

Ambato, 10 de marzo del 2017.

Estimado Señor Presidente:

En conformidad a lo dispuesto por la Superintendencia de Compañías en calidad de Gerente, pongo en consideración a usted y por su intermedio a los señores accionistas de la compañía el informe sobre las principales actividades realizadas y resultados obtenidos durante el año fiscal del 2016.

1.-ASPECTOS GENERALES:

Para el año 2016 el negocio avícola a sido muy inestable debido a diferentes factores como el precio de absorción de cosecha demasiado alto, la entrada de producto de contrabando tanto de Perú como Colombia, la iliquidez del país; lo que provoco que muchos meses del año el huevo comercial se tenga que vender bajo el costo de producción al igual que el pollo de carne.

El problema de la baja de precio del Petróleo sumado a los problemas de balanza comercial de Ecuador, provoco que el sector financiero restrinja los créditos es así que algunas instituciones financieras a pesar de tener aprobadas líneas de crédito nos restringieron en especial en el primer semestre.

Durante el 2016 la cosecha de maíz fue tubo serios problemas de calidad por el tema de una plaga, lo que ocasiono que se tenga una especulación en los precios y maíz de mala calidad, lo que conlleva a incrementar nuestros costos de producción pues se tuvo que comprar maíz a precios más alto del precio fijado por el gobierno.

En este año se realizo cambio de las jaulas de reproductoras de nuestra granja La Esmeralda, pues ya cumplieron con la vida útil, a pesar el costo alto fue necesario para precautelar los resultados productivos .

Se continuo en el segundo semestre con la construcción de la nueva planta de fabricación de alimento balanceado gracias a que el Produbanco nos apoyo para la misma, esta fábrica se esta realizando ya las pruebas en la línea de harinas y aspiramos que en abril de este año se este ya realizando las pruebas de la línea de peletización; con esta fábrica al fin vamos a contar con la misma que tiene la dosificación automática y que se enlazara con nuestro ERP SAP, por la capacidad y calidad del producto que tendremos en nuestros alimentos balanceados permitirá afrontar crecimientos en nuestras granjas tanto de Broiler como de Huevo comercial y con la capacidad de vender a terceros, pues llegaremos en harinas a una capacidad instalada máxima de 30 TM /H y de Peletización de 12 TM/H, esta última esta diseñada para poder duplicar la producción.

Actualmente las exigencias de Agrocalidad son mas estrictas situación que ha conllevado en ocasiones a retrasos en la provisión de material genético pues ahora se debe cumplir con mayor cantidad de requisitos, entre ellos realizar una proyección de las futuras ventas en donde se detalle la cantidad entregado y cual seria el potencial cliente.

2.- SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

Los estados financieros de la Empresa al 31 de diciembre del 2016 cumplen con todas las Normas Internacionales de Información Financiera previstas en la Ley y están a disposición de ustedes señores accionistas en los archivos respectivos.

A continuación se tiene un comparativo de las principales cuentas entre diciembre del 2016 versus el 2015

Del Balance General



	2016	2015	Variación	
			Valor	Porc.
Total Activo Corriente	10.284.453	6.347.052	3.937.401	62,04%
Total Activo no Corriente	12.777.874	12.314.713	463.161	3,76%
TOTAL ACTIVO	23.062.327	18.661.765	4.400.562	23,58%
Total Pasivo Corriente	9.070.599	7.827.730	1.242.869	15,88%
Total Pasivo no Corriente	6.590.954	3.824.822	2.766.132	72,32%
TOTAL PASIVO	15.661.553	11.652.552	4.009.001	34,40%
TOTAL PATRIMONIO	7.400.774	7.009.213	391.561	5,59%

Del Estado de Resultados Integral

	2016	2015	Variación	
			Valor	Porc.
Ingresos	18.661.910	18.032.718	629.192	3,49%
- Costo de Ventas	15.464.961	15.434.758	30.203	0,20%
Margen Bruto	3.196.948	2.597.960	598.989	23,06%
(-) GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS	2.226.328	1.948.493	277.835	14,26%
(-) PARTICIPACION TRABAJADORES	117.037	72.320	44.716	61,83%
Utilidad en Operaciones	853.584	577.146	276.437	47,90%
(+) OTROS INGRESOS	719.409	421.231	298.178	70,79%
(-) GASTOS FINANCIEROS	909.783	588.561	321.222	54,58%
Utilidad antes de provisión para impuestos	663.209	409.816	253.393	61,83%
Impuesto a la Renta Corriente	189.684	166.331	23.353	14,04%
Efectos Impuestos Diferidos	37.677	89.356	(51.679)	-57,83%
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO	435.849	154.130	281.719	182,78%
OTROS RESULTADOS INTEGRAL	(990)	28.290	(29.279)	-103,50%
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	434.859	182.419	252.440	138,38%

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Almacenar toda nuestra capacidad instalada con maíz en esta cosecha de invierno lo que nos garantizará el abastecimiento de esta materia prima para el siguiente año y a su vez mantener bajo control el costo de producción del balanceado, para lo cual necesitamos realizar hipotecas algunas de las propiedades que tenemos libres con el fin de aumentar la cobertura con algunas instituciones financieras pues nos están exigiendo un nivel mas alto de cobertura.

Sugiero realizar una inversión de montar un centro de acopio y secado en los lugares de producción y siembra de maíz, con el fin de tener una mejora calidad de este producto.

En lo referente a producción se debería mantener la misma capacidad y fortalecer la estructura la de empresa con el fin de que en el mediano plazo se proceda a realizar crecimientos de nuestras líneas en especial de pollo broiler que es el que permite el mercado, pues en las otras líneas ya estamos en un mercado maduro y el trabajo allí a dar un mejor soporte a través de posventa.

Incrementar la capacidad de nuestra granja de Poalo para vender la pollita levantada de 12 semanas, pues hemos logrado consolidarnos con este producto y a su vez usamos los huevos de inicio de postura que los clientes normalmente no les gusta recibir estas pollitas por el tamaño.

Realizar en la granja Pujilí el centro de clasificación de huevo para vender el huevo clasificado por tamaño y marcado con el fin de lograr tener una diferenciación en el mercado.

Atentamente,



Ing. Javier Corrales
GERENTE GENERAL