Incubandina s.a.

Ambato, 28 de marzo del 2014.

Estimado Señor Presidente:

En conformidad a lo dispuesto por la Superintendencia de Compañías en calidad de Gerente, pongo en consideración a usted y por su intermedio a los señores accionistas de la compañía el informe sobre las principales actividades realizadas y resultados obtenidos durante el año fiscal del 2013.

1.-ASPECTOS GENERALES:

A continuación se detalla como ha sido el comportamiento de la variación del IPC tanto del Huevo Comercial como del pollo entero que de cierta manera visualiza el comportamiento del negocio en el 2013.

Como se puede ver en el primer gráfico el precio de venta de la cubeta del huevo en el transcurso del año fue disminuyendo desde el nuestro punto de vista debido al incremento de gallinas alojadas en el país. A pesar de ello logramos incrementar nuestra participación gracias a los cambios en la calidad que hemos logrado.

Mediante Acuerdo Ministerial No. 134 del 26 de marzo de 2013, emitido por el Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP), se legalizó el Reglamento de Comercialización del Maíz Amarillo Duro, propuesto por el Consejo Consultivo de este producto, esto implico que todos los meses tengamos precios diferentes, los precios por quintal fueron US$16.50 para mayo; US$16.89 en junio; US$16.77 para julio.

El precio de la torta de soya se mantuvo en los precios de US$600 la TM, como todos los años debimos absorber soya nacional al precio determinado para este año fue US$700 y para la soya estrusada de US$705 la TM la

una proyección de las futuras ventas en donde se detalle la cantidad entregado y cual seria el potencial cliente.

En el segundo semestre del año se logro sacar la titularización de flujos futuros por el valor de 3,000,000 que fueron emitidos en 2 series para 4 y 5 años respectivamente, para esto se constituyo el fideicomiso TITULARIZACION DE FLUJOS FUTUROS el mismo que se encuentra administrado por FIDUECUADOR.

2.- SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

En este año se han realizado diferentes inversiones en las que podemos destacar:

Construcción de un nuevo galpón en nuestra granja de Poalo que permite albergar 43,000 aves, dicho galpón es ambiente controlado dotado con una jaula de marca SALMET de origen Alemán, la misma que recibió el primer lote en noviembre del 2013, la producción de esto 100% para la venta de pollona de 12 semanas con lo cual optimizamos los huevos de inicio de postura de las reproductoras livianas, pues las condiciones ambientales permite alojar aves de menor tamaño.

Se realizo una modificación de la planta de balanceado de Pujili para poder almacenar alimento a granel que permitirá abastecer por medio de granelero a la Granja Pujili y la Granja de Poalo, adicionalmente tenemos la implementación del sistema de pesaje para la soya y maíz, instalación de silos para cada uno de los galpones.

Se realizó una importante inversión en la implementación del sistema SAP que llego a la salida en vivo en el mes de noviembre con la mayoría de los módulos implementados, sin embargo seguimos realizando desarrollos para que este acordó a lo que necesitamos que aspiramos se termine hasta el mes de abril.

Se comenzó la ampliación de edificio administrativo, después de muchos tramites se logro la autorización de la construcción por parte del Municipio de Ambato, este edificio tendrá 5 plantas que aspiramos este terminado en junio del 2014, esto nos permitirá poder atender con mayor comodidad a los clientes y proveedores, ya que en los últimos tiempos debido al crecimiento de la empresa fue necesario la incorporación de nuevo personal que ya no teníamos lugar en donde ubicarse.

Los estados financieros de la Empresa al 31 de diciembre del 2013 cumplen con todas las Normas Internacionales de Información Financiera previstas en la Ley y están a disposición de ustedes señores accionistas en los archivos respectivos.

A continuación se tiene una comparativo de las principales cuentas entre diciembre del 2013 versus el 2012

Del Balance General

Detalle	Saldo a Dic. 2013	Saldo a Dic. 2012	Inc. – Dis. USD$	Inc. – Dis. %
Activos Corrien.	5,288,619	3,518,014	1,770,605	50.33
Activos Totales	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

Incubandina s.a.

Del Estado de Resultados

Detalle	Saldo a Dic. 2013	Saldo a Dic. 2012	Inc. – Dis. USD$	Inc. – Dis. %
Ventas Netas	12,437,673	10,903,786	1,533,887	14.07
Costo de ventas	10,861,274	9,846,063	1,015,211	10.31
Utilidad Bruta	1,576,399	1,057,723	518,676	49.04
Utilidad después Impuesto renta	63,986	136,327	-72,341	-53.06

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

En los que son granjas de Montalvo con el fin de tener un mejor confort de las aves se tiene planificado realizar las inversiones para poner ambiente controlado en los galpones de aves con eso atenuar los problemas de estrés calórico que hemos tenido los últimos años en especial en reproductora pesada. A su vez esto permitirá en las mismas instalaciones o galpones de PS pesada alojar el 20% adicional con lo cual permitirá bajar los costos logrando los mismos resultados de los estándares de las líneas genéticas, aspiramos que llegue 4 sistemas para el mes de abril.

De acuerdo al incremento de producción es necesario realizar un ajuste de la planta de balaceado de Pujilí para por lo menos cambiar la mezcladora e incluir

Se debería incrementar la capacidad de almacenaje de maíz en especial en la Fábrica de Pujilí, pues ahí se tiene el clima ideal para guardar maíz con temperatura y humedad relativa baja.

Atentamente,

Ing. Javier Corrales
GERENTE GENERAL