Ambato, 19 de abril del 2012.

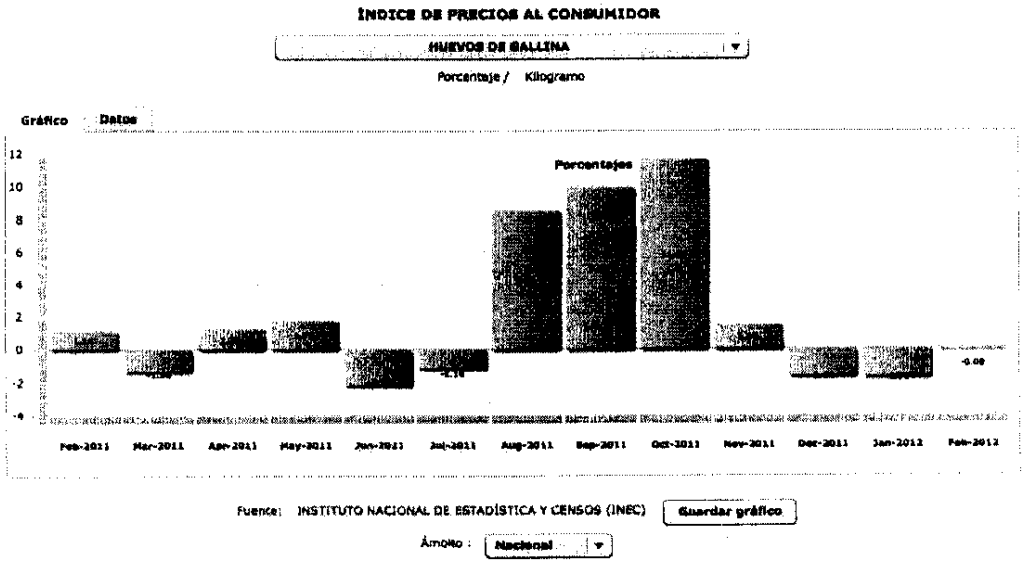
Estimado Señor Presidente:

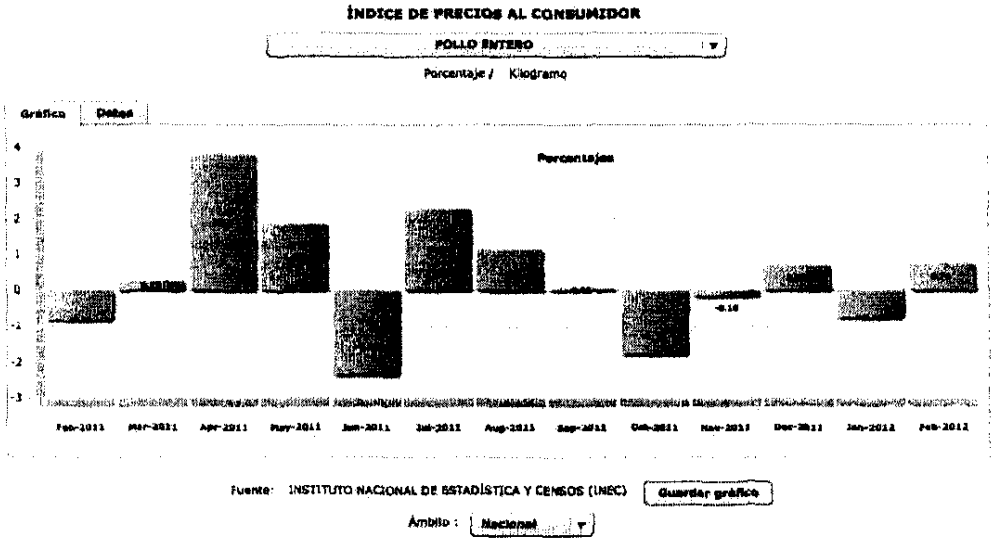
En conformidad a lo dispuesto por la Superintendencia de Compañías en calidad de Gerente, pongo en consideración a usted y por su intermedio a los señores accionistas de la compañía el informe sobre las principales actividades realizadas y resultados obtenidos durante el año fiscal del 2011.

1.-ASPECTOS GENERALES:

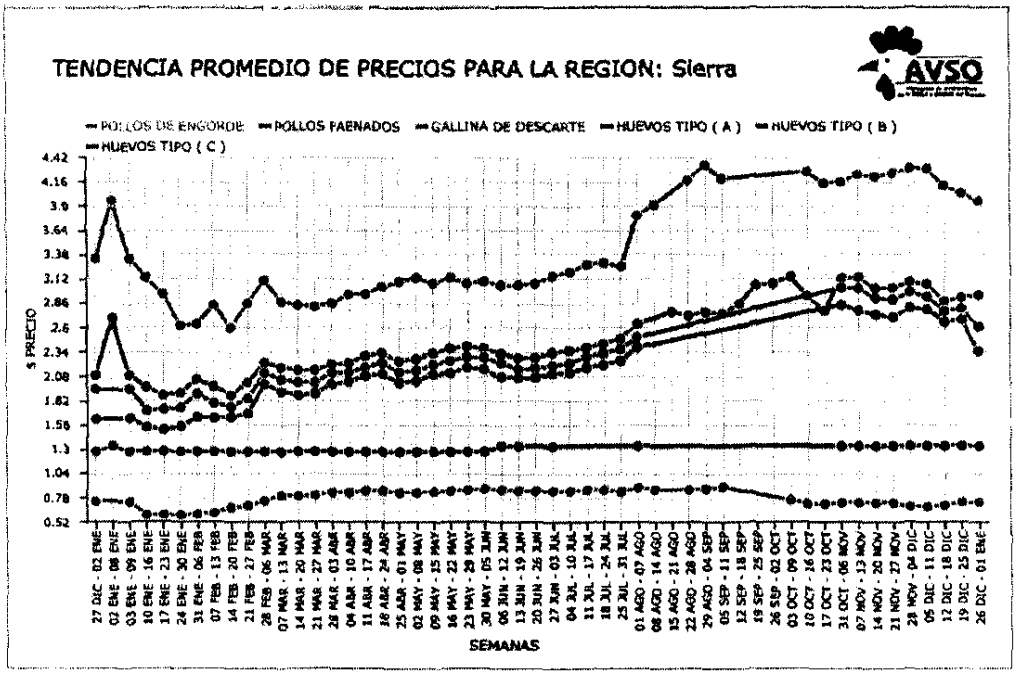
El Gobierno con el acuerdo del Ministerio de Agricultura publicado en registro oficial 473 del 20 de junio del 2011, fijo el precio del maíz duro en $16.50 el quintal para la absorción de la cosecha del 2011 que significa un incremento del 24.5% en referencia al año 2010 que se fijo en $13.25

A continuación se detalla como ha sido el comportamiento del IPC tanto del Huevo Comercial como del pollo entero que de cierta manera visualiza el comportamiento del negocio en el 2011.





En el siguiente gráfico se puede ver en cambio el precio al productor de huevo comercial, gallina de descarte y precio de pollo en pie. En lo que se refiere al precio del huevo se mantuvo bajo el costo de producción prácticamente hasta Agosto.



Como se puede ver el comportamiento del precio del huevo ha estado prácticamente a la baja durante la mayor parte del 2011 crisis que comenzó desde producción.

2.- SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

Como hecho relevante en este año tenemos la salida del mercado de la empresa INCA y a su vez la consolidación de de Avícola Colombiana como representantes de la línea genética Hy-Line.

Otro hecho importante que influyo en los resultados económicos de la empresa es la condiciones de mercado del huevo comercial que estuvo varios meses bajo el costo de producción por lo cual algunos de nuestros clientes procedieron a cancelar o a retrasar los pedidos por el exceso de producción existente en el país, es así que algunos meses tuvimos que vender el huevo fértil como huevo comercial.

En los meses de cosecha se logro almacenar maíz tanto en los silos de Montalvo y Pujilí que nos sirvió para tener esta materia prima para el último trimestre del 2011 y parte del primer trimestre del 2012

En los que es pollito bb, al inicio del año 2011 tuvimos algunos problemas de manejo de las reproductoras lo que ocasiono que las mismas se enfermaran y los resultados productivos fueron muy inferiores a los estándares, cabe recalcar que en los momentos actuales ya estamos llegando a los estándares normales; uno de los cambios que se realizó es disminuir la densidad de aves de 8000 PS a 7000 PS por galpón y manejar el sistema de todo dentro todo fuera.

En julio del 2011 se realizo la implantación del sistema SLEGO a pesar de los tropiezos que tuvimos, en estos momentos ya estamos funcionando con los módulos financieros y de costos. Falta la implantación de los módulos de producción, NIFFs, presupuesto y el mejoramiento de los reportes de todo el sistema.

Los estados financieros de la Empresa al 31 de diciembre del 2011 cumplen con todas las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) previstas en la Ley y están a disposición de ustedes señores accionistas en los archivos respectivos.

Los valores de los convenants de la empresa son los que se detallan a continuación al cerrar diciembre del 2011.

Covenant Primera emisión		Valor Dic. 2011
Endeudamiento del emisor	Inferior a 3	1.77
Nivel mínimo de liquidez	Mayor a 1	0.80
Cobertura de gastos financieros	Mayor a 1	3.92
Valor semovientes	Superior a 320,737	1,135,083.15

Covenant Segunda emisión		Valor Dic. 2011
80% Activos libres de gravamen	Mayor a 1.2	2.45
Apalancamiento	Inferior a 2.5	1.96
Liquidez, razón acida	Mayor a 0.6	0.64

A continuación se tiene una comparativo de las principales cuentas entre diciembre del 2010 versus el 2011

Del Balance General

Detalle	Saldo a Dic. 2010	Saldo a Dic. 2011	Inc. – Dis. USD$	Inc. – Dis. %
Activos Corrien.	3,317,851.16	2,762,356.64	-555,494.52	-16.74%
Activos Totales	8,390,834.47	10,081,872.51	1,691,038.04	20.15%
Pasivo Corrient.	3,541,973.37	4,055,220.74	513,247.37	14.49%
Pasivo Total	5,876,085.81	6,030,507.10	154,421.29	2.63%

Del Estado de Resultados

Detalle	Saldo a Dic. 2010	Saldo a Dic. 2011	Inc. – Dis. USD$	Inc. – Dis. %
Ventas Netas	7,529,488.04	8,457,871.01	928,382.97	12.33%
Costo de ventas	6,438,269.92	7,123,941.33	685,671.41	10.65%
Utilidad Bruta	1,091,218.12	1,156,813.39	65,595.27	6.01%
Utilidad Neta	187,645.82	186,295.26	-1,350.56	-0.72%

Como se puede ver los resultados no son los mejores sin embargo de acuerdo a nuestras previsiones este año será en el que con Incubandina nos podemos consolidar gracias al incremento de nuestros niveles de producción y ventas.

En el 2012 se logrará consolidar el crecimiento en pollita bb y de ser necesario se procederá a incrementar su producción con el fin de satisfacer los requerimientos del mercado sin por ello llegar a la sobreproducción.

Para solucionar un poco el problema del pollito bb, sugiero buscar una nueva granja para producción de Reproductora Pesada en donde se tenga mejores condiciones climáticas, pues en los últimos años hemos tenido un incremento

de la temperatura promedio, lo que ha perjudicado el desempeño de las aves por el stress calórico.

Otra línea de negocio que es preciso incrementar es la producción de pollita levantada, pues se tiene 2 beneficios muy significativos para nuestra empresa: El primero es incubar los huevos de inicio de postura con lo cual incrementaría nuestra eficiencia y el segundo es vender pollona de alta calidad aquellos clientes que tienen muchos problemas en el manejo de la recría, pues sabemos que en los momentos actuales existe un déficit de este tipo de pollonas en el mercado.

Con el fin de tener un mejor confort de las aves de las granjas de Montalvo se tiene planificado realizar el aislamiento del techo a través de la inyección de poliuretano.

También se tiene previsto aprobar el Reglamento de Trabajo y del Reglamento Seguridad Industrial por parte del Ministerio de Relaciones Laborales, para lo cual ya se ha contratado a un consultar para lograr este cometido.

Atentamente,

Ing. Javier Corrales
GERENTE GENERAL

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
INTENDENCIA DE COMPAÑÍAS AMBATO
11 JUN 2012
RECEPCIÓN DE BALANCES
RECIBIDOR 2