

Ambato, 30 de marzo del 2015.

Estimado Señor Presidente:

En conformidad a lo dispuesto por la Superintendencia de Compañías en calidad de Gerente, pongo en consideración a usted y por su intermedio a los señores accionistas de la compañía el informe sobre las principales actividades realizadas y resultados obtenidos durante el año fiscal del 2014.

1.-ASPECTOS GENERALES:

Para el año 2014 el negocio avícola a sido estable lo que nos permitió tener un desempeño favorable en todas nuestra líneas.

Se continuo realizando la consolidación de los procesos de Seguridad y Salud ocupacional, lo que nos permite cumplir con las normativas que exige la leyes correspondientes.

En octubre del 2014 tuvimos ya la aprobación de los planes de manejo ambiental de todas las granjas y plantas de incubación de Montalvo , quedando todavía en tramite de la Granja de Pujilí y Poalo, que aspiramos que en este año se logren obtenerlos.

Mediante Acuerdo Ministerial No. 134 del 26 de marzo de 2013, emitido por el Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP), se legalizó el Reglamento de Comercialización del Maíz Amarillo Duro, propuesto por el Consejo Consultivo de este producto, durante el año 2014 el precio que fue fijado fue el mismo del 2013 que es de USD\$15.90 por quintal de maíz con 13% de humedad y 1% de impureza. El Ecuador en este año prácticamente fue autosuficiente, gracias al esfuerzo de AFABA se logro una autorización de 10,000 para el gremio que implicara en nuestro caso con esta compra llegar justo a la compra de la nueva cosecha.

El precio de la torta de soya se mantuvo en los precios de US\$600 la TM, como todos los años debimos absorber soya nacional al precio determinado para este año fue US\$700 y para la soya estrusada de US\$795 la TM,

Debido a problemas en algunas fábricas de elaboración de micronutrientes como el caso de la metionina han sufrido incrementos y escases de los mismos, esto conlleva a incrementos en los precios de nuestro costo de producción. De la misma manera el incremento de otras materias primas como el aceite de palma que llegó a precios sobre 1150 USD por TM.

Actualmente las exigencias de Agrocalidad son más estrictas situación que ha conllevado en ocasiones a retrasos en la provisión de material genético pues ahora se debe cumplir con mayor cantidad de requisitos, entre ellos realizar una proyección de las futuras ventas en donde se detalle la cantidad entregado y cual sería el potencial cliente.

En este año se han realizado diferentes inversiones en las que podemos destacar:

En las Granjas de Montalvo seguimos realizando la instalación de aislamiento térmico de los techos y colocando sistema de ventilación de túnel con el fin de mejorar el confort de las aves e incrementar la capacidad de alojamiento de las mismas.

En el mes de noviembre del 2014 se compro una propiedad en el cantón Colta, que lo usaremos en el futuro para instalar una granja para producción de reproductoras pesadas. En el diciembre del 2014 se compro una Granja de pollo broiler ubicado en el Cantón Simón Bolívar, que tiene la capacidad para alojar 26,000 pollos en 2 galpones.

También se trajo maquinaria para realizar una nueva fabrica de alimento balanceado se ubicará alado de la planta de Pujilí, esta nueva maquinaria nos permitirá alcanzar una capacidad de 15 TM por hora y una capacidad de



peletización de 10TM, con lo cual podremos soportar el crecimiento que queremos tener en pollo broiler. Aspiramos a que esta nueva planta este en funcionamiento en el diciembre de este año.

Adicionalmente se termino de montar un nuevo silo para almacenar maíz de capacidad de 3,000 TM que se encuentra en la Fábrica de balanceados de Pujilí.

Continuamos con la ampliación del edificio administrativo, que fue terminado en marzo del presente año con lo cual podemos ofrecer una mejor atención a clientes y proveedores.

2.- SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

Los estados financieros de la Empresa al 31 de diciembre del 2014 cumplen con todas las Normas Internacionales de Información Financiera previstas en la Ley y están a disposición de ustedes señores accionistas en los archivos respectivos.

A continuación se tiene una comparativo de las principales cuentas entre diciembre del 2014 versus el 2013

Del Balance General

	2.014	2.013	Variación	
			Valor	Porc.
Total Activo corriente	6.037.638	5.288.619	749.019	14,16%
Total Activo no corriente	11.067.509	10.076.843	990.666	9,83%
TOTAL ACTIVO	17.105.147	15.365.462	1.739.685	11,32%
Total Pasivo corriente	6.541.670	4.096.631	2.445.039	59,68%
Total Pasivo no corriente	3.717.033	5.070.807	-1.353.774	-26,70%
TOTAL PASIVO	10.258.703	9.167.438	1.091.265	11,90%
TOTAL PATRIMONIO	6.846.444	6.198.024	648.420	10,46%

Del Estado de Resultados Integral

	2.014	2.013	Variación	
			Valor	Porc.
Ingresos	14.442.568	12.437.673	2.004.895	16,12%
- Costo de ventas	11.542.531	10.861.274	681.257	6,27%
Margen Bruto	2.900.037	1.576.399	1.323.638	83,97%
(-) GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS	1.557.104	1.135.038	422.066	37,19%
(-) PARTICIPACION TRABAJADORES	163.667	44.962	118.705	264,01%
Utilidad en operaciones	1.179.266	396.399	782.867	197,49%
(+) OTROS INGRESOS	301.880	359.431	-57.551	-16,01%
(-) GASTOS FINANCIEROS	553.700	501.044	52.656	10,51%
Utilidad antes de provisión para impuesto a la renta	927.446	254.786	672.660	264,01%
Impuesto a la renta corriente	303.490	129.351	174.139	134,63%
Efecto impuestos diferidos	-53.467	16.265	-69.732	-428,72%
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO	677.423	109.170	568.253	520,52%
OTRO RESULTADO INTEGRAL	-29.002	-45.183	16.181	-35,81%
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	648.421	63.987	584.434	913,36%

Como se puede ver los resultados de la empresa son muy buenos comparados con el año precedente gracias al fruto de las nuevas inversiones y de los precios altos del mercado tanto del huevo, pollo y de la gallina de descarte que se vende al final de la vida del ave.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

En los que son granjas de Montalvo continuar con las inversiones para poner ambiente controlado en los galpones de aves con eso atenuar los problemas de estrés calórico, pues los resultados nos demuestran que realmente mejora el confort de las aves.



Incubandina s.a.

Realizar las ampliaciones de los galpones de reproductora liviana con el fin de llegar a alojar mayor cantidad de aves pues el espacio que tenemos no es suficiente para el incremento que estamos realizando.

Terminar de construir e instalar la nueva planta de alimento balanceado de Pujilí lo que ayudara a tener una mejor calidad de nuestros alimentos lo que redundará sin lugar a dudas de mejores conversiones y eficiencias de las aves.

Almacenar toda nuestra capacidad instalada con maíz en esta cosecha de invierno lo que nos garantizará el abastecimiento de esta materia prima para el siguiente año y a su vez mantener bajo control el costo de producción del balanceado.

Sugiero realizar una inversión de montar un centro de acopio y secado en los lugares de producción y siembra de maíz, con el fin de tener una mejor calidad de este producto.

Iniciar con la instalación de un pequeño asadero para tener el conocimiento del negocio y luego poder expandirnos en todo el territorio Ecuatoriano.

Atentamente,

Ing. Javier Corrales
GERENTE GENERAL