

Ambato, 31 de marzo del 2016.

Estimado Señor Presidente:

En conformidad a lo dispuesto por la Superintendencia de Compañías en calidad de Gerente, pongo en consideración a usted y por su intermedio a los señores accionistas de la compañía el informe sobre las principales actividades realizadas y resultados obtenidos durante el año fiscal del 2015.

#### 1.-ASPECTOS GENERALES:

Para el año 2015 el negocio avícola a sido muy inestable debido a diferentes factores como el precio de absorción de cosecha demasiado alto, la entrada de producto de contrabando tanto de Perú como Colombia, la iliquidez del país; lo que provoco que muchos meses del año el huevo comercial se tenga que vender bajo el costo de producción al igual que el pollo de carne.

Se continuo realizando la consolidación de los procesos de Seguridad y Salud ocupacional, lo que nos permite cumplir con las normativas que exige la leyes correspondientes.

Durante el 2015 la cosecha de maíz fue alta lo que ocasiono que el Ecuador sea autosuficiente en este producto lastimosamente a precios muy altos en referencia al precio internacional del cereal, lo que conlleva a incrementar nuestros costos de producción versus nuestros países vecinos que tenían costos más bajos lo que conlleva a que sea atractivo el contrabando de nuestros productos desde esos países en especial de huevo comercial.

En este año se realizo cambio de las jaulas de reproductoras de nuestra granja La Esmeralda, se realizo ampliación de los galpones con el fin de dar un mejor conformar a las aves para tener una capacidad instalada de 12,000 a 14,000 aves por galpón que permitirá poder cumplir con los requerimientos de los

clientes actuales y potenciales y de esta manera consolidarnos en este mercado.

Se comenzó la construcción de la nueva planta de fabricación de alimento balanceado y se trajo el equipo para la elaboración de alimento en Harinas y se tiene pendiente la llegada del equipo para hacer alimento peletizado, se tiene un avance de la obra en un 60%, este proyecto se tenía financiamiento, lastimosamente por los problemas económicos del país no se logro tener el desembolso final para la terminación de este proyecto. Por lo cual se tomo la decisión de parar el proyecto el mismo que hasta el momento actual esta en STAND-BY.

Actualmente las exigencias de Agrocalidad son más estrictas situación que ha conllevado en ocasiones a retrasos en la provisión de material genético pues ahora se debe cumplir con mayor cantidad de requisitos, entre ellos realizar una proyección de las futuras ventas en donde se detalle la cantidad entregado y cual seria el potencial cliente.

La iliquidez en el segundo semestre del año fue muy notorio por lo cual nosotros fuimos afectados muy fuerte pues las líneas de crédito para capital de trabajo que a pesar de tener aprobado no se logro los desembolsos lo que ocasiono que tengamos retrasos en el pago a proveedores.

Logramos sacar la emisión de obligaciones, pero lastimosamente por la coyuntura del país el BIESS, IESS, ISFFA, ISSPOL, CFN, etc. no compraron absolutamente nada a pesar de tener el ofrecimiento de parte de algunos de ellos por estar nuestra empresa en el sector que el Gobierno supuestamente apoya.

En vista de todo esto la empresa tomo decisiones para bajar costos tanto directos como indirectos con el fin de soportar los meses de crisis, en algunos casos se postergo los cambios planificados solo arreglando que permitirá alargar la vida útil de los equipos avícolas por unos 12 a 18 meses adicionales a costa de perder eficiencia en la producción.



## 2.- SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

Los estados financieros de la Empresa al 31 de diciembre del 2015 cumplen con todas las Normas Internacionales de Información Financiera previstas en la Ley y están a disposición de ustedes señores accionistas en los archivos respectivos.

A continuación se tiene un comparativo de las principales cuentas entre diciembre del 2015 versus el 2014

### Del Balance General

	2015	2014	Variacion	
			Valor	Porc.
Total Activo Corriente	6.460.130	6.170.569	289.561	4,69%
Total Activo no Corriente	12.201.635	10.882.238	1.319.397	12,12%
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>18.661.765</b>	<b>17.052.807</b>	<b>1.608.958</b>	<b>9,44%</b>
Total Pasivo Corriente	8.135.878	6.541.670	1.594.208	24,37%
Total Pasivo no Corriente	3.516.674	3.717.033	(200.359)	-5,39%
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>11.652.552</b>	<b>10.258.703</b>	<b>1.393.849</b>	<b>13,59%</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>7.009.765</b>	<b>6.846.444</b>	<b>163.321</b>	<b>2,39%</b>

### Del Estado de Resultados Integral

	2015	2014	Variacion	
			Valor	Porc.
Ingresos	18.001.434	14.451.139	3.550.295	24,57%
- Costo de Ventas	15.434.758	11.542.531	3.892.227	33,72%
<b>Margen Bruto</b>	<b>2.566.676</b>	<b>2.908.608</b>	<b>(341.932)</b>	<b>-11,76%</b>
(-) GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS	1.948.493	1.557.104	391.389	25,14%

(-) PARTICIPACION TRABAJADORES	72.320	163.667	(91.347)	-55,81%
<b>Utilidad en Operaciones</b>	<b>545.863</b>	<b>1.187.837</b>	<b>(641.974)</b>	<b>-54,05%</b>
(+) OTROS INGRESOS	452.515	293.309	159.206	54,28%
(-) GASTOS FINANCIEROS	588.561	553.700	34.861	6,30%
<b>Utilidad antes de provisión para impuestos</b>	<b>409.816</b>	<b>927.446</b>	<b>(517.630)</b>	<b>-55,81%</b>
Impuesto a la Renta Corriente	166.331	303.490	(137.159)	-45,19%
Efectos Impuestos Diferidos	89.355	(53.467)	142.822	-267,12%
<b>UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO</b>	<b>154.130</b>	<b>677.423</b>	<b>(523.293)</b>	<b>-77,25%</b>
OTROS RESULTADOS INTEGRAL	(28.290)	(29.002)	712	-2,46%
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL</b>	<b>125.840</b>	<b>648.421</b>	<b>(522.581)</b>	<b>-80,59%</b>

Como se puede ver los resultados de la empresa no son muy buenos comparados con el año precedente por los factores mencionados anteriormente.

## CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Terminar de construir e instalar la nueva planta de alimento balanceado de Pujilí lo que ayudara a tener un mejor calidad de nuestros alimentos lo que redundará sin lugar a dudas de mejores conversiones y eficiencias de las aves, para lo cual se esta logrando un crédito a 36 meses de una parte de lo que nos falta para terminar por lo menos la línea de Harinas.

Almacenar toda nuestra capacidad instalada con maíz en esta cosecha de invierno lo que nos garantizará el abastecimiento de esta materia prima para el siguiente año y a su vez mantener bajo control el costo de producción del balanceado, se tiene hablado para tener una línea de 1'100,000 con este fin de los cuales es 700,000 en efectivo y 400,000 en instrumentos financieros como avales bancarios o cartas de crédito con plazos de 180 a 360 días.



Sugiero realizar una inversión de montar un centro de acopio y secado en los lugares de producción y siembra de maíz, con el fin de tener una mejora calidad de este producto.

En lo referente a producción se debería mantener la misma capacidad y fortalecer la estructura la de empresa con el fin de que en el mediano plazo se proceda a realizar crecimientos de nuestras líneas en especial de pollo broiler que es el que permite el mercado, pues en las otras líneas ya estamos en un mercado maduro y el trabajo allí a dar un mejor soporte a través de posventa.

Atentamente,



Incubandina S.A.

Ing. Javier Corrales

GERENTE GENERAL