendo una baja de precios en el último trimestre del 2017.

Durante el 2017 la cosecha de maíz empezó con una calidad pobre debido a problemas en los campos, por lo cual el precio de pico de cosecha siempre estuvo sobre el precio fijado por el gobierno que fue de 14.90 llegando a precios de 18.50 en la época de cosecha debido al acopio de personas que están fuera del negocio avícola con el fin de vender después en el 2018. El gobierno en diciembre autorizó la entrada de maíz importando lo que evitó que los precios lleguen a superar los 18.50. Cabe indicar que el precio internacional estuvo en el orden del 10.00 qq lo que continuó provocando en ciertas épocas del año el ingreso de huevos y pollo por las fronteras tanto norte como sur.

En este año se continuó con el reemplazo de las jaulas de reproductoras de nuestra granja La Azucena, pues ya cumplieron con la vida útil, a pesar el costo alto fue necesario para precautelar los resultados productivos .

Se realizó un cambio de equipos en las reproductoras pesadas tanto en la granja de levante como de producción, pues ya se tenía equipos que necesitaban de un mantenimiento completo que resulta más costoso que adquirir uno nuevo.

En nuestra planta Potosí se realizó un incremento de 6 incubadoras adicionales de marca PETERSIME que ya están en funcionamiento y nos ha permitido soportar el crecimiento que hemos tenido en 25,000 pollitas bb por carga, con la ventaja de que tenemos un producto de mejor calidad producto de la automatización que se logra en este tipo de equipos e incremento del nacimiento en 1.5% adicional, esta es la razón por la cual se realizaron negociaciones para ampliar esta planta con el fin de reemplazar la capacidad que tenemos en Montalvo.

Se continuó con la construcción de la nueva planta de fabricación de alimento balanceado de Pujilí lo que permitió terminar la línea de harinas, ya en operación se tienen excelentes resultados, en el mes de marzo de este año se terminó la línea de peletización, actualmente estamos usando y ajustando la línea para usar en todos nuestros alimentos de broiler y de pollita inicial. Al final en esta fábrica contamos ya con una capacidad de:

- Tres áreas de descarga de materia prima para todo tipo que permite una agilidad en la recepción de la misma, en lo que es maíz podríamos usar 2 áreas a la vez que permite una capacidad de 60 T/H de recepción que permitirá llenar nuestros silos de maíz de 2 semanas si fuese necesario.
- Materia prima de 2 silos de 110 TM y 350 TM que sirven para soya, trigo o maíz; 2 silos para maíz o trigo de 2500 Tm y 3000 TM.
- Molienda con velocidad variable de capacidad de hasta 10 T/H
- Ocho bins de materia prima de total de 20 TM y 30 TM para la elaboración de balanceado.
- Una mezcladora de doble paleta en inox de capacidad de 1500 Litros cada 3 minutos y que se puede aplicar 2 líquidos en forma directa al mezclado que lo usamos para aceite de palma y metionina, que sería



unas 15 T/H. Cabe informar que el análisis nos indica que tenemos un coeficiente de variación inferior a 1 lo que significa que es una mezcla excelente.

- 5 bins y 2 silos de producto terminado con capacidad de 150 TM y 7 productos diferentes lo que permite trabajar óptimamente en toda la línea de fabricación.
- Una peletizadora de capacidad de 12 T/H, con inyección de aceite post-pelet con desmenuzadora.
- Toda la planta esta automatizada que permite manejar optimizar y garantizar un producto de calidad.

Para la planta de faena se importó una nueva peladora para pollo y se terminó la ampliación de las áreas que permitirá sostener un crecimiento que se tiene planificado para el 2018 y 2019.

En nuestra granja de Poalo se realizó el crecimiento de un galpón adicional que ya entro en funcionamiento en el 2017 y se compro adicional 2 galpones más que en estos días entrará a operar el 4to galpón y en 6 semanas estará listo el 5to galpón. Todo esto permitirá levantar pollita para nuestra granja Pujilí y para la venta línea en la cual somos una empresa referente.

2.- SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

Los estados financieros de la Empresa al 31 de diciembre del 2017 cumplen con todas las Normas Internacionales de Información Financiera previstas en la Ley y están a disposición de ustedes señores accionistas en los archivos respectivos.

A continuación se tiene una comparativo de las principales cuentas entre diciembre del 2017 versus el 2016

Del Balance General

	2017	2016	Variación	
			Valor	Porc.
Total Activo Corriente	9,390,775	10,284,453	(893,678)	-8.69%
Total Activo no Corriente	15,747,072	12,777,874	2,969,198	23.24%
TOTAL ACTIVO	25,137,847	23,062,327	2,075,519	9.00%
Total Pasivo Corriente	11,622,369	9,070,599	2,551,769	28.13%
Total Pasivo no Corriente	5,584,424	6,590,954	(1,006,529)	-15.27%
TOTAL PASIVO	17,206,793	15,661,553	1,545,240	9.87%
TOTAL PATRIMONIO	7,931,053	7,400,774	530,279	7.17%

Del Estado de Resultados Integral

	2017	2016	Variación	
			Valor	Porc.
Ingresos	20,102,203	18,661,910	1,440,293	7.72%
- Costo de Ventas	16,005,305	15,464,961	540,343	3.49%
Margen Bruto	4,096,898	3,196,948	899,950	28.15%
(-) GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS	3,271,366	2,226,328	1,045,038	46.94%
(-) PARTICIPACION TRABAJADORES	57,024	117,037	(60,013)	-51.28%
Utilidad en Operaciones	768,509	853,584	(85,075)	-9.97%
(+) OTROS INGRESOS	372,776	719,409	(346,633)	-48.18%
(-) GASTOS FINANCIEROS	818,151	909,783	(91,632)	-10.07%
Utilidad antes de provisión para impuestos	323,134	663,209	(340,075)	-51.28%
Impuesto a la Renta Corriente	204,578	189,684	14,895	7.85%
Efectos Impuestos Diferidos	(344,183)	37,677	(381,860)	-1013.52%
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO	462,739	435,849	26,890	6.17%
OTROS RESULTADOS INTEGRAL	(3,152)	(990)	(2,162)	218.51%
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	459,587	434,859	24,728	5.69%

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES



En este año 2017 ha sido lleno de inversiones que permitirá el crecimiento del 2018 y 2019 y consolidará a la empresa en todas nuestras líneas en especial de Pollita bb y Pollita levantada.

Debemos mantener y aperturar nuevas líneas de crédito con las instituciones financieras que están interesadas en trabajar con INCUBADINA para lo cual necesitamos realizar hipotecas de algunas de las propiedades que tenemos libres para entregar como garantía para aquellas instituciones que nos aprueben líneas de crédito ventajosas para Incubandina.

En lo referente a producción se debería mantener la misma capacidad y fortalecer la estructura la de empresa con el fin de que en el mediano plazo se proceda a realizar crecimientos de nuestras líneas en especial de pollo broiler que es el que permite el mercado, pues en las otras líneas ya estamos en un mercado maduro y el trabajo allí a dar un mejor soporte a través de posventa.

Debemos realizar la ampliación de la planta de Potosi para reemplazar la capacidad de incubación de nuestra antigua planta de Montalvo con equipos de última tecnología como es el caso de PETERSIME, con lo cual tendríamos centralizado absolutamente todo que permite optimizar todos los recursos tanto humanos y económicos, la idea es tener adicional ciertos procesos automáticos o semiautomáticos tales como lavado de kabetas, transferencia, selección, clasificación, sexaje y vacunación; pues nuestros nacimientos ya están en los 100,000 pollitos por nacimiento.

Atentamente,



Ing. Javier Corrales

GERENTE GENERAL